

UNIVERSAL  
LIBRARY

**OU\_236009**

UNIVERSAL  
LIBRARY

نحمد الله الذي هدانا لهذا

# الأدب الكبير

لأبْنِ الْمُفَضَّلِ

— ❦ —

طبع على ذمة

الجمعية القومية الإسلامية  
بمكة المكرمة

طبعة

بإذن من  
الجمعية القومية الإسلامية

حقوق الطبع محفوظة للجمعية

---

قررت نظارة المعارف العمومية تدريس هذا الكتاب في جميع مدارسها الابتدائية

# الأدب الكبير

لابن المقفع

« إذا كثرت قبايب المساق »  
« رفعت مواشيه ولأنت عذيقه »  
لابن المقفع

تتبع

الأدب الكبير  
قائمه الأركان

الطبعة الأولى

سنة ١٣٣٠ هـ  
١٩١٢

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

تصديق

## للأدب الكبير

ما زلتُ منذ نيّف وعشرين سنة ، وأنا أنادي ذوى الفضل  
في بلادى ، ليتعاونوا على إحياء الآداب العربية ، حتى آذن  
الله بنجاح المسعى وتحقيق المُنَى في هذه الايام العباسية السعيدة .  
والأمور مرهونةٌ بأوقاتها .

وقد تقدمتُ إليّ جمعية العروة الوثقى اسكن أتحفها بشيء من  
الطرائف الثمينّة التي تخيرتها من هنا ومن هنا ، وحسرتُ نفيس  
العمر في تتبعها في مكائنها . ولما كان غرض الجمعية النافعة

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

تصديق

## للآداب الكبيرة

ما زلت منذ نيّف وعشرين سنة ، وأنا أنادي ذوى الفضل  
في بلادى ، ليتعاونوا على إحياء الآداب العربية ، حتى آذن  
الله بنجاح المسعى وتحقيق المنى فى هذه الايام العباسية السعيدة .  
والأمور مرهونة بأوقاتها .

وقد تقدمت إلى جمعية العروة الوثقى لكي أتحفها بشيء من  
الطرائف الثمينة التي تخيرتها من هنا وهناك ، وصرفت نفيس  
العمر في تتبعها في مكائنها . ولما كان غرض الجمعية النافعة

الصادقة أن يكون لها نصيب في إقامة هذا البناء الشامخ ، وأن  
تدخل في عداد العاملين على تجديد ذلك المجد الباذخ ، فتسد  
بادرتُ بإجابة الطلب ، فأهديتها كتابين هما جرثومة الأدب ،  
ومن خير ما ظهر إلى الآن بلسان العرب .

..

تجلى « الأدب الصغير » ، منذ عام ، في ثوب قشيب  
بديع النظام . فحياته أمراء الفصاحة ، وأستبشر به أهل الرأي  
وأرباب الحصافة . ونال عند الفريقين مكانته الجدير بها من التجلته  
والإكرام .

نال من الرواج ما جعل بعض البلد المتظلمين يقلده بلا خجل ،  
وفاته . إن التكحل غير الكحل .

اعمرى إن هذا التقليد لا يسوءنا مطلقا . فالعاجز المزور

إنما يتسكع في تقايد البضاعة المقبولة ليكسب من وراء جريته  
السحت والحرام !

أو ان الأغرار المغرورين يتقدمون إلينا لتهديهم شيئا يجعل  
لهم ذكراً محموداً ولتهديهم السبيل الذي يكون لهم في نهايته مقاماً  
كراماً، لفعلنا. والله على ما نقول شهيد . وبقيننا أيضاً أنهم إذا  
آتمسوا من تلك الجمعية نوالاً من هذا الباب ، لما بجات عليهم .  
لأن وظيفتها إسداء الخير ونفع الناس .

لكنّ الانحطاط بلغ من بعض الذين لا خلاق لهم أنهم  
يؤثرون التدني في الأخلاق والتدني في الأعمال ، لأن الرزق  
الحلال لا يُجديهم ، والريح الطيبة تُؤذيهم . فهم لا يبالون إذا  
ما تشبهوا بالحيوينات الحلمية أو النباتات الطفيلية . وماذا نقول  
في الفضول ، ولله في خلقه شؤون ؟

على أنه ما دام أهل الشهامة يتضافرون على رفع مستوى

# بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

تَصَدَّقْ

## لِلْأَدَبِ الْكَبِيرِ

ما زلتُ منذُ نيِّفٍ وعشرين سنةً ، وأنا أنادي ذوى الفضل  
في بلادى ، ليتعاونوا على إحياء الآداب العربية ، حتى آذن  
اللهُ بنجاح المسعى وتحقيق المعنى فى هذه الأيام العباسية السعيدة .  
والأمور مرهونةٌ بأوقاتها .

وقد تقدمتُ إلى جمعية العروة الوثقى لكي أتحفها بشيء من  
الطرائفِ الثمينة التى تخيرتها من هنا ومن هنا ، وحسرتُ نفيس  
العمر فى تتبعها فى مكانها . ولما كان غرض الجمعية النافعة

الصادقة أن يكون لها نصيب في إقامة هذا البناء الشامخ ، وأن  
تدخل في عداد العاملين على تجديد ذلك المجد الباذخ ، فقد  
بادرتُ بإجابة الطلب ، فأهديتها كتابين هما جرثومة الأدب ،  
ومن خير ما ظهر إلى الآن بلسان العرب .



تجلى في الأدب الصغير ،، منذ عام ، في ثوب قشيب  
بديع النظام . فحيّاه أمراء الفصاحة ، وأستبشر به أهل الرأي  
وأرباب الحصافة . ونال عند الفريقين مكانته الجدير بها من التجلّة  
والإكرام .

نال من الرواج ما جعل بعض البله المتطفلين يقلده بلا خجل ،  
وفاته . ان التكحل غير الكحل .

لعمرى إن هذا التقليد لا يسوءنا مطلقا . فالعاجز المزور

إنما يتسكع في تقايد البضاعة المقبولة ليكسب من وراء جريته  
السحت والحرام !

أو ان الأغرار المغرورين يتقدمون إلينا لنهديهم شيئاً يجعل  
لهم ذكراً محموداً ولنهديهم السبيل الذي يكون لهم في نهايته مقاما  
كراماً، لعلنا. والله على ما نقول شهيد . وبقيننا أيضا أنهم إذا  
آلتمسوا من تلك الجمعية نوالا من هذا الباب ، لما بجات عليهم .  
لأن وظيفتها إسداء الخير ونفع الناس •

لكنّ الانحطاط بلغ من بعض الذين لا خلاق لهم أنهم  
يؤثرون التدني في الأخلاق والتدني في الأعمال ، لأن الرزق  
الحلال لا يُجديهم ، والريح الطيبة تُؤذيهم . فهم لا يبالون إذا  
ما تشبهوا بالحويونات الحلمية أو النباتات الطفيلية . وماذا نقول  
في الفضول ، ولله في خلقه شؤون ؟

على أنه ما دام أهل الشهامة يتضافرون على رفع مستوى

الأخلاق والآراء بها في سلم الكمال ، فلا بُدَّ للفضيلة من  
التغلب على ذلك الصنف من الحيوان ، فينقرض « إن شاء الله »  
من جثماننا الاجتماعيّ ، تبعاً للناهوس العمرانيّ الدائم ، وهو بقاء  
الأصالح والأنسب . فأما الزبد فيذهب جفاء ، وأما ما ينفع الناس  
فيمكث في الأرض .



## قال عبد الله بن الملقفَع<sup>١</sup> :

إِنَّا وَجَدْنَا النَّاسَ قَبْلَنَا كَانُوا أَعْظَمَ أَجْسَامًا ، وَأَوْفَرَ مَعَ  
أَجْسَامِهِمْ أَحْلَامًا (١) ؛ وَأَشَدَّ قُوَّةً ، وَأَحْسَنَ بِقُوَّتِهِمْ لِلْأُمُورِ إِتْقَانًا ؛  
وَأَطْوَلَ أَعْمَارًا ، وَأَفْضَلَ بِأَعْمَارِهِمُ لِلْأَشْيَاءِ اخْتِيَارًا (٢) . فَكَانَ  
صَاحِبُ الدِّينِ مِنْهُمْ أَبْلَغَ فِي أَمْرِ الدِّينِ عِلْمًا وَعَمَلًا مِنْ صَاحِبِ الدِّينِ  
مِنَّا ؛ وَكَانَ صَاحِبُ الدُّنْيَا عَلَى مِثْلِ ذَلِكَ مِنَ الْبَلَاغَةِ وَالْفِضْلِ •  
وَوَجَدْنَاهُمْ لَمْ يَرْضَوْا بِمَا فَازُوا بِهِ مِنَ الْفِضْلِ الَّذِي قُسِمَ لَهُمْ  
لِأَنْفُسِهِمْ حَتَّى أَشْرَكُونَا مَعَهُمْ فِيمَا أَذْرَكُوا مِنْ عِلْمِ الْأُولَى وَالْآخِرَةِ  
فَكَتَبُوا بِهِ الْكُتُبَ الْبَاقِيَةَ ؛ وَضَرَبُوا الْأَمْثَالَ الشَّافِيَةَ ، وَكَفَفُونَا  
بِهِ مَوْئِنَةَ (٣) التَّجَارِبِ وَالْفِطَنِ •

وَبَلَغَ مِنْ آهَتِهِمْ بِذَلِكَ أَنَّ الرَّجُلَ مِنْهُمْ كَانَ يُفْتَحُ لَهُ

(١) أى عقولا وألباباً . (٢) وفى ش: اختباراً .

(٣) أى نحملوا عنا الكلفة والتعب والمناء .

البابُ من العلم ، أو الكلمةُ من الصواب - وهو في البلد غير  
المأهول<sup>(١)</sup> - فيكتبه على الصخور ، مبادرةً للأجل وكرَاهيةً منه  
أن يَسْقُطَ<sup>(٢)</sup> ذلك عمَّن بعده .

فكان صَنِيعُهُمْ في ذلك صَنِيعَ الوالدِ الشفيقِ على وَلَدِهِ ،  
الرحيمِ البرِّ بهم ، الَّذِي يجمع لهم الاموال والعقد<sup>(٣)</sup> : إِرَادَةَ أن  
لا تكونَ عليهم مؤونةٌ في الطلبِ ، وخَشْيَةَ عَجْزِهِمْ ، إن هم طَلَبُوا .  
فمَنْتَهُنَّ عِلْمَ عَالِمِنَا في هذا الزمان أن يأخذ من عِلْمِهِمْ ،  
وغايةً إِحْسَانٍ مُحْسِنِنَا أن يقتدي بِسِيَرَتِهِمْ ، وأحْسَنُ ما يُصِيبُ من  
الحديثِ مُحَدِّثُنَا أن ينظرَ في كُتُبِهِمْ . فيكونُ كأنَّهُ إِيَاهُمْ يُحَاوِرُ ،  
ومنهم يَسْتَمِعُ ، وآثَارَهُمْ يَتَّبِعُ ، وعلى أفعالهم يَحْتَدِي ، وبهم يقتدي .

(١) أي غير المسكون . (٢) أي يضيء .

(٣) العقد جمع عقدة . وهي العقار ونحوه يقال اعتقد فلان عقدة اذا  
اشتمت بيعة او اخذ مالا من عقار وغيره . وعلى هامش نسخة الشنقيطي وبخطه  
ما نصه : ، والعقد النفائس من الاموال .“

غير أن الذى نجدُ في كُتُبِهِم هو المنتخَلُ (١) من آرائِهِم والمنتقى

من أحاديثِهِم •

ولم نجدَهُم غادرُوا شيئاً يجدُ واصفٌ بليغٌ في صفةٍ له غايةٌ لم يسبقُوهُ إليها : لافي تعظيمِ اللهِ (عزَّ وجلَّ) وترغيبٍ فيما عنده ؛ ولا في تصغيرِ الدنيا وتزهيدٍ فيها ؛ ولا في تحريرِ صنوفِ العلم وتقسيمِ قِسَمِهَا (٢) وتجزئةِ أجزاءِهَا وتوضيحِ سُبُلِهَا وتبيينِ مآخذِهَا ؛ ولا في وجهٍ من وجوهِ الأدبِ وضُرُوبِ الأخلاقِ •

فلم يَبْقَ في جليلِ الأمرِ ولا صغيره لقائلٍ بعدهم مقالٌ •

وقد بَقِيَتْ أشياءٌ من لطائفِ الأمورِ فيها مواضعٌ لغوامضِ (٣) الفِطْنِ ،

مُشتقةٌ من جسامِ حِكْمِ الأولينِ وقولِهِم . فمن ذلك بعضُ ما أنا

كاتبٌ في كتابي هذا من أبوابِ الأدبِ التي قد يَحْتَاجُ إليها الناسُ •

---

(١) أى المصنف المختار . (٢) أى اقسام صنوف العلم . (٣) فى ش : اصغار .

يا طالبَ العلم والأدب!

إن كنتَ نوعَ العلم تريدهُ ، فأعرفِ الأصولَ والفصولَ .  
فإنَّ كثيرًا من الناس يطلبونَ الفُصولَ مع إضاعةِ الأصولِ .  
فلا تكونَ حقيقةَ دَرَكهم (١) دَرَكَاً . ومَن أحرزَ الأصولَ ، أكتَفَى  
بها عن الفصولِ . وإن أصابَ الفصلَ بعد إحرارِ الأصلِ ، فهوَ أفضلُ .  
§ فأصلُ الأمرِ في الدين أن تعتقدَ الإيمانَ على الصوابِ ،  
وتجتنبَ الكبائرَ ، وتؤدِّيَ الفريضةَ . فالزمْ ذلكَ لزومَ مَنْ لا غناءَ له  
عنه طَرْفَةٌ عينٍ ، ومَنْ يعلمُ أنه إن حرّمه هلكَ . ثم إنْ قدّرتَ  
على أن تُجاوزَ ذلكَ إلى التفقُّه في الدين والعبادة ، فهوَ أفضلُ  
وأكملُ .

(١) تحصيلهم للعلم .

§ وأصل الأمر في صلاح الجسد أن لا تحمل عليه من المأكل والمشرب والباه إلا خِفًّا (١). ثم إن قَدَرْتَ على أن تعلمَ جميعَ منافع الجسد ومضارّه والانتفاعَ بذلك كله ، فهو أفضلُ .

§ وأصل الأمر في البأس والشجاعة أن لا تُحَدِّثَ نَفْسَكَ بالإدبار، وأصحابك مقبلون على عدوّهم. ثم إن قَدَرْتَ على أن تكون أولَ حاملٍ وآخرَ مُنصَرِفٍ ، من غير تضييع للجِذْر (٢) ، فهو أفضلُ .

§ وأصل الأمر في الجود أن لا تضنَّ بالحقوق عن أهلها. ثم إن قَدَرْتَ أن تزيدَ ذا الحقِّ على حقّه وتطوّلَ على من لا حقَّ له فأفعل ، فهو أفضلُ .

(١) خف يخف خفا ، وفتح الحاء في الاخيرة “ اي صار خفيفاً . والخف ، و بكسر الحاء “ كل شيء خف مجاهه . فصار المعنى وجوب التخفيف في تحميل الجسد من الماء كل والمشرب والباه . وذلك هو عين الاقتصاد المطلوب في كل شيء . ووردت هذه الكلمة في ش : و خفافا “ . وأظن المعنى بها لا يستقيم .

(١) والجذر بفتح تين أيضا . ومعناها التحرز .

§ وأصل الأمر في الكلام أن تسلمَ من السَّقَطِ (١) بالتحفظ. ثم إن قَدَرْتَ على بارع الصواب، فهو أفضل.

§ وأصل الأمر في المعيشة أن لا تَنِيَّ (٢) عن طلب الحلال، وأن تُحَسِّنَ التقدير لما تُقَيِّدُ وما تُنْفِقُ. ولا يَغْرُزَنَّكَ من ذلك سَعَةٌ تكون فيها. فإن أعظم الناس في الدنيا خَطَرًا (٣) أَحْوَجُهُمْ إلى التقدير؛ والملوك أَحْوَجُ إليه من السُّوقَةِ (٤). لأن السُّوقَةَ قد تعيش بغير مال، والملوك لا قِوَامَ لهم إلا بالمال. ثم إن قَدَرْتَ على الرفق واللطف في الطلب، والعلم بوجوه المطالب، فهو أفضل.

••

وأنا واعظُك في أشياء من الأخلاق اللطيفة والأمور الغامضة

(١) السقط بفتح السين الخطاء من القول.

(٢) أي لا تتواني ولا تنكسل ولا تفتر.

(٣) أي وجهة وظهورا وقدرًا.

(٤) السوقة بالضم الرعية، للواحد والجمع والمذكر والمؤنث.

---

التي لو حَنَّكَتْكَ سِنَّ كُنْتَ خَلِيماً أَنْ تَعْلَمَهَا، وَإِنْ لَمْ تُخْبِرْ عَنْهَا.  
وَلَكِنِّي قَدْ أَحْبَبْتُ أَنْ أَقْدِمَ إِلَيْكَ فِيهَا قَوْلًا لَتَرَوْضَ (١) نَفْسَكَ  
عَلَى مُحَاسِنِهَا قَبْلَ أَنْ تَجْرِيَ عَلَى عَادَةِ مَسَاوِيهَا. فَإِنَّ الْإِنْسَانَ قَدْ  
تَبَدَّرَ إِلَيْهِ فِي شَبِيهِتِهِ الْمَسَاوِي، وَقَدْ يَغْلِبُ عَلَيْهِ مَا بَدَّرَ إِلَيْهِ مِنْهَا  
لِلْعَادَةِ. فَإِنَّ لَتَرْكَ الْعَادَةَ مَوْزُونَةً شَدِيدَةً وَرِيَاضَةً صَعْبَةً •

---

(١) راض نفسه يروضها أي أكثر من مزاولتها لمرء من الإ. وريلس يس قيادها.



## القسم الاول

### ١ - آداب السلطان

## باب

إنِ أَبْتَلَيْتَ بِالسُّلْطَانِ (١) فْتَعَوَّذْ بِالْعُلَمَاءِ .

(١) لفظ السلطان في كتابات المتقدمين ، وروفي جملةهم ابن المقفع ، لغاية عصر الخليفة هارون الرشيد لا تدل على المعنى المعروف في أيامنا هذه . بل تدل فقط على السلطة وولاية امور الناس وتدبير امور الجمهور . ثم اطلقتها على كل انسان يتولى شيئاً من أعمال الحكومة . فهي عند المتقدمين بمعنى الوالى والحاكم وصاحب الامر . وهارون الرشيد هو اول من اعطى لقب السلطان لوزيره جعفر ، تشيرفاله على سائر البرامكة الذين كانوا يلقبون بالملوك ، وكما افاده في صبح الاعشى - في باب الانقلاب . ولكن لقب جعفر البرمكى بالسلطان لم ينل حظاً من التواتر والاشاعة . ثم اشتهر بهذا اللقب بنو بويه وبنو ساجوق عند استبدادهم بالخلافة العباسية ببغداد . ومن هنالك انتقل هذا اللقب الى سلاطين آل عثمان وان كان اهل مصر لم يعترفوا لهم بهذا اللقب الا بعد ان فتح الترك ديار مصر وانتزعوها من المماليك . وذلك ان اهل مصر في ايام الفاطميين كانوا يسمون الوزراء بالملوك وبالقباب اخرى هي في منتهى التفضيم . وقد روي القرظي ان اخا احد الوزراء تولى الاسكندرية

وَأَعْلَمُ أَنَّ مِنَ الْعَجَبِ (١) أَنْ يُدَبِّلَ الرَّجُلُ بِالسُّلْطَانِ فَيُرِيدُ  
أَنْ يَنْتَقِصَ مِنْ سَاعَاتِ نَصَبِهِ وَعَمَلِهِ فَيَزِيدُهَا فِي سَاعَاتِ دَعَتِهِ وَفِرَاقِهِ  
وَشَهْوَتِهِ وَعَبَثِهِ وَنَوْمِهِ .

وَإِنَّمَا الرَّأْيُ لَهُ وَالْحَقُّ عَلَيْهِ أَنْ يَأْخُذَ لِعَمَلِهِ مِنْ جَمِيعِ شُغْلِهِ ،  
فَيَأْخُذُ لَهُ مِنْ طَعَامِهِ وَشَرَابِهِ وَنَوْمِهِ وَحَدِيثِهِ وَلَهْوِهِ وَنَسَائِهِ قَدْرَ مَا  
يَكُونُ بِهِ إِصْلَاحُ جِسْمِهِ وَتَقْوِيَةٌ لَهُ عَلَى إِتْمَامِ عَمَلِهِ .  
وَإِنَّمَا تَكُونُ الدَّعَةُ (٢) بَعْدَ الْفِرَاقِ .

فَكَانَ لِقَبِهِ سُلْطَانُ الْمُلُوكِ . وَاسْتَمَرَ الْحَالُ عَلَى ذَلِكَ حَتَّى تَوَلَّى النَّاصِرُ صِلَاحَ الدِّينِ  
وَزَارَةَ مِصْرَ فِي أَيَّامِ الْخَلِيفَةِ الْآخِرِ مِنَ الْفَوَاطِمِ فَتَلَقَّبَ بِالسُّلْطَانِ تَشْبِيهَا بِنُورِ الدِّينِ  
الشَّهِيدِ . وَعَنْهُ انْتَقَلَ هَذَا اللَّقْبُ إِلَى الْإِيُوبِيِّينَ فَالْمَالِكِ الْبَحْرِيِّ فَالْمَالِكِ  
الْبَرْجِيِّ . وَفِي إِثْنَاءِ هَذِهِ الدَّوْلَةِ الْآخِرَةِ ارْتَفَعَ شَأْنُ الدَّوْلَةِ الْعُتْمَانِيَّةِ بِفَتْحِ الْقَسْطَنْطِينِيَّةِ  
فَكَانَ سُلْطَانُ مِصْرَ وَاهْلُهَا يُخَاطَبُونَ صَاحِبَ التَّاجِ فِيهَا بِقَوْلِ الْأَمِيرِ فِي الرِّسْمِيَّاتِ  
وَإِنَّمَا الْكِتَابُ وَالْمُؤَرِّخُونَ فَكَانُوا يَمْرُقُونَ عَنْهُمْ بِأَبْنِ عُتْمَانَ فَقَطْ . وَبَقِيَ الْحَالُ عَلَى ذَلِكَ  
حَتَّى افْتَتَحَ الْمِثْمَانِيُّونَ بِلَادَ مِصْرَ فَانْحَصَرَ اللَّقْبُ فِيهِمْ إِلَى الْآنِ بِأَوْسَعِ مَعَانِيهِ ، أَيْ  
مَلِكِ الْمُلُوكِ ، كَمَا كَانَتْ الْحَالُ فِي مِصْرَ قَبْلَ زَوَالِ دَوْلَتِهَا عَلَى عَهْدِ الْغُورِيِّ رَحِمَهُ اللَّهُ .

(١) هَكَذَا وَرَدَتْ هَذِهِ الْكَلِمَةُ فِي جَمِيعِ النُّسخِ وَأَبْلُ الصَّوَابِ « الْمَيْبِ » .

وَبِذَلِكَ يَسْتَقِيمُ الْمَعْنَى .

(٢) أَيْ الرَّاحَةُ وَالسَّكُونُ .

فاذا تقلدت شيئاً من أمر السلطان فكُنْ فيه أحدَ رجلين :

إما رجلاً مغتبطاً به ، محافظاً عليه ، مخافةً أن يزول عنه ؛

وإما رجلاً كارهاً له مُكرهاً عليه . فالكاره عاملٌ في سُخريةٍ : إما

للملوك ، إن كانوا هم سلطوه ؛ وإما لله تعالى ، إن كان ليس فوقه

غيره .

وقد علمت أنه من فرط في سُخرية الملوك أهلُكوه . فلا

تجعل للهلاك على نفسك سلطاناً ولا سديلاً .

وإياك - إذا كنت والياً - أن يكون من شأنك حبُّ

المدح والتزكية ، وأن يعرف الناس ذلك منك ! فتكون ثلماً (١)

من الثلم يتحتمون عليك منها ، وبأبوابا يفتتحونك منه ، وغيبةٌ

---

(١) الثلثة ج نلم الخلل في الخائض وغيره . وهى الفرجة التى تكون فى الخائض

وما شابهه بسبب الهدم أو الكسر .

يفتابونك بها ويضحكون منك لها .

وَأَعْلَمُ أَنَّ قَابِلَ الْمَدْحِ كَمَا دَحَ نَفْسَهُ . وَالْمَرْءُ جَدِيرٌ أَنْ يَكُونَ  
حُبَّهُ الْمَدْحَ هُوَ الَّذِي يَحْمِلُهُ عَلَى رَدِّهِ . فَإِنَّ الرَّادَّ لَهُ مَحْمُودٌ ، وَالْقَابِلَ  
لَهُ مَعِيبٌ .

## بَابُ

لِتَكُنْ حَاجَتُكَ فِي الْوَلَايَةِ إِلَى ثَلَاثِ خِصَالٍ : رِضَى رَبِّكَ ،  
وَرِضَى سُلْطَانٍ - إِنْ كَانَ فَوْقَكَ - ، وَرِضَى صَالِحٍ مَنْ تَلِيَ عَلَيْهِ .  
وَلَا عَلَيْكَ أَنْ تَلْهُوْكَ عَنِ الْمَالِ وَالذِّكْرِ ، فَمَسِيئَتُكَ مِنْهُمَا مَا  
يَحْسُنُ وَيَطِيبُ وَيُكْتَفَى بِهِ .

وَأَجْعَلِ الْخِصَالَ الثَّلَاثَ مِنْكَ بِمَكَانٍ مَا لَا بُدَّ لَكَ مِنْهُ . وَأَجْعَلِ  
الْمَالِ وَالذِّكْرَ بِمَكَانٍ مَا أَنْتَ وَاجِدٌ مِنْهُ بُدًّا .

## بَابُ

اعْرِفِ الْفَضْلَ فِي أَهْلِ الدِّينِ وَالْمَرْوَةِ فِي كُلِّ كُورَةٍ (١) وَقَرْيَةٍ  
وَقَبِيلَةٍ . فَلَئِكَوَنُوا هُمُ إِخْوَانُكَ وَأَعْوَانُكَ وَأَخْدَانُكَ وَأَصْفِيَاءُكَ  
وَبَطَانَتُكَ وَلَطْفَاءُكَ وَثِقَاتُكَ وَخُلَطَاءُكَ . وَلَا تَقْدِرَنَّ فِي رُوعِكَ أَنَّكَ  
إِنِ اسْتَشَرْتَ الرِّجَالَ ، ظَهَرَ لِلنَّاسِ مِنْكَ الْحَاجَةُ إِلَى رَأْيِ غَيْرِكَ .  
فَإِنَّكَ لَسْتَ تَرِيدُ الرَّأْيَ لِلْإِفْتِخَارِ بِهِ ، وَلَكِنَّمَا تُرِيدُهُ لِلانْتِفَاعِ بِهِ .  
وَلَوْ أَنَّكَ مَعَ ذَلِكَ أَرَدْتَ الذِّكْرَ ، كَانَ أَحْسَنَ الذِّكْرَيْنِ وَأَفْضَلَهُمَا

(١) الكورة بضم الكاف الصقع . وذلك من التناسيم الجغرافية القديمة مثل  
الرسناق في بلاد فارس والخلاف في بلاد اليمن والجند في بلاد الشام . وكان قول الآسن  
مديرية ، فهما يختص بارض مصر . والكورة لنظة فارسية محتمة ، وأي محتمة ،  
استعارها العرب كما استعاروا لنظة الاقليم عن الاغارقة . وهي عندهم دليل  
على كل صقع يشتمل على عدة من القرى التي تنضاف الى قصبه او بندر أو مدينة  
أو نهر مما يكون اسمه دليلا على الكورة كلها

عنه أهل الفضل والعقل أن يقال: لا يتفرد برأيه دون استشارة  
ذوى الرأي •



إنك إن تلتبس برضى جميع الناس ، تلتبس ما لا يدرك •  
وكيف يتفق لك رأي المختلفين ؟ وما حاجتك إلى رضى  
من رضاء الجور ، وإلى موافقة من موافقته الضلالة والجهالة ؟  
فعليك بالتماس رضى الأختيار منهم وذوى العقل . فإنك متى أصيب  
ذلك ، تضع عنك مؤونة ما سواه •

## باب

لا تُمكن أهل البلاء الحسن عندك من التذلل (١) عليك ، ولا

(١) التذلل ، وبالذال المهمة “ هو افراط الانسان على اخيه للوثوق بحبته

وميله •

تُمْكِنَنَّ مَنْ سِوَاهُمْ مِنَ الْآجْتِرَاءِ عَلَيْهِمُ وَالْعَيْبِ لَهُمْ (١)

••

لِتَعْرِفَ رَعِيَّتَكَ أَبْوَابَكَ الَّتِي لَا يُنَالُ مَا عِنْدَكَ مِنَ الْخَيْرِ إِلَّا بِهَا،  
وَالْأَبْوَابَ الَّتِي لَا يَخَافُكَ خَائِفٌ إِلَّا مِنْ قِبَلِهَا •

••

إِحْرَاصِ الْحِرْصِ كُلِّهِ عَلَى أَنْ تَكُونَ خَابِرًا أُمُورَ عُمَّالِكَ .  
فَإِنَّ الْمُسِيءَ يَفْرَقُ (٢) مِنْ خُبْرَتِكَ قَبْلَ أَنْ يُصِيبَهُ وَقَعْمُكَ بِهِ وَعُقُوبَتُكَ بِهِ ،  
وَإِنَّ الْمُحْسِنَ يَسْتَبْشِرُ بِعِلْمِكَ قَبْلَ أَنْ يَأْتِيَهُ مَعْرُوفُكَ •

••

لِيَعْرِفَ النَّاسُ ، فِيمَا يَعْرِفُونَ مِنْ أَخْلَاقِكَ ، أَنَّكَ لَا تُعَاجِلُ  
بِالثَّوَابِ وَلَا بِالْعِقَابِ ! فَإِنَّ ذَلِكَ هُوَ أَدْوَمُ لِحُوفِ الْخَائِفِ وَرَجَاءِ  
• الرَّاجِي

(١) يقال عاب له كما به ، وتفسيره للامير شكيب . (٢) بخاف .

## بَابُ

عوذ نفسك الصبرَ على مَنْ خالفك من ذوى النصيحة،  
والتجرُّعَ لمرارة قولهم وعذلهم؛ ولا تُسهِّلَنَّ سبيل ذلك إلا لأهل  
العقل والسنِّ (١) والمرُوءة، لئلا ينتشر من ذلك ما يجتريُّ به سفيةٌ  
أو يستخفُّ به شاني (٢).

## بَابُ

لا تتركَنَّ مباشرةً جسيم أمرك، فيعود شأنك صغيراً؛ ولا تُلزمَنَّ  
نفسك مباشرةً الصغير، فيصيرَ الكبيرُ ضائعاً.

∴

وَأَعْلَمُ أَنَّ مَا لَكَ لَا يُغْنِي النَّاسَ كُلَّهُمْ ، فَأَخْصُصْ بِهِ أَهْلَ

(١) وفي نسخة: الستر. وقد اخترنا رواية ش.

(٢) أى مبعوض.

الحقّ ؛ وأنّ كرامتك لا تُطبق العامّة كلها (١) ، فتوّخّ بها أهل  
الفضل ؛ وأنّ قلبك لا يتسع لكل شيء ، ففرّغه للمهمّ ؛ وأنّ  
إليك ونهارك لا يستوعبان حاجاتك (وإنّ دأبتَ فيهما) ؛ وأنّ ليس  
لك إلى إدامة الدأب فيهما سبيلٌ مع حاجة جسدك إلى نصيبه  
منهما . فأحسنِ قسمتهما بين عمالك ودعّتك .

..

وأعلم أنّ ما شغلتَ من رأيك بغير المهمّ أزرى بك في  
المهمّ ، وما صرفتَ من مالك في الباطل فقدتَهُ حين تُريده للحقّ ،  
وما عدتَ به من كرامتك إلى أهل النقص أضربك في العجز

---

(١) في النسخة السلطانية : ١٦٠ . ، ، بفتح اللام “ فصحناها على حسب ما  
اقتضاه المقام وانتظام السياق . ولم يرد هذا الحرف في بقية النسخ .

عن أهل الفضل ، وما شغلت من ليالك ونهارك في غير الحاجة  
أزرى بك عند الحاجة منك إليه .

••

إعلم أن من الناس ناساً كثيراً يبلغ من أحدهم الغضب -  
إذا غضب - أن يجعله ذلك على الكُلُوح (١) والقُطُوب (٢) في وجه  
غير من أغضبه ، وسوء اللفظ لمن لا ذنب له ، والعقوبة لمن لم يكن  
يهمُّ بمعاقبته ، وشدة المعاقبة باللسان واليد لمن لم يكن يُريد به  
الإذونَ ذلك . ثم يبلغ به الرضى - إذا رضى - أن يتبرع بالأمر  
ذى الخطر (٣) لمن ليس بمنزلة ذلك عنده ، ويُعطى من لم يكن  
يُريد إعطاءه ، ويُكرم من لم يُرد إكرامه ولا حق له ولا مودَّة

(١) الكُلُوح والكَلَّاح ، بضم الكاف فيهما “ التكثر في عبوس .

(٢) القُطُوب هو الجمع بين العيتين في حالة الغضب .

(٣) العظيم القدر والقيمة .

عنده .

فأحذر هذا الباب الحذر كله ! فإنه ليس أحده أسوأ فيه حالاً  
من أهل الساطان الذين يُفْرِطون بأقذارهم في غضبهم وبتسرُّعهم في  
رضاهم . فإنه لو وُصِفَ بهذه الصفة من يُاتَبَسُّ بعقله أو يتَخَبَّطُهُ  
المسُّ أن يُعاقِبَ عند غضبه غيرَ مَنْ أغضبه ويُحبُّوا عند رضاه  
غيرَ مَنْ أرضاه ، لكان جائزاً ذلك في صِفَتِهِ •

## بَابٌ

إِعْلَامُ أَنَّ الْمَلِكَ ثَلَاثَةٌ : مُلْكُ دِينٍ ، وَمُلْكُ حَزْمٍ ، وَمُلْكُ

هُوَّى •

فَأَمَّا مُلْكُ الدِّينِ فَانْه إِذَا أَقَامَ لِلرِّعِيَةِ دِينَهُمْ - وَكَانَ دِينُهُمْ هُوَ  
الَّذِي يُعْطِيهِمُ الَّذِي لَهُمْ وَيُنَاقِضُهُمُ الَّذِي عَلَيْهِمْ - أَرْضَاهُمْ ذَلِكَ ،

وأنزل الساخط منهم منزلة الراضى فى الإقرار والتسليم •  
وأما مُلْكُ الحزم فإنه يقوم به الأمر ولا يَسَلِّمُ من الطعن  
والتسخطِ. ولن يَضُرَّ طعنُ الضعيف مع حزم القوى •  
وأما مُلْكُ الهوى فاعبُ ساعةٍ ودمارُ دهرٍ •

## بَابُ

إذا كان سلطانك عند جِدَّةِ (١) دولةٍ ، فرأيتَ أمراً استقام  
بغيرِ رأى ، وأعاوناً أجزوا (٢) بغيرِ نيلٍ ، وعملاً أنجَحَ (٣)  
بغيرِ حزم ، فلا يُغَرِّبُكَ ذلك ولا تَسْتَنِيْمَنَّ إِلَيْهِ . فإنَّ الأمرَ الجديد

(١) أي فى حالة الظهور والارتفاع .

(٢) أي أغنوا عن غيرهم بدون اجر يقابل عملهم او يعادله .

(٣) نجاح يستعمل لما لا يعقل ، فيقال نجحت الحاجة ويقال أيضاً أنجحت

وأنجحها الله تعالى أي صلحت وصحت . وأما أنجح فإن استعماله خاص بمن يعقل  
بمعنى فاز وادرك غرضه .



فلا تفعلْ نافلةً (١) ، حتى تحمِلهم - إن استطعت - على الرأى  
والأدب الذي بعثه تكون الثقة ، أو تستبدلَ بهم ، إن لم  
تستطع تقاهم إلى ما تريد . ولا تُغرِّك قوتك بهم على غيرهم .  
فإنما أنت في ذلك كراكبِ الأسد الذي يهابُهُ مَنْ نظر إليه ،  
وهو لِمَرَكبِهِ أهيبٌ .

## بَابُ

ليسَ للملكِ أن يَغْضَبَ ، لأنَّ القُدرةَ من وراءِ حاجتِهِ •  
وليسَ له أن يكذِبَ ، لأنَّهُ لا يقدرُ أحدٌ على استكراهِهِ على  
غيرِ ما يُريدُ •

---

(١) النافلة ما يفعله الانسان مما ليس بواجب عليه . ويقالها عنده الفرنسيون  
"Euvre Eurogatoire" وقد ورد في ش : " فلانفمك نافية "

وليس له أن يبخلَ ، لأنه أقلُّ الناسِ عُذْرًا في تحوُّفِ الفقرو .

وليس له أن يكونَ حَقُودًا ، لأنَّ خَطْرَهُ (١) قد عَظُمَ عن مجاراةِ

كلِّ الناسِ .

وليس له أن يكونَ حَلَّافًا . وأحقُّ الناسِ بِاتِّقَاءِ الايمانِ

الملكُ . فاتِّمَّ يَحْمِلُ الرجلَ على الحَلْفِ إحدى هذه الخصال :

إِمَّا مَهَانَةٌ (٢) يَجِدُهَا فِي نَفْسِهِ ، وَضَرَعٌ (٣) وَحَاجَةٌ إِلَى تَصْدِيقِ

الناسِ إِيَّاهُ ؛

وَإِمَّا عَيْشٌ (٤) بِالْكَلَامِ ، فَيَجْعَلُ الْإِيْمَانَ لَهُ حَشْوًا وَوَصْلًا ؛

(١) أي قدره وجاهه .

(٢) المذلة . (٣) الخضوع والاستكانة .

(٤) هو عدم اهتداء الانسان لوجه مراده ، أو مجزه عنه ، أو عدم قدرته

على التلطف للكفة في لسانه .

وَأَمَّا تَهْمَةٌ قَدْ عَرَفَهَا مِنَ النَّاسِ لِحَدِيثِهِ (١) ، فَهُوَ يُنْزِلُ نَفْسَهُ  
مَنْزِلَةً مَنْ لَا يُقْبَلُ قَوْلُهُ إِلَّا بَعْدَ جَهْدِ الْيَمِينِ (٢) ؛

وَأَمَّا عَبَثٌ (٣) بِالْقَوْلِ وَإِرْسَالٌ لِلِّسَانِ عَلَى غَيْرِ رَوِيَّةٍ وَلَا حُسْنِ  
تَقْدِيرٍ ، وَلَا تَعْوِيدٍ لَهُ قَوْلَ السَّدَادِ وَالتَّثْبُتِ •

## بَابُ

لَا عَيْبَ عَلَى الْمَلِكِ فِي تَعِيشِهِ وَتَنْعُمِهِ وَلَعِبِهِ وَلَهْوِهِ ، إِذَا  
تَعَاهَدَ (٤) الْجَسِيمَ مِنْ أَمْرِهِ بِنَفْسِهِ وَأَحْكَمَ الْمَهْمَ ، وَفَوَّضَ مَادُونًا

(١) أَي عِلْمُهُ أَنَّ النَّاسَ لَا يَصْدُقُونَ حَدِيثَهُ بَلْ يَتَهَمُونَ فِيهِ .

(٢) أَي الْمُبَالَغَةَ فِي الْيَمِينِ . قَالَ تَعَالَى : « جَهْدُ أَيْمَانِهِمْ » أَي بِالْفِعْلِ

فِي الْيَمِينِ وَاجْتِهَادُوا .

(٣) أَي خَلَطَ .

(٤) تَعَاهَدَ الشَّيْءَ وَتَعَاهَدَهُ أَي تَفَقَّدهُ .

ذلك إلى الكُفَاة (١) .

•••

كلُّ أحدٍ حَقَّقْهُ - حينَ ينظرُ في أمورِ الناسِ - أنَ يَتَهِمَ نَظَرُهُ  
بِعينِ الرِّيْبَةِ (٢) ، وَقَلْبَهُ بِعينِ المَقْتِ (٣) . فَإنْهُمَا يُزَيِّتَانِ الجَوْرَ ،  
وَيَحْمِلَانِ عَلى الباطلِ ، وَيُقَبِّحَانِ الحَسَنَ ، وَيُحَسِّنَانِ القَبِيحَ .  
وَأَحَقُّ النَّاسِ بِآتِهَامِ نَظَرِهِ بِعينِ الرِّيْبَةِ وَعَيْنِ المَقْتِ السُّلْطَانُ  
الَّذِي مَا وَقَعَ فِي قَلْبِهِ رَبَابًا (٤) مَعَ مَا يَفِيضُ لَهُ مِنْ تَزْيِينِ القُرْنَاءِ  
وَالوُزَرَاءِ .

(١) أي الذين يكفونه ذلك . وهذا اللفظ جمع ، ومفرده كاف . واما  
الأكفاء ، ، بسكون الكاف وفتح الفاء ، فمفرده كفء ومعناه الذي توفرت  
فيه الكفاءة .

(٢) بكسر الراء أي التهمة والظنة . وهي بمعنى الريب ، ، بفتح الراء وسكون  
الياء . (٣) البغض .  
(٤) أي زاد .

وأحقُّ الناس بإجبار نفسه على العدل في النظر والقول والفعل  
الوالى الذى ما قال أو فعل ، كان أمراً نافذاً غيرَ مردود .



لِيَعْلَمِ الْوَالِي أَنَّ النَّاسَ يَصِفُونَ الْوُلَاةَ بِسُوءِ الْعَهْدِ وَنِسْيَانِ  
الْوَدِّ . فَلْيُكَايِرْ نَقْضَ قَوْلِهِمْ ! وَلْيَبْطُلْ عَنِ نَفْسِهِ وَعَنِ الْوُلَاةِ صِفَاتِ  
السُّوءِ الَّتِي يوصفون بها .

## بَابُ

حَقُّ الْوَالِي أَنْ يَتَفَقَّدَ لَطِيفَ أُمُورِ رَعِيَّتِهِ ، فَضْلاً عَنِ جَسِيمِهَا .  
فَإِنَّ لِلْلطيفِ مَوْضِعاً يَنْتَفِعُ بِهِ ، وَلِلْجَسِيمِ مَوْضِعاً لَا يَسْتغْنَى عَنْهُ .



لِيَتَفَقَّدَ الْوَالِي - فَمَا يَتَفَقَّدُ مِنْ أُمُورِ رَعِيَّتِهِ - فَاقَةَ الْأَخْيَارِ

والأحرار منهم ، فليعمل في سدِّها ! وطُغْيَانِ السَّفَلَةِ منهم ،  
فليقمعه ! وليستوحش من الكريم الجائع والثَّيم الشبعان ! فإِذَا  
يَصُولُ الكَرِيمُ إِذَا جَاعَ ، وَالثَّيْمُ إِذَا شَبِعَ .

## بَابُ

لا ينبغي للوالى أن يحسد الولاية إلا على حسن التدبير .  
ولا يحسدنَّ الولى من دونه . فَإِنَّهُ أَقْلٌ فِي ذَلِكَ عُدْرًا مِنْ  
السُّوقَةِ الَّتِي إِنَّمَا تَحْسُدُ مِنْ فَوْقِهَا .  
وَكَفَى لَاعُذْرَ لَهُ .

## بَابُ

لا يلو منَّ الولى على الرِّزَّةِ مَنْ لَيْسَ بِمُتَّيِّمٍ عِنْدَهُ فِي الْحِرْصِ عَلَى  
رِضَاهِ ، إِلَّا لَوْمَ أَدَبٍ وَتَقْوِيمٍ ! وَلَا يَعْدِلُنَّ بِالْمَجْتَهِدِ فِي رِضَاهِ الْبَصِيرِ

بما يأتى ، أحداً !

فإنهما إذا اجتمعا فى الوزير والصاحب ، نام الوالى وأستراح ،  
وجلبت إليه حاجاته وإن هدأ عنها ، وعمل له فيها بهمة وإن  
غفل عنها .



لا يؤلَعَنَّ الوالى بسوء الظنِّ لقول الناس ! وليجعل لحسن الظنِّ  
من نفسه نصيباً موفوراً ، يروِّحُ به عن قلبه ويصْدِرُ به أعماله !



لا يُضَيِّعَنَّ الوالى النشبتَ عند ما يقول ، وعند ما يعطى ، وعند  
ما يعمل !

فإنَّ الرجوعَ عن الصمت أحسنُ من الرجوع عن الكلام ؛  
وإنَّ العطيّة بعد المنع أجملُ من المنع بعد الإعطاء ؛ وإنَّ الإقدامَ

على العمل بعد التأني فيه أحسن من الإمساك عنه بعد الإقدام عليه .

وكلُّ الناس محتاجٌ إلى التثبُّتِ .  
وأحوجُّهم إليه ملوكُهم الذين ليس لقولهم وفعلهم دافعٌ ،  
وليس عليهم مستحيثٌ .

## بَابُ

لِيَعْلَمَ الْوَالِي أَنَّ مِنَ النَّاسِ حُرُصَاءَ عَلَى زِيَّتِهِ (١) ، إِذَا مَنَ  
لَا بَالَ لَهُ ! فَأَيْكُنْ لِلدِّينِ وَالْبِرِّ وَالْمَرْوَةِ عِنْدَهُ نَفَاقٌ ، فَيَسْتَكْسِدُ  
بِذَلِكَ الْمَجُورَ وَالِدِنَاءَةَ فِي آفَاقِ الْأَرْضِ !

(١) أي الشبه به في هيئته .

## بَابُ

جَمَاعَ (١) مَا يَحْتَاجُ إِلَيْهِ الْوَالِي مِنْ أَمْرِ الدُّنْيَا رَايَانُ: رَأْيٌ

يُقَوَّى بِهِ سُلْطَانَهُ، وَرَأْيٌ يُزَيِّنُهُ فِي النَّاسِ .

وَرَأَى الْقُوَّةَ أَحَقَّهَا بِالتَّبْدِيَةِ وَأَوْلَاهُمَا بِالأَثَرَةِ (٢) .

وَرَأَى التَّزْيِينَ أَحْضَرَهُمَا حَلَاوَةً وَأَكْثَرَهُمَا أَعْوَانًا .

مَعَ أَنَّ الْقُوَّةَ مِنَ الزَّيْنَةِ، وَالزَّيْنَةَ مِنَ الْقُوَّةِ . وَلكِنَّ الأَمْرَ يُنْسَبُ

إِلَى مُعْظَمِهِ وَأَصْلِهِ .

---

(١) مَا جَمَعَ عِدَدًا بِفِعْلِهِ مَجْمُوعًا . فَالْمَعْنَى جَمِيعُ مَا يَحْتَاجُ إِلَيْهِ الْوَالِي الْح . وَفِي الْحَدِيثِ الشَّرِيفِ : « وَ أُوتِيَتْ جَوَامِعُ الْكَلِمِ » أَي الْقُرْآنُ . وَأَيْضًا : « وَ كَانَ يُتَكَلَّمُ بِجَوَامِعِ الْكَلِمِ » أَي كَانَ كَثِيرَ الْمَعَانِي قَلِيلَ الْإِلْفَاظِ .

(٢) أَي الْإِخْتِيَارَ وَالتَّفْضِيلَ .

## ٢ - صحبة السلطان

### باب

إِنْ أُبْتُلِيَتْ بِصَحْبَةِ السُّلْطَانِ ، فَعَلَيْكَ بِطَوْلِ الْمَوَاطِبَةِ (١) فِي  
غَيْرِ مَعَابَةِ ، وَلَا يُحْدِثَنَّ لَكَ الْأَسْتِنَاسَ بِهِ غَفْلَةً وَلَا تَهَاوُنًا •

••

إِذَا رَأَيْتَ السُّلْطَانَ يَجْعَلُكَ أَخًا فَأَجْعَلْهُ أَبًا ، ثُمَّ إِنْ زَادَكَ

فَزِدَّهُ •

### باب

إِنْ اسْتَطَعْتَ أَنْ لَا تَصْحَبَ مَنْ صَحَبْتَ مِنَ الْوُلَاةِ إِلَّا عَلَى

---

(١) ش : الرابطة . الامير شكيب : الرابطة . واهمال الميم سهو من المطبعة .

شُعْبَةٌ مِنْ قَرَابَةِ أَوْ مَوَدَّةٍ ، فَأَفْعَلُ . فَإِنْ أَخْطَأَكَ ذَلِكَ ، فَأَعْلَمُ  
أَنَّكَ إِتِمَّا تَعْمَلُ عَلَى السُّخْرَةِ •

## بَابُ

إِنْ أَسْتَطَعْتَ أَنْ تَجْعَلَ صُحْبَتَكَ أَمِنَ قَدْ عَرَفَكَ بِصَالِحِ مَرْوَةٍ تَكُ  
وَصِحَّةَ دِينِكَ وَسَلَامَةَ أُمُورِكَ قَبْلَ وِلَايَتِهِ ، فَأَفْعَلُ •

فَإِنَّ الْوَالِيَّ لَا عِلْمَ لَهُ بِالنَّاسِ إِلَّا مَا قَدْ عَلِمَ مِنْهُمْ قَبْلَ وِلَايَتِهِ .  
فَأَمَّا إِذَا وَلِيَ ، فَكُلُّ النَّاسِ يَلْقَاهُ بِالْتِزِينِ وَالتَّصْنَعِ ، وَكَأَنَّهُمْ يَحْتَالُ  
لَأَنْ يُثْنِيَ عَلَيْهِ عِنْدَهُ بِمَا لَيْسَ فِيهِ . غَيْرَ أَنَّ الْأَنْدَالَ وَالْأَرْدَالَ هُمْ  
أَشَدُّ لِذَلِكَ تَصْنَعًا وَأَشَدُّ عَلَيْهِ مِثَابَرَةً وَفِيهِ تَمَحُّلًا •

فَلَا يَمْتَنِعُ الْوَالِيَّ - وَإِنْ كَانَ بَلِيغَ الرَّأْيِ وَالنَّظَرِ - مِنْ أَنْ يَنْزِلَ  
عِنْدَهُ كَثِيرٌ مِنَ الْأَشْرَارِ بِمَنْزِلَةِ الْأَخْيَارِ ، وَكَثِيرٌ مِنَ الْخَائِنَةِ (١) بِمَنْزِلَةِ

(١) جَمْعُ خَائِنٍ . مِثْلُ الْخَوْنَةِ وَالْخَائِنِينَ .

الامناء ، وكثير من الغدرَةِ (١) بمنزلة الأوفياء ؛ وَيُعْطَى عليه أمرٌ كثير من أهل الفضل الذين يصونون أنفسهم عن التمحل والتصنع .

## بَاب

إذا عرَفْتَ نَفْسَكَ من الوالى بمنزلة الثقة ، فاعزلْ عنه كلامَ المَلِكِ ، ولا تُكثِرَنَّ من الدعاء له فى كل كلمة . فانَّ ذلك شبيهةٌ بالوَحْشَةِ والغُرْبَةِ : إلا أن تُكَلِّمَهُ على رؤوس الناس ، فلا تَأَلُ (٢) عمَّا عَظَّمَهُ ووقره .

•••

لا يعرفُكَ الوِلاَةُ بالهوى فى بلدٍ من البلدان ولا قبيلةٍ من القبائل ، فيؤشِكُ أن تحتاجَ فيهما إلى حكاية أو شهادة ، فتتَّهَمُ

(١) اى الغادرين .

(٢) اى لاتتصر تقصيرا .

في ذلك •

فاذا أردت أن يُقبل قولك، فصحِّح رأيك ولا تشؤبته بشيء  
من الهوى. فإنّ الرأى الصحيح يقبله منك العدو، والهوى يرده  
عليك الولد والصديق •

وأحقُّ من آحترست منه من أن يظنَّ بك خاَطَ الرأى بالهوى،  
الولاءُ. فإنها بمنزلة خديعة وخيانة وكُفْرٍ عندهم •

## باب

إنِ ابْتُلِيَتْ بصُحْبَةِ والٍ لا يُريد صلاح رعيته، فأعلم أنك  
قد خيَّرتَ بين خلتين ليس منهما خيارٌ:

إما المَيْلُ مع الوالى على الرعيّة، وهذا هلاك الدين؛

وإما المَيْلُ مع الرعيّة على الوالى، وهذا هلاك الدنيا:

ولا حيلة لك الا الموتُ أو الهَرَبُ •

••

إِعلمُ أنه لا ينبغي لك - وإن كان الوالى غيرَ مَرَضِيِّ السِيرةِ ،  
إذا عَلِمْتَ حبالُك مجباله - إلا المحافظةُ عليه ، إلا أن تجدَ إلى  
الفراقِ الجميلِ سبيلا •

••

تَبَصَّرْ ما فى الوالى من الأخلاقِ التى تُحِبُّ له واتى تَكْرَهُه ،  
وما هو عليه من الرأى الذى تَرْضَى له والذى لا تَرْضَى . ثم لا تُكابرَنَّه  
بالتحويلِ له عما يُحِبُّ ويكرَهُ إلى ما تُحِبُّ وتَكْرَهُه . فإنَّ هذه رياضة  
صعبةٌ تحملُ على التناثُرِ (١) والِقَلْبِ (٢) •

(١) اي التباغذ.

(٢) غابة البغض والكرامة.

فإنك قلماً تقدرُ على ردِّ رجلٍ عن طريقةٍ هو عليها بالمكابرة  
والمناقضة ، وإن لم يكن ممن يجمعُ به عزُّ السلطان . ولكنك تقدر  
على أن تُعينه على أحسن رأيه ، وتُسدِّده فيه وتزَيِّنه ، وتُقويَه  
عليه . فإذا قويتُ منه المحاسنُ ، كانت هي التي تكفيك  
المساوي . وإذا استحكمتُ منه ناحيةٌ من الصواب ، كان ذلك  
الصوابُ هو الذي يُبصره مواقع الخطأِ بالطف من تبصيرك وأعدل  
من حُكمك في نفسه . فإنَّ الصوابَ يُؤيِّدُ بعضُه بعضاً ، ويدعو بعضه  
إلى بعض حتى تستحكمَ لصاحبه الأشياءُ ، ويظهرَ عليها بتحكيم  
الرأى . فإذا كانت له مكانةٌ من الأصالة ، اقتلَع ذلك الخطأُ كله .

فأحفظ هذا البابَ واحِكِمة !

## بَابُ

لا يَكُونَنَّ طَلَبُكَ مَا عِنْدَ الْوَالِيِّ بِالْمَسْأَلَةِ ! وَلَا تَسْتَبْطِئُهُ ، وَإِنْ  
أَبْطَأَ عِنْدَكَ . وَلَكِنْ أَطَابْ مَا قَبِلَهُ بِالْأَسْتِحْقَاقِ لَهُ ، وَأَسْتَأْنِ بِهِ  
وَإِنْ طَالَتِ الْأُنَاءُ مِنْهُ . فَإِنَّكَ إِذَا اسْتَحَقَّقْتَهُ ، أَتَاكَ عَنْ غَيْرِ طَلَبٍ  
وَإِنْ لَمْ تَسْتَبْطِئْهُ ، كَانَ أَعْجَلَ لَهُ .

## بَابُ

لَا تُخْبِرَنَّ الْوَالِيَّ أَنَّ لَكَ لَهُ عَائِيَهُ حَقًّا ، وَأَنَّكَ تَعْتَدُّ عَلَيْهِ بِبَلَاءٍ .  
وَإِنْ اسْتَطَعْتَ أَنْ لَا يَنْسِيَ أَحَقَّكَ وَبَلَاءَكَ ، فَافْعَلْ . وَلَيْسَ كُنْ مَا يُدْرِكُهُ  
بِهِ مِنْ ذَلِكَ تَجِدُ دِيْدَكَ لَهُ النَّصِيحَةَ وَالْأَجْتِهَادَ ، وَأَنْ لَا يَزَالَ يَنْظُرُ  
مِنْكَ إِلَى آخِرٍ يُدْرِكُهُ أَوَّلَ بَلَائِكَ .

وَأَعْلَمُ أَنَّ السَّاطَانَ إِذَا آتَقَطَعَ عَنْهُ الْآخِرُ، نَسِيَ الْأَوَّلَ،  
وَأَنَّ أَرْحَامَهُمْ مَقْطُوعَةٌ وَجِبَالُهُمْ مَضْرُومَةٌ، إِلَّا عَمَّنْ رَضُوا عَنْهُ وَأَغْنَى  
عَنْهُمْ فِي يَوْمِهِمْ وَسَاعَتِهِمْ •

••

إِيَّاكَ أَنْ يَقَعَ فِي قَلْبِكَ تَعْتَبٌ عَلَى الْوَالِي أَوْ آسْتِزَالَةٌ لَهُ !  
فَإِنَّهُ أَىُّ أَثَرٍ وَقَعَ فِي قَلْبِكَ، بَدَأَ فِي وَجْهِكَ، إِنْ كُنْتَ حَلِيمًا؛  
وَبَدَأَ عَلَى لِسَانِكَ، إِنْ كُنْتَ سَفِيهَاً •

فَإِنَّ لَمْ يَزِدْ ذَلِكَ عَلَى أَنْ يَظْهَرَ فِي وَجْهِكَ لِأَمَنِ النَّاسِ  
عِنْدَكَ، فَلَا تَأْمَنَنَّ أَنْ يَظْهَرَ ذَلِكَ لِلْوَالِي •

فَإِنَّ النَّاسَ إِلَى السَّلْطَانِ بَعُورَاتِ الْإِخْوَانِ سِرَاعٌ. فَإِذَا ظَهَرَ  
ذَلِكَ لِلْوَالِي، كَانَ قَلْبُهُ هُوَ أَسْرَعُ إِلَى التَّعْتَبِ وَالتُّفُورِ وَالتَّغْيِيرِ مِنْ

قلبك . فَمَحَقَ (١) ذلك حسناتِكَ الماضية ، وأشرف بك على الهلاك ،  
وصرت تعرف أمرَكَ مستدبراً ، وتلتبس مرضاة سلطانك مستصعباً .  
ولو شئت ، كنت تركته - باذن الله - راضياً ، وآزددت من  
رضاه دُنُوءاً .

## بَابُ

إِعلم أن أكثرَ الناسِ عدوًّا جاهِدًا (٢) حاضرًا جريئًا  
مؤائبًا ، وزيرُ السلطانِ ذو المكانةِ عنده . لأنه منفوسٌ (٣) عليه  
مكانته كما يُنفَسُ (٤) على السلطانِ ، ومحسودٌ كما يُحسَدُ . غير

- 
- (١) اي ابطال الحسنات الماضية ومحامها وفي ش : محا .  
(٢) اي مجدا ومجتهدا في العداوة . ومنه من باب المبالغة قولهم «وجهدجاهد» .  
(٣) اي يتنافسون للحصول على مكانته . والشئ المنفوس هو الذي تكثر  
الرغبة فيه :  
(٤) أي لا يراه المنافسون أهلا له وجديراً به .

أنه يُجْتَرَأُ عليه ، ولا يُجْتَرَأُ على السلطان . لِأَنَّ من حاسديه  
أحياء (١) السلطان وأقاربه الذين يشاركونه في المداخل والمنازل  
وهم وغيرهم من عدوه حضوراً ، وليسوا كعدو السلطان النائي  
عنه والمُكْتَتَمِ منه . وهم لا ينقطع طمعهم من الظفر به ، فلا  
يَغْفُلون عن نصب الجبائل له .

فَاعْرِفْ هذه الحال ، وآلِ بَسْ لهؤلاء القوم - الذين هم  
أعداؤك - سلاح الصحة والاستقامة ، ولزوم المحجة (٢) فيما تسيرُ

(١) أى افراد أسرته وبنو حيه الذين هم وایاه من بطن واحد . وقد  
اردف المؤلف هذه الكلمة بقوله ، ، واقاربه “ تفسيراً لمراده . والا فان الاحباب  
لا يتقدمون في الذكر على الاقارب . ولذلك عدلت عن متابعة النسخة السلطانية  
والعثمانية وطبعة الامير شكيب ، فلم اعتمد لفظة اُحْبَاء بتشديد الباء بمعنى احباب ،  
خصوصاً وقد رأيت الشيخ الشنقيطى ضبط هذه الكلمة بالياء المثناة التحتية بعد  
وضع علامة السكون على الحاء .

(٢) وردت هذه اللفظة بغير الميم في ش: وفي ع: اى المحجة ، ولكن الرواية التي  
اعتمدها عن النسخة السلطانية هي افضل واكثر دلالة على المقصود . والسياق يبينها .

وَتُعْلِنُ . ثُمَّ رَوِّحْ عَنْ قَلْبِكَ حَتَّى كَأَنَّكَ لَا عَدُوَّ لَكَ وَلَا حَاسِدًا .



وَإِنْ ذَكَرَكَ ذَاكَرٌ عِنْدَ السَّلْطَانِ بِسُوءٍ فِي وَجْهِكَ أَوْ فِي  
غَيْبَتِكَ ، فَلَا يَرَيْنَ السَّلْطَانُ وَلَا غَيْرُهُ مِنْكَ اخْتِلَاطًا لَدَيْكَ وَلَا  
أَغْنِيَاظًا وَلَا ضَجْرًا ؛ وَلَا يَقَعَنَّ ذَلِكَ فِي نَفْسِكَ مَوْعِمًا يَكْرَهُنَّكَ (١) .  
فَإِنَّهُ إِنْ وَقَعَ مِنْكَ ذَلِكَ الْمَوْعِمَ ، أَدْخَلَ عَلَيْكَ أُمُورًا مُشْتَبِهَةً  
بِالرَّيْبَةِ ، مُذَكِّرَةً لِمَا قَالَ فِيكَ الْعَائِبُ . وَإِنْ آضَطَّرَكَ الْأَمْرُ فِي  
ذَلِكَ إِلَى الْجَوَابِ ، فَإِيَّاكَ وَجَوَابَ الْغَضَبِ وَالْإِنْتِقَامِ ! وَعَلَيْكَ  
بِجَوَابِ الْحُجَّةِ ، فِي حِلْمٍ وَوَقَارٍ !

وَلَا تَشْكَنَّ فِي أَنَّ الْعَلْبَةَ وَالْقُوَّةَ لِلْحَايِمِ أَبَدًا .

(١) كَرِهَ النِّعَمَ يَكْرَهُهُ ، وَيَكْسِرُ الرَّأْيَ وَيَضْمَعُهَا " اشْتَدَّ عَلَيْهِ كَأَنَّ كَرِهَهُ .

∴

لا تَكَلِّمَْنَّ عِنْدَ الْوَالِي كَلَامًا أَبَدًا إِلَّا لِعُنَايَةٍ ، أَوْ يَكُونُ جَوَابًا  
لشَيْءٍ سُئِلْتَ عَنْهُ . وَلَا تَحْضِرَنَّ عِنْدَ الْوَالِي كَلَامًا أَبَدًا لَا تُعْنِي  
بِهِ ، أَوْ تُؤْمَرُ بِحَضْرِهِ •

∴

وَلَا تَعْدَنَّ شَتْمَ الْوَالِي شَتْمًا ، وَلَا إِغْلَظَهُ إِغْلَظًا ، فَإِنَّ  
رِيحَ الْعِرْزَةِ قَدْ تَبَسُّطَ اللِّسَانَ بِالْغِلَظَةِ فِي غَيْرِ سُخْطٍ وَلَا بَأْسٍ •

## بَابُ

جَانِبِ الْمَسْخُوطِ عَلَيْهِ وَالظَّنِّينَ (١) بِهِ عِنْدَ السَّلْطَانِ .  
وَلَا يَجْمَعَنَّكَ وَإِيَاهُ مَجْلَسٌ وَلَا مَنْزِلٌ ! وَلَا تُظْهِرَنَّ لَهُ عُذْرًا ، وَلَا

---

(١) الظنه بالكسر وتشديد النون المفتوحة التهمة ، والظنين المتهم

تُثْنِينَ عَلَيْهِ خَيْرًا عِنْدَ أَحَدٍ مِنَ النَّاسِ!  
فَإِذَا رَأَيْتَهُ قَدْ بَلَغَ مِنَ الْإِعْتَابِ (٢) مِمَّا سُخِطَ عَلَيْهِ فِيهِ مَا  
تَرْجُو أَنْ تُلَيِّنَ لَهُ بِهِ قَلْبَ الْوَالِي، وَاسْتَيْقَنْتَ أَنَّ الْوَالِي قَدْ آسَتَيْقَنَ  
بِمَبَاعَدَتِكَ إِيَّاهُ وَشِدَّتِكَ عَلَيْهِ عِنْدَ النَّاسِ، فَضَعُ عُنْزَهُ عِنْدَ الْوَالِي  
وَأَعْمَلَ فِي إِرْضَائِهِ عَنْهُ، فِي رَفْقٍ وَلَطْفٍ •

•••

لِيَعْلَمَ الْوَالِي أَنَّكَ لَا تَسْتَنْكِفُ عَنْ شَيْءٍ مِنْ خِدْمَتِهِ . وَلَا  
تَدْعُ مَعَ ذَلِكَ أَنْ تُقَدِّمَ إِلَيْهِ الْقَوْلَ - عَلَى بَعْضِ حَالَاتِ رِضَاهُ  
وَطِيبِ نَفْسِهِ - فِي الْإِسْتِعْفَاءِ مِنَ الْأَعْمَالِ الَّتِي هِيَ أَهْلٌ أَنْ  
يُكْرَهَهَا ذُو الدِّينِ وَذُو الْعَقْلِ وَذُو الْعَرِضِ وَذُو الْعُرُوءَةِ : مِنْ وِلَايَةِ  
الْقَتْلِ وَالْعَذَابِ وَأَشْبَاهِ ذَلِكَ •

إذا أصبت الجاة والخاصة عند السلطان، فلا يُحدثن لك ذلك  
تغيّراً على أحد من أهله وأعوانه، ولا استغناء عنهم. فإنك لا تدري  
متى ترى أذنى جفوة أو تغيّر، فتدلل لهم •  
وفي تلوّن الحال عند ذلك من العار ما فيه •

ليكن مما تُحكّم من أمرك أن لا تسارَّ أحداً من الناس  
ولا تهمسَ إليه بشيء تخفيه عن السلطان أو تعلنه. فإن السّرار (١)  
مما يُحِيلُ إلى كمل من رآه من ذى سلطان أو غيره أنه المرادُ به •  
فيكون ذلك في نفسه حسيّفةً (٢) ووغراً (٣) وثقلاً •

(١) أي المسارة بتشديد الراء وهي أن يكلم الرجل صاحبه في أذنه. (٢) الحسيّفة  
العداوة. وفي ش: وع: «الحسيّكة» وفسرها الأمير شكيبه بالحد والعداوة  
وهي جيدة أيضاً. (٣) الوغرة: الحد والضيق والعداوة والتوقد من الغيظ  
ومنه قولهم: وغر صدره وأوغر صدره.

## بَابُ

لَا تَهَاوَنَنَّ بِإِرْسَالِ الْكَذِبَةِ (١) عِنْدَ الْوَالِي أَوْ غَيْرِهِ فِي الْهَزْلِ،  
فَإِنَّمَا تُسْرِعُ فِي إِبْطَالِ الْحَقِّ وَرَدِّ الصِّدْقِ مَا تَأْتِي بِهِ .

..

تَنَكَّبَ فِيمَا بَيْنَكَ وَبَيْنَ السُّلْطَانِ، وَفِيمَا بَيْنَكَ وَبَيْنَ  
الْإِخْوَانِ، خُلُقًا قَدْ عَرَفْنَاهُ فِي بَعْضِ الْوُزَرَاءِ وَالْأَعْوَانِ وَأَصْحَابِ  
الْأُبْهَاتِ (٢) فِي ادِّعَاءِ الرَّجُلِ - عِنْدَمَا يَظْهَرُ مِنْ صَاحِبِهِ مِنْ حُسْنِ أَثَرِ  
أَوْ صَوَابِ رَأْيٍ - أَنَّهُ هُوَ عَمِلَ فِي ذَلِكَ وَأَشَارَ بِهِ، وَإِقْرَارِهِ بِذَلِكَ  
إِذَا مَدَحَهُ بِهِ مَا دَخَّ . بَلِ (٣) وَإِنْ آسَظَعْتَ أَنْ تُعَرِّفَ صَاحِبَكَ

(١) أي المرة الواحدة من قول الكذب.

(٢) الأبهة : العظمة . ومن معانيها أيضاً البهجة والكبر والنخوة .

(٣) لم يرد لفظ "بل" في النسخة السلطانية . وهو وارد في ش :

أَنَّكَ تَنَحَّلُهُ صَوَابَ رَأْيِكَ - فَضْلاً عَنْ أَنْ تَدَّعِيَ صَوَابَهُ -  
وَتُسْنِدَ ذَلِكَ إِلَيْهِ وَتَزَيِّنَهُ بِهِ، فَأَفْعَلْ •  
فَإِنَّ الَّذِي أَنْتَ آخِذٌ بِذَلِكَ أَكْثَرُ مِمَّا أَنْتَ مُعْطٍ  
بِأَضْعَافٍ •

## بَابٌ

إِذَا سَأَلَ الْوَالِيَّ غَيْرَكَ فَلَا تَكُونَنَّ أَنْتَ الْمُجِيبَ عَنْهُ. فَإِنَّ  
أَسْتَلَابَكَ الْكَلَامَ خِيفَةً بِكَ، وَأَسْتَخْفَافٌ مِنْكَ بِالْمَسْئُولِ  
وَبِالسَّائِلِ •

وَمَا أَنْتَ قَائِلٌ إِنْ قَالَ لَكَ السَّائِلُ: مَا إِلَيْكَ سَأَلْتُ!  
أَوْ قَالَ لَكَ الْمَسْئُولُ عِنْدَ الْمَسْأَلَةِ يُعَادُ (١) لَهَا: دُونَكَ فَأَجِبْ!

(١) أَي فِي حَالَةِ إِعَادَةِ السَّائِلِ بِمَسْأَلَتِهِ عَلَى الْمَسْئُولِ الْأَوَّلِ، دُونَ التَّفَاتِ إِلَى جَوَابِكَ •

وإذا لم يقصد السائل في المسألة لرجلٍ واحدٍ وعمَّ بها جماعة  
من عنده ، فلا تُبادِرَنَّ بالجواب ، ولا تُسابقِ الجلِّساء ، ولا تُوثبِ  
بالكلام مُوثبةً . فإنَّ ذلك يجمعُ مع الشَّينِ التكلُّفَ والخِفَّةَ .  
فإنَّك إذا سبقتَ القومَ إلى الكلام ، صاروا لكلامِكَ  
خُصماءً (١) فتعقبوه بالعيبِ والظنِّ . وإذا أنتَ لم تعجَلِ بالجوابِ  
وخَلَّيْتَهُ للقوم ، اعترَضتَ أقاويلَهُم على عَيْنِكَ ، ثم تَدَبَّرْتَهَا  
وفكَّرتَ فيما عندك ، ثم هيأتَ من تفكيرِكَ ومحاسنِ ما سمِعتَ  
جواباً رَضِيّاً ، ثم استَدَبَّرتَ به أقاويلَهُم حين تُصيخُ إِلَيْكَ  
الأسماعُ ويهدأُ عنكَ الخُصومُ (٢) .

وإن لم يبلُغكَ الكلامُ حتى يُكْتَفَى بِغَيْرِكَ ، أو ينقطعَ

(١) الخُصماءُ جمعُ خُصيمٍ . وفيه دليلٌ على التَّشَدُّدِ فِي الخُصومةِ والمعارضةِ والمجادلةِ  
واللِّدِّدِ . (٢) الخُصومُ : مُرَدُّ خُصِمٍ بِمَعْنَى المُحَاجِجِ والمُجَادِلِ والمُعَارِضِ .

الحديث قبل ذلك ، فلا يكونُ من العيبِ عندك ولا من العيبِ  
في نفسك قَوْتُ مافاتك من الجواب .

فإنَّ صيانةَ القولِ خيرٌ من سوءِ وضعِهِ ، وإنَّ كلمةً واحدةً من  
الصَّوابِ تُصِيبُ موضعَهَا خيرٌ من مائةِ كلمةٍ تقولُها في غيرِ فُرْصِها  
ومواضعِها . مع أنَّ كلامَ العَجَلَةِ والبدارِ (١) مُؤَكَّلٌ به الزَّلَلُ  
وسوءُ التقديرِ ، وإنَّ ظَنَّ صاحِبُهُ أَنَّهُ قد آتَقَنَ وَأَحْكَمَ .

وَأَعْلَمُ أَنَّ هَذِهِ الْأُمُورَ لَا تُدْرِكُ وَلَا تُمْلِكُ إِلَّا بِرُحْبِ  
الدَّرْعِ عِنْدَ مَا قِيلَ وَمَا لَمْ يُقَلَّ ، وَقَلَّةِ الْأِعْظَامِ أَمَا ظَهَرَ مِنَ الْعُرُوءَةِ  
أَوْلَمْ يَظْهَرَ ، وَسَخَاوَةِ النَّفْسِ عَنِ كَثِيرٍ مِنَ الصَّوَابِ ، مَخَافَةَ  
الْخِلَافِ وَمَخَافَةَ الْعَجَلَةِ وَمَخَافَةَ الْحَسَدِ وَمَخَافَةَ الْعِرَاءِ .

(١) البدار: المعالجة والاستباق .

## بَابُ

إِذَا كَلَّمَكَ الْوَالِي فَاصْغِعْ إِلَى كَلَامِهِ . وَلَا تَشْغَلْ طَرْفَكَ (١)  
عَنْهُ بِنَظَرٍ إِلَى غَيْرِهِ ، وَلَا أَطْرَافَكَ (٢) بِعَمَلٍ ، وَلَا قَلْبَكَ بِحَدِيثِ  
نَفْسٍ •

وَأَحْذَرُ هَذِهِ الْخِصْلَةَ مِنْ نَفْسِكَ ، وَتَعَاهِذْهَا بِجَهْدِكَ •

## بَابُ

أَرْفُقْ بِنَظْرَاتِكَ مِنْ وَرَرَاءِ السُّلْطَانِ وَأَخْلَائِهِ وَدُخْلَانِهِ •  
وَأَتَّخِذْهُمْ إِخْوَانًا ، وَلَا تَتَّخِذْهُمْ أَعْدَاءً . وَلَا تَنَافِسْهُمْ فِي الْكَلِمَةِ  
يَتَقَرَّبُونَ بِهَا أَوْ الْعَمَلِ يُؤْمَرُونَ بِهِ دُونَكَ •

(١) أَي عَيْنِكَ الَّتِي تَنْظُرُ بِهَا . (٢) أَي جَوَارِحِكَ مِنَ الْإِبْدِيِّ وَالْأَرْجْلِ •

فَإِنَّمَا أَنْتَ فِي ذَلِكَ أَحَدُ رَجُلَيْنِ:

إِمَّا أَنْ يَكُونَ عِنْدَكَ فَضْلٌ عَلَى مَا عِنْدَ غَيْرِكَ، فَسَوْفَ يَبْدُو  
ذَلِكَ وَبُحْتِاجُ إِلَيْهِ وَيُلْتَمَسُ مِنْكَ، وَأَنْتَ مُجْمِلٌ (١) .

وَإِمَّا أَنْ لَا يَكُونَ ذَلِكَ عِنْدَكَ، فَمَا أَنْتَ مُصِيبٌ مِنْ  
حَاجَتِكَ عِنْدَ وُزَرَاءِ السُّلْطَانِ بِمُقَارَبَتِكَ وَمَلَأَمَتِكَ إِيَّاهُمْ  
وَمُلَايَنَتِكَ .

وَمَا أَنْتَ وَاجِدٌ فِي مُوَافَقَتِكَ إِيَّاهُمْ وَلِيْنِكَ لَهُمْ مِنْ مُوَافَقَتِهِمْ  
إِيَّاكَ وَلِيْنِهِمْ لَكَ أَفْضَلُ مِمَّا أَنْتَ مُدْرِكٌ بِالْمُنَافَسَةِ وَالْمُنَافَرَةِ لَهُمْ .

•••

لَا تَجْتَزِئَنَّ عَلَى خِلَافِ أَصْحَابِكَ عِنْدَ الْوَالِي، ثِقَةً بِاعْتِرَافِهِمْ  
لَكَ وَمَعْرِفَتِهِمْ بِفَضْلِ رَأْيِكَ .

(١) أي محسن فاعل للجميل

فإننا قد رأينا الناس يَعْتَرِفُونَ بفضل الرجل ويتقادون له  
ويتعلمون منه ، وهم أَخْلِيَاءٌ . فإذا حَضَرُوا السلطانَ ، لم يَرْضَ  
أحدٌ منهم أن يُقَرَّ لَهُ ولا أن يكونَ له عليه في الرأى والعلم  
فضلٌ ، فأجترُوا عليه بالخلاف والنقض .

فإن ناقضهم ، صار كأحدِهِم . وليس بواجبٍ في كل حين  
سامعاً فهماً أو قاضياً عدلاً .

وإن تَرَكَ مُناقضَتَهُم ، كان مغلوبَ الرأى مردودَ القول .

..

إذا أَصَبْتَ عند السلطان لُطْفَ مَنْزِلَةٍ - إغناء (١) يَجِدُهُ عندك  
أو هوى يكون له فيك - فلا تَطْمَحَنَّ كُلَّ الطَّمَّاحِ ولا تُزَيِّنَنَّ لَكَ  
نفسُكَ المزايلةَ له عن أَلْيَفِهِ وموضِعِ ثِقَتِهِ وَسِرِّهِ قَبْلَكَ ، تُرِيدُ

(١) الغناء بالفتح النفع .

أَنْ تَقْلَعَهُ وَتَدْخُلَ دُونَهُ . فَإِنَّ هَذِهِ خَلَّةٌ مِنْ خِلَالِ السَّمِّهِ قَدْ يُبْتَلَى  
بِهَا الْحَمَامَةُ عِنْدَ الدُّنُوبِ مِنَ السَّلْطَانِ حَتَّى يُحَدِّثَ الرَّجُلُ مِنْهُمْ  
نَفْسَهُ أَنْ يَكُونَ دُونَ الْأَهْلِ وَالْوَالِدِ : لِفَضْلِ يَنْظُرُهُ بِنَفْسِهِ أَوْ  
نَقْصِ يَنْظُرُهُ بغيره .

وَلِكُلِّ رَجُلٍ مِنَ الْمُلُوكِ أَوْ ذِي هَيْئَةٍ مِنَ السُّوقَةِ أَلِيفٌ  
وَأَنيسٌ قَدْ عَرَفَ رُوحَهُ وَرُوحَهُ وَأَطَّلَعَ قَلْبَهُ عَلَى قَلْبِهِ . فَلَيْسَتْ  
عَلَيْهِ مَوْوَنَةٌ فِي تَبَدُّلٍ يَتَبَدَّلُهُ عِنْدَهُ ، أَوْ رَأْيٍ يَسْتَبِينُ (١) مِنْهُ ، أَوْ

(١) وَرَدَتْ هَذِهِ الْكَلِمَةُ فِي جَمِيعِ النُّسخِ هَكَذَا ، وَيَسْتَزَلُّهُ “ بِمَعْنَى يَطْلُبُ زَلَّتْهُ  
وَسَقَطَتْهُ . فَيَكُونُ الْمَعْنَى أَنَّهُ لَا بَأْسَ وَلَا غَبَارَ عَلَى الرَّجُلِ إِذَا أَفْضَى إِلَيْهِ صَاحِبُهُ بِرَأْيٍ  
وَكَانَ فِي ذَلِكَ الرَّأْيِ سَقَطَةٌ وَخَطَأٌ فَاحْشٍ لِرِتْفَاعِ الْكَلْفَةِ بَيْنَهُمَا . وَفِي ذَلِكَ مَبَالِغَةٌ  
فِي الدَّلَالَةِ عَلَى الْإِخْتِصَاصِ وَالِاتِّصَاقِ اللَّذِينَ يَمْتَنِعُ مَعَهُمَا خَوْفُ الْمَلَامَةِ أَوِ الْإِتْقَادِ .  
وَقد أَشَارَ الْعَلَمَةُ الْمَرْحُومُ الشَّيْخُ إِبْرَاهِيمُ الْبَازِجِيُّ بِتَصْحِيحِهَا هَكَذَا . وَيَسْتَزَلُّهُ “  
وَوَافَقَهُ عَلَى ذَلِكَ الْأَمِيرُ شَكِيبُ . عَلَى أَنَّ التَّعْبِيرَ ، وَبِاسْتِزَالِ الرَّأْيِ “ لَيْسَ مِنْ  
الْمَأْلُوفِ فَضْلاً عَنْ كَوْنِهِ لَيْسَ مِنَ الْأُمُورِ الَّتِي تَدُلُّ عَلَى التَّبَسُّطِ وَالتَّبَدُّلِ وَامْتِنَاعِ  
الْكَلْفَةِ وَارْتِفَاعِ الْمَوْوَنَةِ . وَأَمَّا النُّسخُ السَّلْطَانِيَّةُ فَقَدْ وَرَدَتْ فِيهَا الرِّوَايَةُ الَّتِي  
اعْتَمَدْنَا فِيهَا فِي الْمَتْنِ ، وَيَسْتَبِينُ لَهُ “ وَبِهَا يَسْتَقِيمُ الْمَعْنَى وَيَنْتَظِمُ السِّيَاقُ .

سِرِّ يُفْشِيهِ إِلَيْهِ . غير أن تلك الأنسة وذلك الإلف يَسْتَخْرِجُ من كل واحد منهما ما لم يكن لِيُظْهَرَ مِنْهُ عند الاتقباض والتشدد . ولو أَلْتَمَسَ مُلْتَمِسٌ مِثْلَ ذَلِكَ عند مَنْ يَسْتَأْذِنُ (١) مَلَاطِفَتَهُ ومَوَاسِمَتَهُ وَمُنَاسِمَتَهُ (٢) . وَإِنْ كَانَ ذَا فَضْلٍ فِي الرَّأْيِ وَبَسْطَةِ فِي الْعِلْمِ - لَمْ يَجِدْ عِنْدَهُ مِثْلَ مَا هُوَ مُنْتَفِعٌ بِهِ مِمَّنْ هُوَ دُونَ ذَلِكَ فِي الرَّأْيِ مِمَّنْ قَدْ كُنِيَ مَوَاسِمَتُهُ وَوَقَعَ عَلَى طَبَاعِهِ ♦

لَأَنَّ الْأَنْسَةَ رَوْحٌ (٣) لِلْقُلُوبِ ، وَأَنَّ الْوَحْشَةَ رَوْحٌ (٤)

(١) الاستئناف والانتناف معناهما الابتداء . ومن ذلك الروضة الانف والكلاء الانف ، و بضم الالف والنون فيهما “ بمعنى الذي لم يرعه أحد . ومن ذلك أيضاً كأس انف لتي لم يشرب بها قبل ذلك ، كانه استؤنف شربها أى ابتدء بشربها لأول مرة . واما في عصرنا هذا فقد جرت لغة القضاء والمحاكم على ان الاستئناف يكون مراجعة الحكم مرة ثانية لنسخه أو تأييده .

(٢) المناسمة مثل المنامة بمعنى المساررة .

(٣) راحة .

(٤) فرع .

عليها . ولا يَلْتَأُطُ (١) باللقاوب إلا ما لَانَ عليها . وَمَنْ اسْتَقْبَلَ  
الانْس بالوَحْشَةِ ، اسْتَقْبَلَ أَمْرًا ذَا مَوْوَنَةٍ (٢) .

فإِذَا كَلَّفْتِكَ نَفْسَكَ السُّمُوَّ إِلَى مَنزَلَةٍ مِنْ وَصْفَتُكَ ،  
فَأَقْدَعَهَا (٣) عَنْ ذَلِكَ بِمَعْرِفَةِ فَضْلِ الْأَلَيْفِ وَالْأَنِيسِ . وَإِذَا  
حَدَّثْتَكَ نَفْسَكَ أَوْ غَيْرَكَ - مِمَّنْ لَعَلُّهُ أَنْ يَكُونَ عِنْدَهُ فَضْلٌ فِي  
مُرُوءَةٍ - أَنَّكَ أَوْلَى بِالْمَنزِلَةِ عِنْدَ السُّلْطَانِ مِنْ بَعْضِ دُخْلَانِهِ  
وَتِقَاتِهِ ، فَادْكُرِ الَّذِي عَلَى السُّلْطَانِ مِنْ حَقِّ أَلَيْفِهِ وَتِقَتِهِ وَانْيَسِهِ  
فِي التَّكْرِمَةِ وَالْمَكَانَةِ وَالرَّأْيِ ، وَالَّذِي يُعِينُهُ عَلَى ذَلِكَ مِنَ الرَّأْيِ

(١) التاط الشيء بقلبه يلتاط التيطاط لصدق به من فرط الحب .

(٢) المؤونة على وزن مقولة من الاين وهو التعب والشدة والنقل على  
الانسان . واللفظة مشتقة من الاون بمعنى الاعياء كالتعب . هذا واعلم أن  
الاين معناه التعب والاعياء أيضاً .

(٣) أي فازجرها وامنها .

الذى يَجِدُهُ عند الأليف والأنيس مما ليس واجداً عند غيره •  
فليكن هذا مما تتحفظُ فيه على نفسك وتعرفُ فيه عذر  
الساطان ورأيه •

والرأى لنفسك مثلُ ذلك ، إن أرادك مُريدٌ على الدخول  
دون أليفك وأنيسك وموضع ثقتك وسِرِّك وجِدِّك وهزلك •

••

إِعلمُ أنه يكاد يكون لكل رجل غالبَةٌ (١) حديثٍ لا يزال  
يُحدِّثُ به : إمَّا عن بلد من البلدان أو ضَرْبٍ من ضروب العلم  
أو صِنْفٍ من صنوف الناس أو وجه من وجوه الرأى . وعند ما  
يُفرَمُ به (٢) الرجل من ذلك ، يبدو منه السُّخْفُ ويُعرفُ منه

(١) هي اللازمة ، في اصطلاح العامة .

(٢) أي يتعلق به غراما وولوعا .

الهوى •

فأجنب ذلك في كل موطن ، ثمَّ عند السلطان خاصة •

## بَابُ

لَا تَشْكُورَنَّ إِلَى وُزَرَاءِ السُّلْطَانِ وَدُخْلَائِهِ مَا أَطَّلَعْتَ عَلَيْهِ  
مِنْ رَأْيٍ تَكْرَهُهُ لَهُ . فَإِنَّكَ لَا تَزِيدُ عَلَى أَنْ تَقْطُبَنَّهُمْ لِهَوَاهُ  
أَوْ تُقَرِّبَهُمْ مِنْهُ وَتُغْرِيبَهُمْ بِتَزْيِينِ ذَلِكَ لَهُ وَالْمَيْلِ عَلَيْكَ مَعَهُ •

## بَابُ

إِعلمَنَّ أَنَّ الرَّجُلَ إِذَا أَجَاهَ عِنْدَ السُّلْطَانِ وَالْخَاصَّةَ لَا مَحَالَةَ  
أَنْ يَرَى مِنَ الْوَالِي مَا يَخَالِفُهُ مِنَ الرَّأْيِ فِي النَّاسِ وَالْأُمُورِ . فَإِذَا  
آثَرَ أَنْ يَكْرَهُ كُلَّ مَا خَالِفَهُ ، أَوْشَكَ أَنْ يَمْتَعِضَ (١) مِنَ الْجَفْوَةِ

(١) يتكدر ويتنفس .

يراها في المجلس، أو النبوة في الحاجة، أو الردّ للرأى، أو الإذنه  
لمن لا يهوى إيداءه، أو الإقصاء لمن يكره إقصاءه •  
فاذا وقعت في قلبه الكراهية، تغير لذلك وجهه ورأيه وكلامه  
حتى يبدو ذلك للسلطان وغيره. فيكون ذلك لفساد منزلته ومروءته  
سبباً وداعياً •

فدَلَّ نَفْسَكَ بِأَحْتِمَالِ مَا خَالَفَكَ مِنْ رَأْيِ السُّلْطَانِ، وَقَرَّرْهَا  
عَلَى أَنَّ السُّلْطَانَ إِنَّمَا كَانَ سُلْطَانًا لِتَتَّبِعَهُ فِي رَأْيِهِ وَهَوَاهُ وَأَمْرِهِ،  
وَلَا تَكْفِئُهُ آتِّبَاعُكَ وَتَفْضَبَ مِنْ خِلَافِهِ إِيَّاكَ •

## بَابُ

إِعْلَمُ أَنَّ السُّلْطَانَ يَقْبَلُ مِنَ الْوُزَرَاءِ التَّبْخِيلَ (١) وَيَعْدُهُ

(١) أى مطالبته بالبخل.

منهم شفقةً ونظراً له، ويحمدُهم عليه •  
فإن كان جواداً وكنت مُبَخِلًا (١)، شئتَ صاحبك  
بفسادِ مِرْوَةٍ؛ وإن كنتَ مُسَخِيًّا، لم تأمنِ إضرار ذلك  
بمنزلتك عنده •

فالرأى لك تصحيحُ النصيحة على وجهها، والتماسُ المخلص  
من العيب واللائمة فيما تترك من تبخيل صاحبك بأن لا يعرف  
منك فيما تدعوه إليه ميلاً إلى شيء من هواك ولا طلباً لغير ما  
ترجو أن يزيينهُ وينفعهُ •

## باب

لا تكونَنَّ صحبتُك للسلطان إلا بعد رياضة منك لنفسك

(١) أى تریده علی ان يكون بخيلا.

على طاعتهم في المكروه عندك ، وموافقتهم فيما خالفك ، وتقدير  
الأمر على أهوائهم دون هواك ، وعلى أن لا تكتسبهم سرّاً ولا  
تستطاع ما كتموك ، وتُخفي ما أطلعوك عليه عن الناس كلهم  
حتى تخفي (١) نفسك الحديث به ، وعلى الاجتهاد في رضاهم ،  
والتلطف لحاجتهم ، والتثبيت لحجبتهم ، والتصديق لمقاتلتهم ،  
والتزيين لرأيهم ، وعلى قلة الأمتعاض لما فعلوا إذا أساءوا ،  
وترك الانتحال لما فعلوا إذا أحسنوا ، وكثرة النشر لمحاسنهم ،  
وحسن السّتر لمساوئهم ، والمقاربة لمن قاربوا وإن كانوا  
بعداء ، والمباعدة لمن باعدوا وإن كانوا قُرْباء ، والأهتمام بأمرهم  
وإن لم يهتموا به ، والحفظ لهم وإن ضيعوا ، والذكر لهم وإن  
نسوا ، والتخفيف عنهم من مؤثنتك ، والأحتمال لهم كل

(١) أي تمنع .

مَوْوَنَةٍ ، والرّضى منهم بالعفو ، وقلَّةِ الرّضى من نفسك لهم إلا  
بالآجتهاد .

إن وجدت عن السلطان وعن صحبته غنى ، فأغنِ عنهما  
نفسك ، واعتزلهما جهدك .

فإن من يأخذُ عمل السلطان بحقه ، يُحلّ بينه وبين لذة  
الدنيا وعمل الآخرة . ومن لا يأخذُه بحقه ، يحتمل الفضيحة في  
الدنيا والوزر في الآخرة .

## بَابُ

إنك لا تأمنُ أئفَّةَ (١) السلاطين إن أعلمتهم ، ولا تأمنُ  
عقوبتهم إن كتمتهم ، ولا تأمنُ سلوَتهم (٢) إن حدّثتهم .

(١) الائف والائفة ، بفتح الالف والنون فيهما : الاستكاف .

(٢) السلوة هنا بمعنى اللل والسامة من الحديث .

إِنَّكَ إِنْ لَزِمْتَهُمْ لَمْ تَأْمَنْ تَبَرُّمَهُمْ (١) بِكَ ، وَإِنْ زَايَلْتَهُمْ  
لَمْ تَأْمَنْ تَفْقُدَهُمْ إِيَّاكَ ، وَإِنْ آسَأَمَرْتَهُمْ حَمَلْتَ الْمَوْؤُونَةَ  
عَلَيْهِمْ ، وَإِنْ قَطَعْتَ الْأُمُورَ دُونَهُمْ لَمْ تَأْمَنْ فِيهَا مَخَالَفَتَهُمْ •  
إِنَّكَ لَا تَأْمَنْ إِنْ صَدَقْتَهُمْ غَضَبَهُمْ ، وَإِنْ كَذَبْتَهُمْ سُخْطَهُمْ .  
وَإِنْ سَخَطُوا عَلَيْكَ نَسِيتَ سُخْطَ اللَّهِ تَعَالَى ، وَإِنْ رَضُوا عَنْكَ  
تَكَلَّفْتَ لِرِضَاهُمْ مَا لَا تُطِيقُ •

إِنْ (٢) كُنْتَ حَافِظًا إِنْ بَلَّوْكَ (٣) ، حَذِرًا (٤) إِنْ قَرَّبَوْكَ ،

(١) أَى تَضْجُرُهُمْ مِنْكَ •  
(٢) رُبَّمَا كَانَ الْأَفْضَلُ وَضِعَ فَاءِ الْفَصِيحَةِ عَلَى هَذَا الْحَرْفِ . فَيَقَالُ : فَإِنْ كُنْتَ  
حَافِظًا لَخ . لِيَكُونَ ذَلِكَ بِمِثَابَةِ أَفْصَاحِ عَمَّا أَجْمَلَهُ الْمَوَافِ فِي الْفَقَرَاتِ الثَّلَاثِ الْمَتَقَدِّمَةِ  
الَّتِي يَحْذِرُ فِيهَا النَّاسُ مِنْ مَضَارِ صِحَّةِ السُّلْطَانِ . هَذَا وَقَدْ وَرَدَتْ تِلْكَ الْفَقَرَاتُ فِي النُّسْخَةِ  
السُّلْطَانِيَّةِ كُلِّ وَاحِدَةٍ فِي بَابِ عَلَى حَدِّهِ وَمَنْفَصَلَةٌ عَنِ الْآخَرَى . وَأَمَّا بَقِيَّةُ النَّسْخِ فَلَيْسَ  
فِيهَا تَبْوِيبٌ عَلَى الْإِطْلَاقِ . (٣) اخْتَبَرُوا مَا عِنْدَكَ . وَفِي ع : « وَرَوْلُوكُ » أَي قَلْدُوكُ  
الْوَالِيَّةِ . (٤) وَفِي ش : « وَرَجْلِدَا » بِفَتْحِ الْجِيمِ وَبِسُكُونِ اللَّامِ أَي صَبُورًا حَوْلًا .  
وَهِيَ رَوَايَةٌ لِأَبَسَ بِهَا . وَلَكِنَّا نَفْضِلُ الرُّوَايَةَ الَّتِي اعْتَمَدْنَا فِي الْمَتْنِ ، عَنِ النُّسْخَةِ  
السُّلْطَانِيَّةِ . لِأَنَّ التَّقَرُّبَ مِنَ الْمَلُوكِ يَسْتَلْزِمُ الْحَذَرَ كَثْرَتِهِ مِنَ التَّجَلُّدِ .

أَمِينًا إِنْ آتَمَنُوكَ ، تُعَلِّمُهُمْ وَأَنْتَ تُرِيهِمْ أَنْكَ تَتَعَلَّمُ مِنْهُمْ ، وَتَوَدِّبُهُمْ  
وَكَأَنَّهُمْ يُؤَدِّبُونَكَ ، تَشْكُرُهُمْ وَلَا تَكَلِّفُهُمُ الشُّكْرَ ، بَصِيرًا بِأَهْوَائِهِمْ ،  
مُؤَثِّرًا لِمَنَافِعِهِمْ ، ذَلِيلًا إِنْ ضَامُوكَ (١) ، رَاضِيًا إِنْ أَسْخَطُوكَ : وَإِلَّا  
فَالْبُعْدَ مِنْهُمْ كُلِّ الْبُعْدِ ! وَالْحَذَرَ مِنْهُمْ كُلِّ الْحَذَرِ !

(١) وفي ش : وع : و، ظلموك . وهي روايه لابأس بها.



## القسم الثاني

في . معاملة الاصدقاء

### باب

أُبْذِلْ لَصَدِيقِكَ دَمَكَ وَمَالَكَ ، وَلمَعْرِفَتِكَ (١) رِفْدَكَ  
وَمَحْضَرَكَ ، وَلِلْعَامَّةِ بِشْرَكَ وَتَحْنَنَكَ ، وَلِعَدْوِكَ عَدْلَكَ وَإِنصَافَكَ .  
وَأَضْنِ عَلَى كُلِّ أَحَدٍ بَدِينِكَ وَعَرِضِكَ (٢) ، إِلَّا أَنْ تُضْطَرَّ

(١) أي لِمَعْرِفَتِكَ (Connaissances) الذين لم تصل درجتهم معك الى درجة الصديق . وقد استعمل ابن المقفع لفظة المعارف ايضاً فيما سيأتي .  
(٢) العريض : جانب الرجل الذي يصونه من نفسه وحسبه أن ينتصر ويثاب ، سواء كان في نفسه أو سلفه أو من يلزمه أمره . أو موضع المدح والثناء منه أو ما يفتخر به من حسب وشرف .

إلى بَدَلِ العِرْضِ لَوَالٍ أو ووالِدٍ . فَأَمَّا لِلوَالِدِ فَمَنْ سِوَاهُ ، فَلَا .

## بَابُ

إِنْ سَمِعْتَ مِنْ صَاحِبِكَ كَلَامًا أَوْ رَأَيْتَ مِنْهُ رَأْيًا يُعْجِبُكَ ،  
فَلَا تَنْتَحِلْهُ تَزِينًا بِهِ عِنْدَ النَّاسِ . وَأَكْتَفِ مِنَ التَّزِينِ بِأَنْ  
تَجْتَنِيَ الصَّوَابَ إِذَا سَمِعْتَهُ ، وَتَنْسُبَهُ إِلَى صَاحِبِهِ .  
وَأَعْلَمْ أَنَّ آتِحَالَكَ ذَلِكَ مَسْخَطَةٌ لَصَاحِبِكَ ، وَأَنَّ فِيهِ  
مَعَ ذَلِكَ عَارًا أَوْ سُخْفًا .

فَإِنْ بَلَغَ بِكَ ذَلِكَ أَنْ تُشِيرَ بِرَأْيِ الرَّجُلِ وَتَتَكَلَّمَ بِكَلَامِهِ ،  
وَهُوَ يَسْمَعُ ، جَمَعْتَ مَعَ الظُّلْمِ قِلَّةَ الْحَيَاءِ . وَهَذَا مِنْ سُوءِ الْأَدَبِ  
الْفَاشِي فِي النَّاسِ .

وَمِنْ تَمَامِ حُسْنِ الْخُلُقِ وَالْأَدَبِ فِي هَذَا الْبَابِ أَنْ تَسْخُو

نفسك لأخيك بما أنتحل من كلامك ورأيك، وتنسب إليه  
رأيه وكلامه، وتزيينه مع ذلك ما استطعت .

••

لا يكونن من خلقتك أن تبتدىء حديثاً ثم تقطعه وتقول:  
سوف، كأنك رَوَّأت (١) فيه بعد ابتدائك إيَّاه. ولتكن ترويتك  
فيه قبل التفوه به. فإنَّ احتجاج (٢) الحديث بعد آفتتاحه  
سُخف وغم.

## بَابُ

أخزُن عقلك وكلامك، إلاَّ عند إصابة الموضع. فإنه ليس

(١) روا في الاسم نظر فيه وتمعبه ولم يجعل بجواب. ومنه : الرويثة  
والروية للتفكر مع التدبر.  
(٢) اي حبسه والامتناع عن الاستمرار فيه.

في كلِّ حينٍ يحسُنُ كلُّ صوابٍ . وإنما تمام إصابتِ الرأي والقول  
بإصابة موضعه . فإن أخطأك ذلك ، أدخلت المِحنةَ على عقاك  
وقولك ، حتى تأتي به في موضعه . وإن أتيتَ به في غير موضعه ،  
أتيتَ به وهو لا بهاء ولا طلاوة له •

\* \* \*

ليَعْرِفِ العلماءُ ، حين يُجالسهم ، أنك على أن تسمعَ احرصُ  
منك على أن تقولَ •

•

إن آثرتَ أن تُفاخرَ أحداً أو تُمازحَ مَنْ تستأنسُ إليه في  
لهوِ الحديثِ ، فأجعلْ غايةَ ذلك الجِدَّ ، ولا تعتدْ أن تتكلمَ فيه  
بما كان هزلاً . فاذا بلغَ الجِدَّ أو قاربَهُ فدَعْهُ •  
ولا تَخْلِطَنَّ بالجِدِّ هزلاً ، ولا بالهزلِ جِدًّا . فانك إن خلطتَ

بالجدِّ هزلاً سَخَفْتُهُ ، وإن خَلَطْتَ بالهزلِ جدًّا كَدَّرْتَهُ .  
غير أنني قد علمتُ موطننا واحداً إن قدرتَ أن تستقبلَ  
فيه الجدَّ بالهزلِ ، أصبَتْ الرأى وظهرتَ على الأقران : وذلك  
أن يتورَّدك متورِّدٌ بالسَّفه والنَّضب وسُرِّ اللفظ ، فتجيبه إجابةً  
الهازل المداعب ، برُحْبٍ من الذَّرْعِ وطلاقةٍ من الوجه وثباتٍ  
في المنطق .

\* \*

إن رأيتَ صاحبك مع عدوك ، فلا يُغضبَنَّك ذلك . فإنما  
هو أحد رجلين :

إن كان رجلاً من إخوان الثقة ، فأَنْفَعُ موطنه لك أقربها  
من عدوك : لشرِّ يَكْفُهُ ، عنك أو لعورةٍ يسترها منك ، أو غائبةٍ  
يطلع عليها لك . فأما صديقك ، فما أغناك أن يحضره ذو

ثقتك !

وإن كان رجلاً من غير خاصّة إخوانك ، فبأيّ حقّ تقطعه  
من الناس وتكليفه أن لا يُصاحبَ ولا يُجالسَ إلا من تهوى ؟

•••

تحفظ في مجلسك وكلامك من التناول على الأصحاب ،  
وطب نفساً عن كثير ممّا يعرض لك فيه صوابُ القول والرأى ،  
مداراةً لأن يظنّ أصحابك أنّك إنما تُريد التناول عليهم .

## باب

إذا أقبل إليك مُقبلاً بوُدّه فسرك أن لا يدبر عنك ، فلا  
تُنعِمِ الإقبالَ عليه والتفتّح له . فإنّ الإنسان طبع على ضرائب  
لؤم : فمن شأنه أن يرحلَ عنم أصدقَ به ، ويلصقَ بمن رحلَ

عنه ، إلا من حنِظ بالأدب نفسه وكابر طبعه •  
فتحفظ من هذا فيك وفي غيرك !

## بَابُ

لَا تُكْثِرَنَّ ادِّعَاءَ الْعِلْمِ فِي كُلِّ مَا يَعْرِضُ بَيْنَكَ وَبَيْنَ

أَصْحَابِكَ •

فإنك من ذلك بين فضيحتين :

إما أن ينازِعوك فيما ادَّعيتَ ، فيُهْجَمَ منك على الجِوَالَةِ

وَالسُّخْفِ (١) وَالصَّلَفِ (٢) ؛

وإما أن لا ينازِعوك وَيُخْلُوا (٣) فِي يَدَيْكَ مَا ادَّعيتَ مِنْ

(١) السخف : رقة العقل .

(٢) الصلف : ان يتكلم الانسان بما يكرهه صاحبه أو يتمدح بما ليس عنده .

(٣) من التخلية أى الترك .

الامور ، فينكشف منك التصنع والمعجزة .

..

استح الحياء كله من أن تخبر صاحبك أنك عالم وأنه جاهل : مُصْرِّحاً أو مُعَرِّضاً .

وإن استطلت على الأَكْفَاء<sup>(١)</sup> ، فلا تثقن منهم بالصفاء .

## بَاب

إِنْ آانَسْتَ مِنْ نَفْسِكَ فَضْلاً ، فَتَطَّلَع<sup>(٢)</sup> مِنْكَ عَلَى أَنْ تَذْكُرَهُ أَوْ تُبَدِّيَهُ ، فَأَعْلَمْ أَنَّ ظُهُورَهُ مِنْكَ بِذَلِكَ الْوَجْهِ يَقْرَّرُ لَكَ فِي قُلُوبِ النَّاسِ مِنَ الْعَيْبِ أَكْثَرَ مِمَّا يَقْدِرُ لَكَ مِنَ الْفَضْلِ .  
وَأَعْلَمْ أَنَّكَ إِنْ صَبَرْتَ وَلَمْ تَعَجَلْ ، ظَهَرَ ذَلِكَ مِنْكَ

(١) اي المائلين لك .

(٢) اي فحماك هذا الفضل على ان تطلعه وتظهره وتبرزه .

بالوجه الجميل الحسن المعروف عند الناس •  
ولا يَخْفَيْنَّ عليك ان حِرْص الرجل على اِظهار ما عنده وقِلَّة  
وقاره في ذلك بابٌ من أبواب البخل واللؤم •  
انَّ من خير الاعوان على ذلك السخاء والتكرم •

## بَابُ

انَّ أردت ان تلبس ثوب الوقار والجمال وتتحلَّى بجليَّة  
المُرُوءة عند العامة وتسلك الجِدَدَ (١) الذي لا خَبَارَ (٢) فيه ولا  
عِثَارَ ، فكن عالماً كجاهل وناطقاً كعبي •  
فأمَّا العلم فسيرينك ويرشدك ، وأمَّا قِلَّةُ ادِّعائه فسينفي  
عنك الحسدَ ، وأمَّا المنطق (إذا احتجت إليه) فستبلغ منه

(٢١) سبق شرحهما في الأدب الصغير . فليراجع هناك .

حاجتك، وأما الصمت فيُكسبك المحبة والوقار •

•••

إذا رأيت رجلاً يحدِّث حديثاً قد علمته أو يُخبر خبراً قد سمعته، فلا تشاركه فيه ولا تفتحه (١) عليه، حرصاً على أن يعلم الناس أنك قد علمته. فإنَّ في ذلك، مع سوء الأدب، خفةٌ وسخفاً وحسداً وتضييعَ حزمٍ ووجباً •

## باب

ليَعْرِفَكَ إِخْوَانُكَ - وَالْعَامَّةُ إِنْ اسْتَطَعْتَ - أَنْكَ إِلَى أَنْ تَفْعَلَ مَا لَا تَقُولُ أَقْرَبُ مِنْكَ إِلَى أَنْ تَقُولَ مَا لَا تَفْعَلُ •

---

(١) وفي نسخة الشنقيطي: ولا تبعه. وكذلك في ع. وعند الامير شكيب: ولا تمتبه.

فَإِنَّ فَضْلَ الْقَوْلِ عَلَى الْفِعْلِ عَارٌ وَهُجْنَةٌ ، وَفَضْلَ الْفِعْلِ عَلَى  
الْقَوْلِ زِينَةٌ •

وَأَنْتَ حَقِيقٌ فِيمَا وَعَدْتَ مِنْ نَفْسِكَ أَوْ أَخْبَرْتَ بِهِ صَاحِبَكَ  
مِنْ مَنَزَلَتِهِ عِنْدَكَ أَنْ تَحْتَجِنَ (١) بَعْضَ مَا فِي نَفْسِكَ ، إِعْدَادًا  
لِفَضْلِ الْفِعْلِ عَلَى الْقَوْلِ وَتَحَرُّزًا بِذَلِكَ عَنِ تَقْصِيرِ فِعْلٍ إِنْ قَصَرَ .  
وَقَلَّمَا يَكُونُ إِلَّا مُقْتَصِرًا •

## بَابُ

إِحْفَظْ قَوْلَ الْحَكِيمِ الَّذِي قَالَ : لَتَكُنْ غَايَتُكَ فِيمَا بَيْنَكَ وَبَيْنَ  
عَدُوِّكَ الْعَدْلَ ، وَفِيمَا بَيْنَكَ وَبَيْنَ صَدِيقِكَ الرِّضَاءَ •  
وَذَلِكَ أَنَّ الْعَدُوَّ خَصِمٌ تَصْرَعُهُ بِالْحُجَّةِ وَتَغْلِبُهُ بِالْحُكْمِ ،

(١) تحتجز وتستبقي.

وَأَنَّ الصِّدِّيقَ لَيْسَ بَيْنَكَ وَبَيْنَهُ قَاضٍ ، فَأَتَمَّا هُوَ رِضَاهُ وَحُكْمُهُ (١) .

## بَابُ

اجْعَلْ غَايَةَ نِيَّتِكَ فِي مُوَاخَاةِ مَنْ تَوَاضَعَى وَمُوَاصَلَةِ مَنْ تَوَاصَلَ  
تَوَطِّينَ نَفْسِكَ عَلَى أَنَّهُ لَا سَبِيلَ لَكَ إِلَى قَطِيعَةِ أَخِيكَ ، وَإِنْ ظَهَرَ لَكَ  
مِنْهُ مَا تَكْرَهُ . فَإِنَّهُ لَيْسَ كَالْمَمْلُوكِ الَّذِي تَعْتِقُهُ إِذَا شِئْتَ ، أَوْ كَالْمَرْأَةِ  
الَّتِي تُطَلِّقُهَا إِذَا شِئْتَ ، وَلَكِنَّهُ عَرَضُكَ وَمُرُوءَتُكَ ! فَأَتَمَّا مُرُوءَةَ  
الرَّجُلِ إِخْوَانَهُ وَآخِذَانَهُ . فَإِنَّ عَشَرَ النَّاسِ عَلَى أَنَّكَ قَطَعْتَ  
رَجُلًا مِنْ إِخْوَانِكَ - وَإِنْ كُنْتَ مُعْذِرًا (٢) - نَزَلَ ذَلِكَ عِنْدَ  
أَكْثَرِهِمْ بِمَنْزِلَةِ الْخِيَانَةِ لِلْإِخَاءِ وَالْمَالِ فِيهِ . وَإِنْ أَنْتَ مَعَ ذَلِكَ

(١) فِي ع : فَأَتَمَّا هُوَ حُكْمُهُ وَرِضَاهُ . وَفِي ش : فَأَتَمَّا حُكْمَهُ رِضَاهُ . وَقَدْ نَهَضَ  
الشَّنَقِيطِيُّ حُكْمَهُ بِفَتْحِ الْخَاءِ وَالْكَافِ .  
(٢) فِي السُّلْطَانِيَّةِ وَحَدَّهَا : مُعْذِرًا .

تَصَبَّرْتَ عَلَى مَقَارِبَتِهِ (١) عَلَى غَيْرِ الرِّضَى ، دَعَا ذَلِكَ إِلَيْكَ الْعَيْبُ  
وَالنَّقِيصَةُ (٢) .

فَالْأَرْتِيَادُ (٣) الْآرْتِيَادُ ! وَالتَّمَثُّتُ التَّمَثُّتُ !

## بَابٌ

إِذَا نَظَرْتَ فِي حَالٍ مِنْ تَرْتَادٍ لِإِخَائِكَ ، فَإِنَّ كَانَ مِنْ إِخْوَانِ  
الدِّينِ ، فَلَيْكَنَ فَقِيهًا غَيْرَ مُرَاءٍ وَلَا حَرِيصٍ ؛ وَإِنْ كَانَ مِنْ إِخْوَانِ  
الدُّنْيَا ، فَلَيْكَنَ حَرًّا لَيْسَ بِجَاهِلٍ وَلَا كَذَّابٍ وَلَا شَرِيرٍ وَلَا

- (١) وَفِي ش : : « صَبَرْتُ عَلَى مَقَارِبَتِهِ غَيْرِ الرِّضَى » بِتَشْدِيدِ الرَّاءِ . بِمَعْنَى  
اِقْرَارِهِ وَالْبَقَاءِ عَلَيْهِ . وَهِيَ رَوَايَةٌ لِأَبَسَ بِهَا . وَفِي ع : صَبَرْتُ عَلَى مَقَارِنَةِ غَيْرِ الرِّضَى .
- (٢) وَفِي ش وَع : : « دَعَا ذَلِكَ إِلَى الْعَيْبِ وَالنَّقِيصَةِ » .
- (٣) وَفِي ش وَع : « الْآرْتِيَادُ » مَكْرُورَةٌ . بِمَعْنَى الرِّزَانَةِ وَالتَّأْنِي . وَهِيَ رَوَايَةٌ  
جَيِّدَةٌ جَدًّا . وَأَمَّا الْآرْتِيَادُ فَمَعْنَاهُ التَّطَلُّبُ وَدَقَّةُ الْبَحْثِ . وَفِي هَذَا اللَّفْظِ مَعَ الَّذِي  
يَلِيهِ مَجَانِسَةٌ وَمَشَاكِلَةٌ . وَيَتَعَيَّنُ هَذَا اللَّفْظُ كَمَا يَرَاهُ الْقَارِئُ فِي الْبَابِ التَّالِيِ الَّذِي  
هُوَ بِمَثَابَةِ شَرْحٍ وَبَيَانٍ لِهَذَا التَّحْضِيضِ .

مشروع (١) .

فإنَّ الجاهلَ أَهلٌ أَنْ يَهْرُبَ مِنْهُ أَبَواهُ ؛ وَإِنَّ الكَذَّابَ  
لا يَكُونُ أَخًا صادِقًا ، لأنَّ الكَذِبَ الَّذِي يَجْرِي عَلَى لِسَانِهِ إِنَّمَا  
هُوَ مِنْ فَضُولِ كَذِبِ قَلْبِهِ ( وَإِنَّمَا سَمَى الصَّدِيقَ مِنَ الصَّدَقِ ،  
وَقَدْ يُتَّهَمُ صِدْقَ القَلْبِ وَإِنْ صَدَقَ اللِّسَانُ ، فَكَيْفَ بِهِ إِذَا ظَهَرَ  
الكَذِبُ عَلَى اللِّسَانِ ؟ ) ؛ وَإِنَّ الشَّرِيرَ يَكْتَسِبُكَ الأَعْدَاءُ ، وَلا حَاجَةَ  
لَكَ فِي صِدَاقَةٍ تَجْلِبُ لَكَ العِداوَةَ ؛ وَإِنَّ المَشْنُوعَ شَانِعٌ صَاحِبُهُ .

## بَابُ

تَحَرُّزٌ مِنْ سُكْرِ السُّلْطَانِ (٢) وَسُكْرِ المَالِ وَسُكْرِ العِلْمِ وَسُكْرِ

- 
- (١) أي ممن يرتكب الآمور التي توجب التشنيع عليه والتعير له .  
(٢) أي الفرور الذي توجبه ولاية الحكم ونفاذ الأمر . وهكذا في باقي  
الكلمات التالفة .

المنزلة وُسْكُر الشباب . فانه ليس من هذا شئ في الإلهو ريج جنَّة  
تَسَابِ العقل وتذهب بالوقار وتَصْرِف القلب والسمع والبصرَ  
واللسان إلى غير المنافع .

## باب

إِعْلَمُ أَنَّ اتَّقْبَاضَكَ عَنِ النَّاسِ يُكْسِبُكَ الْعِدَاوَةَ، وَأَنَّ  
تَقْرُبَكَ (١) إِلَيْهِمْ يَكْسِبُكَ صَدِيقَ السُّوءِ . وَسُوءُ (٢) الْأَصْدِقَاءِ  
أَضْرُّ مِنْ بُغْضِ الْأَعْدَاءِ . فَإِنَّكَ إِنْ وَاصَلْتَ صَدِيقَ السُّوءِ

(١) في ش وع : ,,تفرشك“ . ومعناه التبسط . وبينه وبين الانقباض  
مشاكلة . غير اننا اخترنا لفظة التقرب لقربها من الافهام ولاها هي الواردة في  
النسخة السلطانية التي اعتمدنا عليها .

(٢) في ش : ,,وفسولة الاصدقاء“ . والفسولة صفة الفسل اي الرذل  
,,بسكون الذال“ الذي لامروءة له . ولكن الكلام يدور على صديق السوء  
فروايتنا امتن . لان الفسولة لا تتناول البغض .

أَعَيْتَكَ جِرَائِرُهُ ، وَإِنْ قَطَعْتَهُ شَانِكَ (١) أَسْمُ التَّطِيْعَةِ وَالزَّمَاكَ  
ذَلِكَ مَنْ يَرْفَعُ (٢) عَيْبَكَ وَلَا يَنْشُرُ عُذْرَكَ . فَإِنَّ الْمَعَايِبَ  
تَنْمَى وَالْمَعَاذِيرَ لَا تَنْمَى (٣) .

## بَابُ

الْبَسِّ لِلنَّاسِ لِبَاسَيْنِ لَيْسَ لِلْعَاقِلِ بَدٌّ مِنْهُمَا ، وَلَا عَيْشَ وَلَا  
مُرُوَّةَ إِلَّا بِهِمَا :

لِبَاسَ اتِّقْبَاضٍ وَأَنْحِجَازٍ (٤) مِنَ النَّاسِ ، تَلْبَسُهُ لِلْعَامَّةِ . فَلَا

(١) أي اوجب لك اليب عند الناس .

(٢) هكذا في جميع النسخ واملها تحريف لقوله يذيع .

(٣) كتب الشنقيطي بخطه على هامش هذه القطعة البيتين المشهورين وهما :

احذر عدوك مرة \* واحذر صديقك الف مرة

فلربما انقلب الصديق فكان أعلم بالضره

(٤) ش : واحتجاز .

يَا قَوْمَكَ (١) إِلَّا مَتَحَفِّظًا مَتَشَدِّدًا مَتَحَرِّزًا مَسْتَعِدًّا ؛

ولباسَ آنَبِساطٍ وَأَسْتَمَاسٍ ، تَلْبَسُهُ لِلْخَاصَّةِ الثَّقَاتِ مِنْ

أَصْدِقَائِكَ . فَتَلْقَاهُمْ بِذَاتِ (٢) صَدْرِكَ وَتُقْضَى إِلَيْهِمْ بِمَصُونِ

حَدِيثِكَ وَتَضَعُ عَنْكَ مَوْوَنَةَ الْحَذَرِ وَالتَّحَفُّظُ فِيمَا بَيْنَكَ وَبَيْنَهُمْ .

وَأَهْلُ هَذِهِ الطَّبَقَةِ - الَّذِينَ هُمْ أَهْلُهَا - قَلِيلٌ مِنْ قَلِيلٍ حَقًّا .

لَا نَ ذَا الرَّأْيِ لَا يُدْخِلُ أَحَدًا مِنْ نَفْسِهِ هَذَا الْمَدْخَلَ إِلَّا بَعْدَ

الْأَخْتِبَارِ وَالتَّكْشِيفِ وَالثَّقَةِ بِصَدَقِ النَّصِيحَةِ وَوَفَاءِ الْعَهْدِ (٣) .

••

إِعْلَمُ أَنَّ لِسَانَكَ أَدَاةً مُصَلِّتَةً (٤) ، يَتَغَالَبُ عَلَيْهِ عَقْلُكَ

(١) ع : ولا تلتفين ، اي بالمبنى المجهول مع نون التوكيد الثقيلة .

(٢) ش : وع : بينات .

(٣) ش : وع : العقل .

(٤) ش : وع : أداة مغلبة ، وضبطها الشنقيطي بالاضافة .

وغيضُك وهوأك وجهاك . فكلَّ غالبٍ عليه مسمتَعٌ به وصارفه في  
محبته . فاذا غلب عليه عناقك فهو لك ، وإن غلب عليه شيء من  
أشباه ما سميتُ لك فهو لعدوك .

فإن استطعت أن تحتفظ به وتصونه فلا يكون إلا لك ، ولا  
يستولى عليه أو يشاركك فيه عدوك ، فأفعل .

\* \* \*

إذا نابت أذاك إحدى النوائب من زوال نعمة أو نزول  
بليّة ، فأعلم أنك قد ابتليت معه : إما بالمؤاساة فتشاركه في  
البليّة ، وإما بالخذلان فتحتمل العار (١) .

فالتمس المخرج عند أشباه (٢) ذلك ، وأثر مرؤءتك

(١) شوع : اشتباه .

(٢) كتب الشنقيطي بخطه على هامش هذا الموضع في نسخته ما نصه :

وما منك الصديق ولست منه \* إذا لم يفتنه شيء غناكا

على ما سواها •

فان نزلت الجائحة التي تأبى نفسك مشاركة أخيك فيها ،  
فأَجْمِلْ (١) . فلعلَّ الإجمال يسعك ، لقلة الإجمال في الناس •

## بَابُ (٢)

إذا أصاب أخوك فضل منزلة أو سلطان فلا تريته أن سلطانه  
قد زادك له وُدًا ، ولا يعرف منك عليه بماضى إخوانك تدللاً . وأره  
أن سلطانه زادك له ترقيراً وإجلالاً من غير أن يقدر أن

(١) أي فاصنع جميلاً بالاحسان في التسليته عما أصابه .

(٢) هذا الباب وما يايه لغاية صفحة ٨٢ ورد في نسخة عاشر افندي  
منقولا عن موضعه اللائق به . فان ابن المقفع يتكلم فيه وفيما يليه عن آداب  
الإخاء ، وعلما في هذا للقسم الثاني لابي القاسم الاول الذي هو خاص بآداب  
السلطين والولاة . وقد ترتب على هذا الحرم اضطراب في السياق كما ستراه  
في حاشيته صفحة

يزيده وُدًّا ولا نُصْحًا، وأنتَ تَرَى حقًّا للسلطان التوقيرَ والإجلالَ.  
فكُنْ في المداراة له والرفق به كالمؤتف لما قبله ! ولا تقدِّر الامور  
فيما بينك وبينه على شيء مما كنت تعرف من أخلاقه ! فإنَّ  
الأخلاقَ مُستحيلةٌ (١) مع السلطان . وربما رأينا الرجل المُدِلَّ على  
السلطانِ بِقَدَمِهِ قد أضرَّ به قَدَمُهُ .

## بَابُ

لا تعذرنَّ إلاَّ إلى مَنْ يُحِبُّ أَنْ يجد لك عذرا ، ولا تستعيننَّ  
إلاَّ بمن يُحِبُّ أَنْ يُظْفِرَكَ بِحاجتك ، ولا تُحدِثِنَّ إلاَّ مَنْ يرى  
حديثك مَغْنَمًا ، ما لم يغلبك اضطرارٌ .

(١) أى من شأنها التنقل من حال الى حال .

## بَابُ

إِذَا غَرَسْتَ مِنَ الْمَعْرُوفِ غَرْسًا وَأَنْفَقْتَ عَلَيْهِ نَفَقَةً ، فَلَا تَضَنَّ  
فِي تَرْبِيَةِ مَا غَرَسْتَ وَأَسْتَمَائِهِ ، فَتَذْهَبُ النَّفَقَةُ الْأُولَى ضَيَاعًا (١) .

.\*

إِذَا أَعْتَذَرَ إِلَيْكَ مُعْتَذِرٌ ، فَتَلَفَّهُ بِوَجْهِ مُشْرِقٍ وَبِشَرِّ لِسَانٍ  
طَلَّقِ (٢) إِلَّا أَنْ يَكُونَ مِمَّنْ قَطِيعَتُهُ غَنِيمَةٌ .

## بَابُ

إِعْلَمُ أَنَّ إِخْوَانَ الصَّدَقِ هُمْ خَيْرُ مَكْاسِبِ الدُّنْيَا . هُمْ

(١) فِي النُّسْخَةِ السُّلْطَانِيَّةِ : عَيَانًا .

وَقَدْ كَتَبَ الشُّنْقِيطِيُّ فِي نُسْخَتِهِ عَلَى هَامِشِ هَذَا الْبَابِ بِخَطِّهِ مَا نَصَّهُ .

عَنْهُى حَدَائِقِي وَدِ غَرْسِ أَنْعَمَكُم \* قَدْ مَسَّهَا عَطَشٌ فَلَيْسَتِي مِنْ غَرْسَا  
تَدَارِكُوهَا وَفِي أَغْصَانِهَا رَمَقٌ \* فَلَنْ يَعُودَ اخْضِرَارُ الْعُودِ إِنْ يَبَسَا

(٢) ش: طَلِيقٌ .

زينة في الرخاء وعدة في الشدة ومعونة على خير المعاش والمعاد.  
فلا تُفَرِّطَنَّ في آكتسابهم وابتغاء الوصلات والأسباب إليهم .  
إعلم أنك واجدٌ رغبتك من الإخاء عند أقوامٍ قد حالت  
بينك وبينهم بعض الأبهة التي قد تعترى بعض أهل المروآت  
فتحجز عنهم كثيرا ممن يرغَب في أمثالهم . فإذا رأيت أحدا  
من أولئك قد عثرَ به الدهر وعرفتَ نفسك (١) أنه ليس عليك  
في دنوِّك منه وابتغائك هودته وتواضعك له مدلّة ، فأغنم ذلك  
منه وأعمل فيه .

(١) سقط باقي الكلام هنا في نسخة عاشر افندي فاضرب المعنى واختل  
النظام . وقد تداركها الامير شكيب فوضع من عنده لفظة ،، وافته “ تكديلا لخبر  
الجملة . ولقد احسن والله في ملافاة هذا النقص بما اوصله اليه اجتهاده . واما نسخة  
الشنقيطي فبقيت على حالها لا يفهم الانسان منها شيئا . والحمد لله الذي وفقنا  
للعثور على النسخة السلطانية ففيها الكمال . في هذا الموضوع كما في كثير غيره .



إذا كانت لك عند أحد صديعةٌ أو كان لك عليه طولٌ  
فالتمس إحياء ذلك بإماتته وتعظيمه بالتصغير له . ولا تقتصرنَّ  
في قلة المنّ به على أن تقول : « لا أذكُرُهُ ولا اصغِي بسمعي  
إلى من يذكره » . فان هذا قد يستحي منه بعض من لا يوصف  
بعقل ولا كرم . ولكن احذر أن يكونَ في مجالستك إيّاه وما  
تُكَلِّمُهُ به أو تستعينُهُ عليه أو تُجارِيه فيه شيءٌ من الاستطالة .  
فإنَّ الاستطالة تهديم الصديعة وتكدير المعروف .

## بَابُ

إِحْتِرْسٌ مِنْ سَوْرَةِ (١) الْغَضَبِ (٢) وَسَوْرَةِ الْحَمِيَّةِ (٣) وَسَوْرَةِ

(١) السورة دو بفتح السين “ هي الشدة والحدة .

(٢) ضد الحلم دو بالحاء الميملة “ كما هو في غير هذا الموضع ضد العلم .

(٣) اللانقة والغمزة والتمرة .

الحقد وسورة الجهل (١) وأعدِذ الكَلِّ شيء من ذلك عُدَّةً تجاهده  
بها من الحلم والتفكر والروية، وذكر العاقبة وطلب الفضيلة •  
وَأَعْلَمُ أَنَّكَ لَا تُصِيبُ الْغَلْبَةَ إِلَّا بِالْأَجْتِهَادِ وَالْفَضْلِ ، وَأَنَّ قِلَّةَ  
الإعدادِ لمدافعة الطبايع المتطلعة هو الاستسلام لها . فإنه ليس  
أحدٌ من الناس إلا وفيه من كل طبيعةٍ سوءٌ غريزة . وإنما التفاضل  
بين الناس في مغالبة طبايع السوء •

فَأَمَّا أَنْ يَسْلَمَ أَحَدٌ مِنْ أَنْ يَكُونَ فِيهِ مِنْ تِلْكَ الْغَرَائِزِ  
شَيْءٌ ، فَلَيْسَ فِي ذَلِكَ مَطْمَعٌ . إِلَّا أَنَّ الرَّجُلَ الْقَوِيَّ ، إِذَا كَانَ  
يَرُدُّهَا بِالْقَمْعِ لَهَا كَمَا تَطَاعَتْ ، لَمْ يَلْبَثْ أَنْ يُبْمِثَهَا حَتَّى كَأَنَّهَا  
لَيْسَتْ فِيهِ . وَهِيَ فِي ذَلِكَ كَامِنَةٌ كَكُمُونَ النَّارِ فِي الْعُودِ وَالْحَجَرِ .  
فَإِذَا وَجَدَتْ قَادِحًا مِنْ عِلَّةٍ أَوْ غَفْلَةٍ ، آسَتُورَتْ (٢) كَمَا تَسْتُرِّي

(١) الجهل هنا هو ضد العلم وروى بالعين المهمة “  
(٢) أي استعرت واتقدت والتهبت

النار عند القذح في الحطب ثم لا يبدأ ضرُّها إلا بصاحبها ، كما  
لا تبدأ النار إلا بعُودها التي كانت فيه .

## بَابُ

ذَلَّلْ نَفْسَكَ بِالصَّبْرِ عَلَى جَارِ السُّوءِ ، وَعَشِيرِ السُّوءِ ، وَجَلِيسِ  
السُّوءِ . فَإِنَّ ذَلِكَ مِمَّا لَا يَكَادُ يُخْطِئُكَ .

وَأَعْلَمْ أَنَّ الصَّبْرَ صَبْرَانِ : صَبْرَ الْمَرْءِ عَلَى مَا يَكْرَهُ ، وَصَبْرَهُ عَمَّا  
يُحِبُّ .

وَالصَّبْرُ عَلَى الْمَكْرُوهِ أَكْبَرُهُمَا (١) ، وَأَشْبَهُهُمَا أَنْ يَكُونَ  
صَاحِبَهُ مُضْطَرًّا .

وَأَعْلَمْ أَنَّ اللَّئَامَ أَصْبَرُ أَجْسَادًا ، وَأَنَّ الْكِرَامَ هُمْ أَصْبَرُ نَفُوسًا .

وليس الصبر المحمود الممدوح بأن يكون جلدُ الرجل  
وَقَاحًا<sup>(١)</sup> على الضرب، أو رجلُه قويَّةٌ على المشي، أو يده قويَّةٌ  
على العمل. فانما هذا من صفات الحمير.

ولكنَّ الصبر المحمود الممدوح أن يكون للنفس غَلُوبًا،  
واللامور مُخْتَمَلًا، وفي الضراء مُجْمَلًا<sup>(٢)</sup>، ولنفسه عند الرأى  
والحِفَاطِ<sup>(٣)</sup> مرتبطًا، وللحزم مؤثرًا، وللهوى تاركًا، وللمشقة التي  
يرجو حسن عاقبتها مستخفًا، ولنفسه على مجاهدة الأهواء  
والشهوات مَوْطِنًا<sup>(٤)</sup>، ولبصيرته بعزمه مُنْفِذًا.

(١) اي فيه صلابة وكثرة احتمال.

(٢) في النسخة السلطانية : متجملا . ورواية ش افضل .

(٣) الحفاظ هو الذب عن المحارم .

(٤) ش : مواظبا .



حَبِّبْ إِلَى نَفْسِكَ الْعِلْمَ حَتَّى تَلْزِمَهُ وَتَأَلِّفَهُ ، وَيَكُونُ هُوَ أَهْوَاكَ  
وَلذَّتِكَ وَسَلْوَتِكَ وَتَعَلُّمِكَ (١) وَشَهْوَتِكَ •

وَأَعْلَمْ أَنَّ الْعِلْمَ عِلْمَانِ : عِلْمٌ لِلْمَنَافِعِ ، وَعِلْمٌ لِتَذْكِيَةِ  
العقول •

وَأَفْشَى الْعُلَمَاءِ مَنَفَعَةً وَأَحْرَاهُمَا (٢) أَنْ يَنْشَطَ لَهُ صَاحِبُهُ مِنْ  
غَيْرِ أَنْ يُحْضَرَ عَلَيْهِ عِلْمُ الْمَنَافِعِ . وَالْعِلْمُ الَّذِي هُوَ ذِكَاةُ الْعُقُولِ  
وَصِقَالُهَا وَجَلَاوُهَا لَهُ فَضِيلَةٌ مَنَزَلَةٌ عِنْدَ أَهْلِ الْفَضِيلَةِ وَالْأَلْبَابِ •

## بَابُ

عَوْدِ نَفْسِكَ السَّخَاءِ •

---

(١) ش : وبلغتكم ، و بضم الباء . والتأمل اوقع في هذا الموضوع .  
(٢) الامير شكيب : واحداهما . وهو تصحيف من المطبعة ولا شك .

وَأَعْلَمُ أَنَّهُمَا سَخَاآنُ : سَخَاوَةٌ نَفْسُ الرَّجُلِ بِمَا فِي يَدَيْهِ ،  
وَسَخَاوَتُهُ عَمَّا فِي أَيْدِي النَّاسِ .  
وَسَخَاوَةٌ نَفْسُ الرَّجُلِ بِمَا فِي يَدَيْهِ أَكْثَرُهُمَا وَأَقْرَبُهُمَا مِنْ أَنْ  
تَدْخُلَ فِيهِ الْمَفَاخِرَةُ . وَتَرَكَهُ مَا فِي أَيْدِي النَّاسِ أَمْحَضُ فِي  
التَّكْرُمِ وَأَبْرَأُ مِنَ الدَّنَسِ وَأَنْزَهُ .  
فَإِنْ هُوَ جَمَعَهُمَا فَبَدَلًا وَعَفًّا ، فَتَمَدَّ اسْتَكْمَلَ الْجُودَ وَالْكَرَمَ .

## بَابُ

لَيْكُنْ مِمَّا تَصْرِفُ بِهِ الْأَذَى وَالْعَذَابَ عَنِ نَفْسِكَ أَنْ لَا تَكُونَ  
حَسُودًا .

وَأَعْلَمُ أَنَّ الْحَسَدَ خُلِقَ لِئِيمٍ . وَمَنْ لَوْمَهُ أَنَّهُ مُوَكَّلٌ بِالْأَذَى  
فَالْأَذَى مِنَ الْأَقْرَابِ وَالْأَكْفَاءِ وَالْمَعَارِفِ وَالْمُخْلِطَاءِ وَالْإِخْوَانِ .

فليكن ما تعامل<sup>(١)</sup> به الحسد أن تعلم أن خير ما تكون حين  
تكون مع من هو خير منك ، وأن غمنا حسنا لك أن يكون  
عشيرك وخليطك أفضل منك في العلم فتمتسب من علمه ،  
وأفضل منك في التوّة فيدفع عنك بقوّته ، وأفضل منك في  
المال فتفيد<sup>(٢)</sup> من ماله ، وأفضل منك في الجاه فتصيب حاجتك  
بجاهه ، وأفضل منك في الدين فتزداد صلاحا بصلاحه •

## بَاب

ليكن مما تنظر فيه من أمر عدوك وحاسدك أن تعلم أنه  
لا ينفعك أن تخبر عدوك وحاسدك أنك له عدو ، فتذيرُهُ بنفسك

(١) ش : تقابل .

(٢) أفاده ، استفاده ، وتمده بمعنى واحد وهو اقتناه .

وَتُوذِنُهُ بِجَرَبِكَ قَبْلَ الْإِعْدَادِ وَالْفُرْصَةِ . فَتَحْمِلُهُ عَلَى التَّسَلُّحِ لَكَ  
وَتُرْقِدُ نَارَهُ عَلَيْكَ .



إِعْلَمْ أَنَّهُ أَعْظَمُ خَطَرِكَ أَنْ يَرَى عَدُوَّكَ أَنَّكَ لَا تَسْتُخْذُهُ  
عَدُوًّا . فَإِنَّ ذَلِكَ غِرَّةٌ لَهُ وَسَبِيلٌ لَكَ إِلَى الْقُدْرَةِ عَلَيْهِ . فَإِنَّ أَنْتَ  
قَدَرْتَ وَأَسْتَطَعْتَ آخِثْفَارَ الْعِدَاوَةِ عَنْ أَنْ تَكْفِيَءَ بِهَا ، فَهَذَا لَكَ  
أَسْتَكْمَلْتَ عَظِيمَ الْخَطَرِ .



إِنَّ كُنْتَ مُكَافِئًا بِالْعِدَاوَةِ وَالضَّرْرِ ، فَإِنَّكَ أَنْ تَكْفِيَءَ عِدَاوَةَ  
السَّرِّ بِعِدَاوَةِ الْعِلَانِيَةِ ، وَعِدَاوَةَ الْخَاصَّةِ بِعِدَاوَةِ الْعَامَّةِ . فَإِنَّ ذَلِكَ هُوَ  
الظُّلْمُ وَالْأَعْتِدَاءُ .

وَأَعْلَمْ مَعَ ذَلِكَ أَنَّهُ لَيْسَ كُلُّ الْعِدَاوَةِ وَالضَّرْرِ يَكْفِئًا بِمَثَلِهِ .

كالخيانة لا تكافأ بالخيانة ، والسَّرِقَة لا تكافأ بالسَّرِقَة •  
ومن الحيلة في أمرك أن تصادق أصدقاءه وتوآخي إخوانه ،  
فتدخل بينه وبينهم في سبيل الشقاق والتلاحي والتجاني حتى  
ينتهي ذلك بهم إلى القطيعة والعداوة له . فإنه ليس رجلٌ ذو  
ظرفٍ يمتنع من مؤاخاتك إذا التمتتَ ذلك منه . وإن كان  
إخوان عدوك غير ذوى ظرف (١) ، فلا عدوَّ لك •

## بَابُ

لا تدعَ - مع السكوت عن شتمِ عدوك - إحصاءَ مثالبه ومعايبه  
ومعايره وأتباعِ عوراته ، حتى لا يشدَّ عنك من ذلك صغير ولا كبير ،  
من غير أن تشيع ذلك عليه ، فيتسلَّحَ له ويستعدَّ له . ولا تذكره

في غير موضعه ، فنكون كمستعرض الهواء **بِنْبَلِهِ** (١) قبل إمكان  
الرمي •



لا تتخذين اللعن والشتم على عدوك سلاحا ، فانه لا يجرح  
في نفس ولا منزلة ولا مال ولا دين •

## بَاب

إِنْ أَرَدْتَ أَنْ تَكُونَ دَاهِيَا ، فَلَا تُجِبَنَّ أَنْ تَسْمَى دَاهِيَا .  
فإنه من عُرِفَ بالدَّهَاءِ ، صار مَخَاتِلًا عِلَانِيَةً ، وَحَزِيرَهُ النَّاسُ (٢)  
حتى يمتنع منه الضعيف ويتعرَّض له القوي •

---

(١) النبل ، و بفتح النون وسكون الباء الموحد التحتية “ هي الدهام ، مثل  
الغبال .

(٢) اي احتزوا منه .

فإنَّ من إِرْبٍ (١) الأريبِ دَفْنُ (٢) إِرْبِهِ ما آسْتَطاع  
حتي يُعْرِفَ بالمساحة في الخالِقة والآستقامة في الطريقة •  
ومن إِرْبِهِ أن لا يوارب العاقل المستقيم الطريقة والذي  
يطلع على غامض أَرْبِهِ ويوقفه عليه ، فيَمْتَنِّته لذلك •  
وإنَّ أَرَدتَ السلامة فأشعرِ نفسك الهيبة (٣) للأُمور ، من  
غير أن تَظْهَرَ للناس منك الهيبةُ ، فَنُظِّمَهُم بنفسك وتَجَرِّمَهُم  
عليك وتدعو إليكَ منهم كلَّ الذي تهاب •  
فأشعب (٤) لمداراة ذلك من كتمان الهيبة وإظهار الجزأة (٥)  
والتهاون (٦) طائفةً من رأيك •

- 
- (١) الأرب ، بكسر الهمزة ، الدداء (٢) أي ستره واراته .  
(٣) الهيبة الخافة والتنقيح .  
(٤) أي فاجرم . والمنعول هو قوله في آخر الجملة : طائفة من رأيك .  
(٥) الشجاعه والاتدام .  
(٦) الاستسهال والاستخفاف .

وإنِ ابْتُلِيَتْ بِمِحَارِبَةٍ عَدُوِّكَ فَحَالَفَ (١) هَذِهِ الطَّرِيقَةَ  
الَّتِي وَصَفْتُ لَكَ مِنْ اسْتِشْعَارِ الْهَيْبَةِ وَإِظْهَارِ الْجُرْأَةِ وَالتَّهَؤُنِ .  
وَعَلَيْكَ بِالْحِذْرِ وَالْجِدِّ فِي أَمْرِكَ وَالْجُرْأَةِ فِي قَلْبِكَ ، حَتَّى تَمَلَأَ  
قَلْبَكَ الْجُرْأَةَ وَيَسْتَفْرِغَ عَمَلِكَ الْحِذَرَ •

## بَابٌ

إِعْلَمُ أَنَّ مِنْ عَدُوِّكَ مَنْ يَعْمَلُ فِي هَلَاكِكَ ، وَمِنْهُمْ مَنْ يَعْمَلُ  
فِي مُصَالِحَتِكَ ، وَمِنْهُمْ مَنْ يَعْمَلُ فِي الْبَعْدِ مِنْكَ •  
فَاعْرِفْهُمْ عَلَى مَنَازِلِهِمْ •

وَمَنْ أَقْوَى الْقُوَّةَ لَكَ عَلَى عَدُوِّكَ ، وَأَعَزَّ أَنْصَارَكَ فِي الْعَلْبَةِ  
لَهُ أَنْ تُحْصِيَ عَلَى نَفْسِكَ الْعَيُوبَ وَالْعَوْرَاتِ كَمَا (٢) تُحْصِيهَا عَلَى

(١) فِي النُّسخَةِ السُّلْطَانِيَّةِ : فَخَالَفَ وَو بِالْمَعْجَمِ .“

(٢) ش : كَلِمًا . وَهُوَ وَهُمْ مِنَ النَّاسِخِ الْأَوَّلِ .

عدوك ، وتَنْظُرُ عندكَلَّ عيب تراه أو تسمعه لأحدٍ من الناس هل قارفتَ (١) ذلك العيبَ أو ماشاكلة ، أو سلمتَ منه •

فإن كنتَ قارفتَ شيئاً منه ، جعلته مما تُحْصِي على نفسك .

حتى إذا أَحْصَيْتَ ذلك كله ، فكأثرُ (٢) عدوك بإصلاح نفسك وَعَثْرَاتِكَ ، وَتَحْصِينَ عَوْرَاتِكَ وإحراز مقآتلك •

وخذ نفسك بذلك مُسِيئاً ومُصْديحاً •

فإذا آذنتَ منها (٣) دفعاً له وتهاوناً به (٤) ، فأعدُدْ نفسك

عاجزاً ، ضائعاً ، خائباً (٥) ، مُعْوِراً (٦) لعدوك ، مُمَكِّناً له من

(١) أي اتيت مثله وارتكبته .

(٢) ش : فكأثر .

(٣) أي أبصرت وأحسست من نفسك .

(٤) الضميران في كلمتي (له ، به) يعودان على احصاء الانسان عوبه .

(٥) ش : جانياً . والتصحيح من الناسخ الاول اذ لا يستقيم المعنى في هذا

المقام بالجناية كما يستقيم بالحيانة كما يدل عليه السياق .

(٦) من أعور الفارس اذا بدا فيه موضع خلل للضرب .

• رَمِيكَ •

وَإِنْ حَصَلَ مِنْ عِيُوبِكَ وَعَوْرَاتِكَ مَا لَا تَقْدِرُ عَلَى إِصْلَاحِهِ  
مِنْ ذَنْبٍ مَضَى لَكَ أَوْ أَمْرٍ يَعْيبُكَ عِنْدَ النَّاسِ وَلَا تَرَاهُ أَنْتَ  
عَيْبًا، فَاحْفَظْ ذَلِكَ وَاجْعَلْهُ نُصَبَ عَيْنِكَ (١) وَلَا تَقُلْ . وَمَا عَسَى  
يَقُولُ فِي الْقَائِلِ؟ فَاعْلَمْ أَنَّ عَدُوَّكَ مُرِيدُكَ بِذَلِكَ . فَلَا تَغْفُلْ  
عَنِ التَّهْيُوءِ لَهُ بِحِيلَتِكَ فِيهِ سِرًّا وَعِلَانِيَةً ، وَعَنِ الْإِعْدَادِ لِقَوَّتِكَ  
وَحُجَّتِكَ مِنْ نَسَبِكَ وَمِثَالِ آبَائِكَ أَوْ عَيْبِ إِخْوَانِكَ وَأَخْدَانِكَ •  
فَأَمَّا الْبَاطِلُ فَلَا تَرُوعَنَّ بِهِ قَلْبَكَ وَلَا تَسْتَعِدِّنَنَّ لَهُ وَلَا  
تَشْتَغَنَّ بِشَيْءٍ مِنْ أَمْرِهِ . فَإِنَّهُ لَا يَهْوُلُكَ مَا لَمْ يَقَعْ ، وَمَا إِنْ وَقَعَ  
• أَضْمَحَلَّ •

(١) أَيِ الْغَايَةِ الَّتِي يَتَّجِهُ إِلَيْهَا نَظْرُكَ .

وَأَعْلَمُ أَنَّهُ قَلَّمَا بُدِيَ (١) أَحَدٌ بِشَيْءٍ يَعْرِفُهُ مِنْ نَفْسِهِ - وَقَدْ كَانَ  
يَطْمَعُ فِي إِخْفَائِهِ عَنِ النَّاسِ - فَيَعْرِيرُهُ بِهِ مُعَيَّرٌ عِنْدَ السُّلْطَانِ  
أَوْ غَيْرِهِ، إِلَّا كَادَ يَشْهَدُ بِهِ عَلَيْهِ وَجْهُهُ وَعَيْنُهُ وَلِسَانُهُ: الَّذِي يَبْدُو مِنْهُ  
عِنْدَ ذَلِكَ، وَالَّذِي يَكُونُ مِنْ أَنْكَسَارِهِ وَفُتُورِهِ عِنْدَ تِلْكَ الْبَدِيهَةِ •  
فاحذرْ هذه وتصنعْ لها، وخذْ أهابتك لبغثاتها (٢)، وتقدّمْ في  
أخذ العِتَادِ لِنَفْسِهَا •

## بَابُ

إِعْلَامِ أَنَّ مِنْ أَوْقَعِ (٣) الْأُمُورِ فِي الدِّينِ وَأَمْرِكُمْ لِلْجَسَدِ وَأَتْلَفِهَا  
لِلْمَالِ وَأَقْتَلِهَا لِلْعَقْلِ وَأَزْرَاها لِلْمَرْوَةِ، وَأَسْرَعِهَا فِي ذَهَابِ الْجَلَالَةِ

(١) بديهه بامر استقبله به مفاجأة •

(٢) جمع بفتة وهي الفجأة •

(٣) النسخة السلطانية : أوضع •

والوقارِ : الغرامُ بالنساء .

ومن البلاء على المُعْرَمِ بهنَّ أنه لا ينفك يا جَمُّ (١) ما عنده

وتطمحُ عيناه الى ما ليس عنده منهنَّ .

وإنَّما النساءُ أشباهُ .

وما يَتَرَيَنَّ في العيون والقلوب من فضل مجهولاتهنَّ على

معروفاتهنَّ باطلٌ وخدعةٌ . بل كثيرٌ مما يَرُغَبُ عنه الراغب مما

عنده أفضلُ مما تَتَوَقَّعُ إليه نفسه منهنَّ .

وإنَّما المرْتغِبُ عمَّا في رَحْلِهِ (٢) منهنَّ إلى ما في رِحَالِ الناسِ

كالمرْتغِبِ عن طعام بيته إلى ما في بيوت الناسِ : بل النساءُ

بالنساءِ أشبهه من الطعام بالطعام ؛ وما في رِحَالِ الناسِ من الاطعمة

(١) يكره .

(٢) بيته وداره .

أشدُّ تفاضلاً وتفاوتاً مما في رجالهم من النساء (١) .

ومن العَجَب أنَّ الرجل الذي لا بأسَ بُلْبُبه ورأيه يرى  
المرأة من بعيد متلففةً في ثيابها ، فيصوِّر لها في قلبه الحسنَ  
والجمالَ حتى تعلقَ بها نفسه من غير رؤْيَةٍ ولا خبرٍ مُخْبِرٍ . ثمَّ  
لَعَلَّهُ يهجمُ منها على أقبح القُبْحِ وأذمَّ الدَّمَامَةِ (٢) ، فلا يعظه  
ذلك ولا يقطعُه عن أمثالها . ولا يزال مشعوفاً بما لم يدقْ ، حتى لو  
لم يبقَ في الأرض غيرُ امرأةٍ واحدةٍ ، لظنَّ أنَّ لها شأنًا غيرَ شأنِ  
ما ذاق .

- (١) كتب الشنقيطي بخطه على هامش هذا الموضع من نسخته مانصه :  
وكننت متى أرسات طرفك رائدا . لقلبك يوما أتعبتك المناظر  
رأيت الذي لا كله انت قادر عليه ولا عن بعضه انت صابر
- (٢) كتب الشنقيطي بخطه على هامش هذا الموضع من نسخته ما نصه :  
إذا بارك الله في ملابس يريك عيون الها غررة  
فلا بارك الله في البرقع وتكشف عن منظر أشنع

وهذا الحُمقُ والشقاء والسفَهُ .

ومن لم يَحْمِ نفسه وَيُطْلِقَهَا وَيَحْلِثُهَا (١) عن الطعام والشراب والنساء في بعضِ ساعاتِ شهوته وقُدْرته ، كان أيسرَ ما يصيبه من وبالٍ ذلكِ آنقطاعُ تلكِ اللذاتِ عنه بخمودِ نارِ شهوته وضعفِ حواملِ جسده . وقلَّ من تجدُّه إلا مُخَادِعًا لنفسه في أمرِ جسده عندِ الطعامِ والشرابِ والجميمةِ والدواءِ ، وفي أمرِ مَرْوَتِهِ عندِ الأهواءِ والشهواتِ ، وفي أمرِ دينِهِ عندِ الرِيبةِ والشُّبهةِ والطمعِ .

## بَابُ

إِنْ اسْتَطَعْتَ أَنْ تَضَعَ نَفْسَكَ دُونَ غَايَتِكَ بِرَتْبَةٍ فِي كُلِّ مَجْلَسٍ وَمَقَامٍ وَمَقَالٍ وَرَأْيٍ وَفِعْلٍ ، فَافْعَلْ . فَإِنَّ رَفَعَ النَّاسُ إِيَّاكَ

(١) يطردها ويعتمها.

فوق المنزلة التي تحطُّ إليها نفسك وتترى بهم إياك إلى المجلس  
الذي تباعدت منه وتعظيمهم من أمرك ما لم تعظم وتزيدنهم من  
كلامك ورأيتك وفعلك ما لم تُزيّن هو الجمال (١).

## بَاب

لا يُعجِبَنَّكَ العَالِمُ ما لم يكن عالما بمواضع ما لم يعلم (٢)،  
ولا العامل إذا جهل موضع ما يعمل.

## بَاب

إِنْ غُلِبْتَ عَلَى الكَلَامِ وَقْتًا، فَلَا تُغْلَبَنَّ عَلَى السُّكُوتِ!

- (١) كتب الشنقيطي بخطه على هامش هذا الباب من نسخته ما نصه :  
كن كاملا وارض بصف النعال ولا تكن صدرا بغير الكمال  
فان تصدرت بلا آلة صيرت ذاك الصدر صف النعال  
(٢) النسخة السلطانية : ما لم يعلم . ولهذا الرواية ايضا وجه وجهه .

فإنه لعله أن يكون أشدهما لك زينةً وأجلبهما إليك للمودة  
وأبقاهما للمهابة وأنقاهما للحسد .

## بَابُ

إِحْذِرِ الْمِرَاءَ وَأَغْرِبَهُ (١) . وَلَا يَمْنَعَنَّكَ حَذَرُ الْمِرَاءِ مِنْ حُسْنِ

المناظرة والمجادلة .

وَأَعْلَمْ أَنَّ الْمِمَارِي هُوَ الَّذِي يَرِيدُ أَنْ يَتَعَلَّمَ مِنْ صَاحِبِهِ ،  
وَلَا يَرْجُو أَنْ يَتَعَلَّمَ مِنْهُ صَاحِبِهِ . فَإِنْ زَعَمَ زَاعِمٌ أَنَّهُ مُجَادِلٌ فِي  
الْبَاطِلِ عَنِ الْحَقِّ ، فَإِنَّ الْمُجَادِلَ وَإِنْ كَانَ نَابِتَ الْحُجَّةِ حَاضِرَ الْبَيْتَةِ  
وَالذَّهْنِ فَإِنَّهُ يَخَاصِمُ إِلَى غَيْرِ قَاضٍ ، وَإِنَّمَا قَاضِيهِ الَّذِي لَا يَعْدِلُ  
بِالْخُصُومَةِ إِلَيْهِ عَدْلُ صَاحِبِهِ وَعَقْلُهُ . فَإِنْ آتَسَّ أَوْ رَجَا عِنْدَ

---

(١) أى تباعده وأبعده . وفي ش : اعرفه . وعندى ان هذه اللفظة اشتبهت  
على الناسخ فلم يعرف . معناها فصحتها وظن أنه صححها .

صاحبه عدلاً يقضى به على نفسه ، فقد أصاب وجه أمره . وإذا  
تكلم على غير ذلك كان ماريّاً .

••

إِنْ أَسْتَطَعْتَ أَنْ لَا تُخْبِرَ أَخَاكَ عَنْ ذَاتِ نَفْسِكَ بِشَيْءٍ  
إِلَّا وَأَنْتَ مُخْتَجِنٌ<sup>(١)</sup> عَنْهُ بَعْضَ ذَلِكَ أَلْتَمَسَا لِفَضْلِ الْفِعْلِ عَلَى  
الْقَوْلِ وَأَسْتَعْدَادًا لِتَقْصِيرِ فِعْلٍ إِنْ قَصَّرَ ، فَأَفْعَلٌ .  
وَأَعْلَمُ أَنَّ فَضْلَ الْفِعْلِ عَلَى الْقَوْلِ زِينَةٌ ، وَفَضْلَ الْقَوْلِ عَلَى  
الْفِعْلِ هُجْنَةٌ<sup>(٢)</sup> وَإِنْ إِحْكَامُ هَذِهِ الْخَلَّةِ<sup>(٣)</sup> مِنْ غَرَائِبِ الْخِلَالِ .

(١) الاحتجان الجذب الى النفس . و هذا التفسير وارد في متن نسخة نور  
ثمانية ، بغير فاصل وبدون تنبيه .

(٢) عيب .

(٣) الخلة الحصلة ، و بفتح الحاء فيهما .



إذا تراكمت عليك الأعمال ، فلا تلتبس الروح (١) في  
مدافعتها يوماً بيومٍ والروغان منها . فإنه لراحة لك إلا في  
إصدارها . وإنَّ الصبرَ عليها هو الذى يخففها عنك ، والضجرُ  
هو الذى يراكمها عليك .

فتعهّد من ذلك فى نفسك خصامة قد رأيتها تعترى بعض  
أصحاب الأعمال . وذلك أن الرجل يكون فى أمرٍ من أمره فيردُّ  
عليه شغلٌ آخرٌ أو يأتيه شاغلٌ من الناس يكره إتيانه (٢) ،  
فيكدرُ ذلك بنفسه تكديراً يُفسدُ ما كان فيه وما ورد عليه ، حتى  
لا يُحكِمَ واحداً منهما . فاذا ورد عليك مثلُ ذلك ، فليكن معك

(١) أى الراحة .  
(٢) ش : تأخيره .

رَأْيُكَ وَعَقْلُكَ اللَّذَانِ بِهِمَا تَخْتَارُ الْأُمُورَ، ثُمَّ آخِزْ أَوْلَى  
الْأُمُورِ بِشُغْلِكَ فَاشْتَغَلْ بِهِ حَتَّى تَفْرَغَ مِنْهُ. وَلَا يَعْظُمَنَّ عَلَيْكَ  
فُوتُ مَا فَاتَ وَتَأْخِيرُ مَا تَأَخَّرَ.

## بَابُ

إِذَا أَعْمَلْتَ الرَّأْيَ مُعْمَلَهُ وَجَعَلْتَ شُغْلَكَ فِي حَقِّهِ، فَاجْعَلْ  
لِنَفْسِكَ فِي كُلِّ شُغْلٍ غَايَةً تَرْجُو بِهَا الْقُوَّةَ وَالْتِمَامَ عَلَيْهَا.

## بَابُ

إِعْلَمْ أَنَّكَ إِنْ جَاوَزْتَ الْغَايَةَ فِي الْعِبَادَةِ، صِرْتَ إِلَى  
النَّقْصِيرِ؛ وَإِنْ جَاوَزْتَهَا فِي حَمْلِ الْعِلْمِ، لَحِقْتَ بِالْجَهْلِ؛ وَإِنْ  
جَاوَزْتَهَا فِي تَكْلِيفِ النَّاسِ وَالْحَقْمَةِ مَعَهُمْ فِي حَاجَاتِهِمْ، كُنْتَ

المُحَسَّرُ المَضِيْعُ (١).

## بَابُ

إِعْلَمَنَّ أَنَّ بَعْضَ العَطِيَّةِ لَوْمٌ<sup>(٢)</sup>، وَبَعْضُ السَّلَاطَةِ عَمٌّ ،  
وَبَعْضُ البَيَانِ عَيٌّْ، وَبَعْضُ الحَلْمِ جَهْلٌ . فَإِنَّ اسْتَطَعْتَ أَنْ لَا  
يَكُونَ عَطَاؤُكَ جَوْرًا وَلَا بَيَانُكَ هَذَرًا<sup>(٣)</sup> وَلَا عِلْمُكَ وَبَالًا ، فَافْعَلْ .

## بَابُ

إِعْلَمَنَّ أَنَّهُ سَتَمَرٌ عَلَيْكَ أَحَادِيثٌ تُعْجِبُكَ : إِمَّا مَلِيحَةٌ

(١) فِي ش : المصنع المحصور . وقد اراد الاميرشكيب اصلاح هذا التركيب  
فقال : المصنع المحسود . وكلا الوجهين بعيد عن المعنى الذي يستلزمه السياق .  
ورواية النسخة السلطانية في منتهى التائنة والرصانة . والمعنى واضح . وملائم لمقدمة  
الكلام .

(٢) النسخة السلطانية : سرف ، و بفتح السين والراء . وهي رواية وجيهة  
ايضا .

(٣) الهذر سقطت الكلام . و ، والسقط بفتح السين والقاف .

وإمّا رائعة •

فإذا أعجبتك، كنتَ خليقا أن تحفظها. فإنَّ الحفظ موكلٌ  
بما ملّح وراع. وستحرصُ على أن تُعجبَ منها الأقسامُ. فان  
الحرصُ على التعجبِ من شأنِ الناس. وليس كلُّ مُعجبٍ لك  
مُعجِبًا لغيرك •

فإذا نَشَرْتَ ذلك المرّة والمرتين، فلم ترهُ وَقَعَ من  
السامعين موقِعَهُ منك، فأَنْزَجِرْ عن العودِ. فإنَّ التعجبَ من  
غيرِ عَجَبٍ سَخَفٌ شديدٌ •

وقد رأينا من الناس من تعلقَ بالشيء ولا يقلعُ عنه وعن  
الحديث به، ولا يمنعه قِلَّةُ قبول أصحابه له من أن يعود ثم يعود •  
ثمَّ أَنْظِرِ الأخبارَ الرائعةَ فتَحَفِّظْ (١) منها. فإنَّ الإنسانَ من

(١) أي احترس منها.

شأنه الحرصُ على الإخبار، لاسيما ما يرتاع الناس له. فأكثرُ  
الناس من يُحدِّث بما سمع، ولا يبالي ممن سمع. وذلك مفسدةٌ  
للصدق ومزرأةٌ بالمرؤوءة.

فإنِ استطعتَ أن لا تُخبرَ بشيءٍ إلا وأنت به مصدِّقٌ  
(ولا يكون تصديقك إلا ببرهانٍ)، فافعل. ولا تقل كما يقول  
السفهاء: «أخبرُ بما سمعتُ».

فإنَّ الكذبَ أكثرُ ما أنت سامعٌ، وإنَّ السفهاءَ  
أكثرُ من هو قائلٌ. وإنَّك إن صرتَ للأحاديث (١) واعيا  
وحاملا، كان ماتعي وتحملُ عن العامة أكثرَ مما يخرعُ  
المخترعُ بأضعافٍ.



أَنْظِرْ مَنْ صَاحَبْتَ مِنَ النَّاسِ ، مِنْ ذِي فَضْلٍ عَلَيْكَ  
بِسُلْطَانٍ أَوْ مَنَزَلَةٍ ، أَوْ مَنْ دُونَ ذَلِكَ مِنَ الْأَكْفَاءِ وَالْخُلَطَاءِ  
وَالْإِخْوَانِ ، فَوَطِّنْ نَفْسَكَ فِي صُحْبَتِهِ عَلَى أَنْ تَقْبَلَ مِنْهُ الْعَفْوَ  
وَتَسْخُرُ (١) نَفْسَكَ عَمَّا آعْتَصَ (٢) عَلَيْكَ مِمَّا قَبْلَهُ ، غَيْرَ مُعَاتِبٍ  
وَلَا مُسْتَبْطِئٍ وَلَا مُسْتَزِيدٍ . فَإِنَّ الْمَعَاتِبَةَ مَقْطَعَةٌ لِلْوُدِّ ، وَإِنَّ  
الْآسْتِزَادَةَ مِنَ الْجَشَعِ ، وَإِنَّ الرِّضَا بِالْعَفْوِ وَالْمَسَاحِحَةَ فِي الْخُلُقِ  
مُقَرَّبٌ لَكَ كُلِّ مَا تُشَوِّقُ إِلَيْهِ نَفْسُكَ ، مَعَ بَقَاءِ الْعِرْضِ وَالْمَوْدَّةِ  
وَالْمُرُوءَةِ (٣) .

(١) ش : وتسخر . وهو تصحيف من الناسخ لا يرتبط بالمعنى ، كما يظهر من  
النظر في سياق الكلام بادني تأمل .

(٢) أي ما يصعب عليك استخراج معناه .

(٣) كتب الشنقيطي بخطه على هامش نسخته في هذا الموضع مانصه :

وَأَنَّهُ الْمَشِيرَ عَلَيْكَ فِي بَضَلَةٍ فَالْحُرُّ مَمْتَحَنٌ بِالْوَالِدِ الزَّانِي



إِعْلَمْ أَنَّكَ سَتُبْلَى مِنْ أَقْوَامٍ بِسَفَهِهِ ، وَأَنَّ سَفَهَ السَّفِيهِ سَيُطْلِعُ  
لَهُ مِنْكَ حَقْدًا . فَإِنْ عَارِضْتَهُ أَوْ كَافَأْتَهُ بِالسَّقَةِ فَكَأَنَّكَ قَدْ رَضِيتَ  
مَا أَتَى بِهِ ، فَأَحْبَبْتَ أَنْ تَحْتَدِيَ عَلَى مِثَالِهِ . فَإِنْ كَانَ ذَلِكَ عِنْدَكَ  
مَذْمُومًا ، فَحَقِّقْ ذَمَّكَ إِيَّاهُ بِتَرْكِ مَعَارِضْتِهِ . فَأَمَّا أَنْ تَذُمَّهُ وَتَمْتَلِهُ ،  
فَلَيْسَ ذَلِكَ لَكَ سَدَادًا •

لَا تُصَاحِبَنَّ أَحَدًا (وَإِنْ أَسْتَأْنَسْتَ بِهِ أَخًا ذَا قَرَابَةٍ أَوْ أَخًا  
ذَا مَوَدَّةٍ) وَلَا وَالِدًا وَلَا وَلَدًا إِلَّا بِمُرُوءَةٍ . فَإِنَّ كَثِيرًا مِنْ أَهْلِ  
الْمُرُوءَةِ قَدْ نَحَلْتَهُمْ مَرُوءَتَهُمْ وَالْأَسْتِرْسَالَ وَالْبَذْلَ عَلَى أَنْ يَصْحَبُوا  
كَثِيرًا مِنْ الْخُلَطَاءِ بِالْإِدْلَالِ وَالتَّهَانِ وَالتَّبَدُّلِ •

وَمَنْ قَدَّ مِنْ صَاحِبِهِ صُحْبَةَ الْمُرُوءَةِ وَوَقَّارَهَا وَجَلَالَهَا ، أَحْدَثَ

ذلك له في قلبه رِقَّةٌ شَأْنٌ وَسُخْفٌ منزلة •

## بَابٌ

لا تلتَمِسْ غَلْبَةَ صاحبك والظَّفَرَ عليه عند كلِّ كَلِمَةٍ ورأى ،  
ولا تجترئن على تفريره وتبكيته بظفرك إذا استبان ، وحجبتك عليه  
إذا وضحت •

فإنَّ أقواما قد يحماهم حُبُّ الغَلْبَةِ وسَفَهُ الرأى في ذلك على  
أن يتعقبوا الكَلِمَةَ بعد ما تُنسى فيلتمسوا فيها الحُجَّةَ ، ثم  
يستطيِّلون بها على الأصحاب . وذلك ضَعْفٌ في العقل ولُؤْمٌ  
في الأخلاق •

## بَابٌ

لا يُعجِبَنَّكَ إِكْرَامٌ مَن يكرمك لمنزلةٍ أو سلطانٍ فإنَّ

السلطان أوشكُ أمور الدنيا زوالا . ولا يُعجبَنَّكَ إِكْرَامُ مَنْ  
يكرمك للمال ، فإنّه هو الذى يتلو الساطان فى سرعة الزوال .  
ولا يُعجبَنَّكَ إِكْرَامُهُمْ إِيَّاكَ للنسب ، فإنّ الأنساب أقلُّ مناقب  
الخير غنَاءً عن أهلها فى الدين والدنيا (١) .

ولكن إذا أُكْرِمتَ على دينٍ أو مروءةٍ ، فذلك فليُعجبك !  
فإنّ المروءة لا تزيالك فى الدنيا ، وإنّ الدين لا يزيالك فى الآخرة .



(١) كتب الشنقيطى بخطه على هذا الموضع من نسخته مانصه :

فى المعنى :

كن ابن من شئت واكتسب أدبا يغنيك محموده عن النسب  
ان الفتى من يقول ها أنا ذا ليس الفتى من يقول كان أبى

## بَابُ

إِعْلَمُ أَنَّ الْجَبْنَ مَقْتَلَةٌ وَأَنَّ الْحِرْصَ مَحْرَمَةٌ (١).

(١) كتب الشنقيطى بخطه على هامش هذا الموضع من نسخته ما نصه :  
في المعنى :

عِشْ عَزِيزًا أَوْ مُتَّوَأْتِ كَرِيمًا      تَحْتَ ظِلِّ الْقَنَا وَخَفَقِ الْبُنُودِ  
فِرْوَسِ الرَّمَاحِ أَذْهَبُ لِلْغِيَمِ      وَأَشْفَى لِعَلِّ الْحَسُودِ  
لَا كَمَا قَدْ حَيَّيْتَ غَيْرَ حَمِيدٍ      وَإِذَا مِتَّ مِتَّ غَيْرَ فَقِيدِ  
فَأَطْلُبِ الْعِزَّ فِي لُظَى      وَآتِرِكِ الدُّلَّ وَلَوْ كَانَ فِي جَنَّانِ الْخُلُودِ  
يُقْتَلُكَ الْعَاجِزُ الْجَبَانُ وَقَدْ      يُعْجِزُ عَنْ قَطْعِ بُخْنَقِ الْمَوْلُودِ  
وفي المعنى :

وَإِذَا لَمْ يَكُنْ مِنَ الْمَوْتِ بَدًّا      فَمِنَ الْعَجْزِ أَنْ تَمُوتَ جَبَانًا

لِعَمْرِكَ مَا الْإِنْسَانُ إِلَّا ابْنُ دِينِهِ      فَلَا تَتْرِكِ التَّقْوَى أَتِّكَلًا عَلَى النَّسَبِ  
فَقَدْ رَفَعَ الْإِسْلَامُ سَلْمَانَ فَارِسٍ      وَقَدْ وَضَعَ الشِّرْكَ الشَّرِيفَ أَبَا لَهَبٍ

فانظر فيما رأيتَ أوسميتَ أمنَ قُتِلَ في القتالِ مُقبِلاً  
أكثرُ، أمنَ قُتِلَ مُدْبِراً؛ وأنظرَ أمنَ يطلبُ إليكِ بالإجمالِ  
والتكرُّمِ أحقُّ أن تسخوَّ نفسك له بطلبتهِ أمنَ يطلبُ إليكِ  
بالشِّرةِ (١) والزيغِ (٢)؟

## بَابُ

إِعلمُ إنَّه ليس كلُّ مَنْ كان لك فيه هوىً ، فذَكَرَهُ ذَاكِرٌ  
بسوءٍ وذَكَرْتَهُ أَنْتَ بخيرٍ ، يَنْفَعُهُ ذَلِكَ . بل عسى أن يَضُرَّهُ .  
فلا يَسْتَحْفَنَنَّ ذِكْرُ أَحَدٍ مِنْ صَدِيقِكَ أَوْ عَدُوِّكَ ، إِلا فِي  
مَوَاضِعٍ دَفَعِ أَوْ مَحَامَاةٍ . فَإِنَّ صَدِيقَكَ - إِذَا وَثِقَ بِكَ فِي مَوَاطِنِ  
المَحَامَاةِ - لَمْ يَحْفَلْ بِمَا تَرَكْتَ مِمَّا سِوَى ذَلِكَ ، وَلَمْ يَكُنْ لَهُ

(١) في النسخة السلطانية : «و بالسر» والمعنى واحد .

(٢) الجور عن الحق .

عليك سبيلُ لائمةٍ •

وإنَّ من أحمز الراى لك فى أمر عدوك أن لا تذكره إلا

حيث تضره، وأن لا تُعدَّ يسير الضرر له ضرراً •

## بَابُ

إِعلمُ أنَّ الرجلَ قد يكونَ حليماً، فيحمله الحرص على أن

يقولَ الناسَ بهلبه، والمخافةُ أن يقالَ مَرهينٌ على أن يتكلَّفَ

الجهلَ . وقد يكونَ الرجلُ زَمِيماً (١) فيحمله الحرص على أن يقالَ

لَمَسٌ (٢)، والمخافةُ من أن يقالَ عَمِيٌّ على أن يقولَ فى غير

موضعه، فيكونَ قَهْرًا (٣) •

(١) الزميت : الوتور . والزَمِيْت : الكثير الوقار . وفى النسخة

السلطانية : « زَمِيماً » وهو تصحيف وخطأ .

(٢) أى فضييح .

(٣) كثير الكلام فى الخطأ والباطل .

فَاعْرِفْ هَذَا وَأَشْبَاهَهُ ، وَاحْتَرَسْ مِنْهُ كَلَّهُ •

## بَابٌ

إِذَا عَرَّضَ لَكَ وَبَدَّهَكَ أَمْرَانِ لَا تَدْرِي أَيُّهُمَا أَصُوبٌ ، فَانظُرْ  
أَيُّهُمَا أَقْرَبُ إِلَى هَوَاكَ ، فَخَالَفَهُ . فَإِنَّ أَكْثَرَ الصُّوَابِ فِي خِلَافِ  
الهُوَى •



لِيَجْتَمَعَ فِي قَلْبِكَ الْاِفْتِقَارُ إِلَى النَّاسِ وَالْاِسْتِغْنَاءُ عَنْهُمْ !  
وَلِيَكُنْ اِفْتِقَارُكَ إِلَيْهِمْ فِي لَيْلِنِ كَلِمَتِكَ لَهُمْ وَحُسْنِ بَشْرِكِ بِهِمْ !  
وَيَكُونُ اِسْتِغْنَاؤُكَ عَنْهُمْ فِي نِزَاهَةِ عِرْضِكَ وَبِقَاءِ عِرْزِكَ •

## بَابٌ

لَا تُجَالِسَنَّ أَمْرًا بِغَيْرِ طَرِيقَتِهِ ! فَإِنَّكَ إِنْ أَرَدْتَ لِقَاءَ الْجَاهِلِ

بالعلم، والجاني بالفقه، والعبي بالبيان، لم تزد على أن تُضَيِّعَ عِلْمَكَ  
وتؤذى جليسك، بجمالك عليه ثقل ما لا يعرفُ وغمك إياه بمثل ما  
يفتمُّ به الرجلُ الفصيحُ من مخاطبة (١) الأعمج (٢) الذي لا يفقه عنه .  
وأعلم أنه ليس من علم تذكُّره عند غير أهله إلا عابوه (٣)  
ونصبوا له وتقضوه عليك وأبغضوك عليه، وحرصوا على أن يجعلوه  
جهلاً، حتى إن كثيراً من اللهو واللعب الذي هو أخفُّ الأشياء  
على الناس ليحضره من لا يعرفه، فيثقلُ عليه ويفتمُّ به .

## بَابُ

ليعلم صاحبك أنك تُشفيق عليه وعلى أصحابه (٤) ! وإيّاك إن

(١) في النسخة الساطانية : مخالطة .

(٢) في ش'ع : الأعجمي .

(٣) في ش'ع : عادوه .

(٤) في ش'ع : يعلم صاحبك أنك تحديبه على صاحبه . (والعني متعطف عليه)

عاشرك أمروياً أو رافقك ، أن يرى منك الولوع بأحدٍ من أصحابه  
وإخوانه وأخذانه ! فإن ذلك يأخذُ من أئنة القلب مأخذاً . وإنَّ  
لُطفك بصاحبٍ صاحبك أحسنُ عنده موقعاً من لُطفك به في  
نفسه .

## بَابُ

اتقِ الفرحَ عند المحزون ! واعلمْ أنه يحقِّدُ على المنطلقِ  
ويشكرُ للمكْتئِبِ .

إِعلمْ أنَّكَ ستسمعُ من جُلُساتك الرأى والحديثَ تُكرهُ  
وتستسخفُهُ (١) وتستشنعهُ من المتحدِّثِ به عن نفسه أو عن غيره ، فلا

(١) في شرح : وتستجفيه . وبقية الكلام تؤيد روايتنا .

يُكُونَنَّ مِنْكَ التَّكْذِيبُ وَلَا التَّسْخِيفُ لشيءٍ مما يَأْتِي بِهِ جَلِيسُكَ . وَلَا  
يُجْرِئَنَّكَ عَلَى ذَلِكَ أَنْ تَقُولَ : إِنَّمَا حَدَّثَ عَنْ غَيْرِهِ . فَإِنَّ كُلَّ  
مَرْدُودٍ عَلَيْهِ سَيَمْتَعِضُ مِنَ الرَّدِّ . وَإِنْ كَانَ فِي الْقَوْمِ مِنْ تَكَرُّهُ أَنْ  
يَسْتَقِرَّ فِي قَلْبِهِ ذَلِكَ الْقَوْلُ ، نَحَطًا لِتَخَافٍ أَنْ يَعْتَدَ عَلَيْهِ أَوْ مَضْرَبَةً  
تَخْشَاهَا عَلَى أَحَدٍ ، فَإِنَّكَ قَادِرٌ عَلَى أَنْ تَنْقُضَ ، ذَلِكَ فِي سِتْرٍ ،  
فَيَكُونُ ذَلِكَ أَيْسَرُ لِلنَّقْضِ وَأَبْعَدُ مِنَ الْبَغْضَةِ .

## بَابٌ

اعْلَمْ أَنَّ الْبَغْضَةَ خَوْفٌ ، وَالْمَوَدَّةَ أَمْنٌ . فَاسْتَكْثِرْ مِنَ الْمَوَدَّةِ  
صَامِتًا . فَإِنَّ الصَّمْتَ سَيَدْعُوهَا إِلَيْكَ . وَإِذَا نَاطَقْتَ ، فَنَاطِقٌ بِالْحُسْنَى .  
فَإِنَّ الْمُنْطِقَ الْحَسَنَ يَزِيدُنِي وَدَّ الصَّدِيقَ وَيَسْتَمِلُ<sup>(١)</sup> سَخِيمَةَ الْوَعْرِ . (٢)

(١) فِي شَيْءٍ : دَرَّ وَيَسَلُّ . وَالْمَعْنَى وَاحِدٌ وَلَكِنْ الْأَمِيرُ شَكِيبٌ صَحَّحَهَا  
بِجَمَاعٍ دَرَّ أَيْ هَلَّ . وَلَا وَجْهَ لِلتَّصْحِيحِ .  
(٢) أَيْ الْحَقْدَ وَالضَّغْنَ وَالْمَدَاوَةَ . وَفِي النُّسخَةِ السَّاطِنِيَّةِ : دَرَّ الْمَدْوُ .

## بَابُ

إِعْلَمَنَّ أَنَّ خَفْضَ الصَّوْتِ وَسُكُونَ الرِّيحِ وَمَشْيَ الْقَصْدِ مِنْ  
دَوَاعِي الْمَوَدَّةِ ، إِذَا لَمْ يَخَالِطْ ذَلِكَ بَأْوُهُ (١) وَلَا عُجْبُهُ . وَالْعُجْبُ مِنْ  
دَوَاعِي الْمَقْتِ وَالشَّنَّانِ (٢) .

## بَابُ

تَعَلَّمَنَّ حُسْنَ الْأَسْتِمَاعِ كَمَا تَتَعَلَّمُ حَسْنَ الْكَلَامِ . وَمِنْ  
حَسَنِ الْأَسْتِمَاعِ إِمْهَالُ الْمُتَكَلِّمِ حَتَّى يَنْقُضِي حَدِيثَهُ ، وَقِلَّةُ التَّلَفُّتِ  
إِلَى الْجَوَابِ ، وَالْإِقْبَالُ بِالْوَجْهِ وَالنَّظَرُ إِلَى الْمُتَكَلِّمِ ، وَالْوَعْيُ لِمَا  
بِقَوْلِ .

(١) البأو هو الفخر والكبر والتباه.

(٢) البغض.



اعلم أن المستشار ليس بكفيل ، وان الرأي ليس بمضمون .  
بل الرأي كله غرر (١) . لأن أمور الدنيا ليس شيء منها بثقة ،  
ولأنه ليس من أمرها شيء يدركه الحازم إلا وقد يدركه العاجز .  
بل ربما أعيى الحزمة ما أمكن العجزة . فإذا أشار عليك صاحبك  
برأي ، ثم لم تجد عاقبته على ما كنت تأمل ، فلا تجعل  
ذلك عليه ديناً ولا تلزمه لوماً وعدلاً ، بأن تقول : أنت فعلت  
هذا بي ، وأنت أمرتني ، ولولا أنت لم أفعل ، ولا جرم لا  
اطيعك في شيء بعدها . فان هذا كله ضجر ولوم وخفة .

---

(١) أي على غير عهدة ولا ثقة . ومنه يعم الغرر مثل يعم السمك في  
البحر ، والطير في الهواء .

فإن كنت أنت المشيرُ، فعَمَلْ برأيتك أو تركه ، فبدا صوابك  
فلا تَمُنْ (١) به ولا تُكْثِرَنَّ ذِكْرَهُ إن كان فيه نجاح ، ولا تَلْمُهُ عليه  
إن كان قد استبان في تركه ضررًا ، بان تقول : أَلَمْ أَقُلْ  
لك : اِفْعَلْ هَذَا . فإن هذا مُجَانِبٌ لِأَدَبِ الْحُكَمَاءِ .

## بَابُ

إِعْلَمْ - فِيمَا تَكَلَّمُ بِهِ صَاحِبَكَ - أَنْ مِمَّا يُهْجِنُ صَوَابَ مَا  
يَأْتِي بِهِ ، وَيَذْهَبُ بِطَعْمِهِ وَبِهَجْتِهِ ، وَيَزِرِي (٢) بِهِ فِي قَبُولِهِ ، عَجَلَتُكَ  
بِذَلِكَ وَقَطَعَتْكَ حَدِيثَ الرَّجُلِ قَبْلَ أَنْ يُفْضِيَ إِلَيْكَ بِذَاتِ نَفْسِهِ .

## بَابُ

وَمِنَ الْأَخْلَاقِ السَّيِّئَةِ عَلَى كُلِّ حَالٍ مُغَالَبَةُ الرَّجُلِ عَلَى

(١) قِي شُعْبَعٌ : فَلَا تَمُنَنَّ . (٢) زَرَى عَلَيْهِ : عَابَهُ .

كلامه، والاعتراضُ فيه ، والقطعُ للحديث .

## بَابُ

ومن الأخلاق التي أنت جديرٌ بتركها - إذا حدّث الرجلُ حديثًا تعرفهُ - أن لا تسابقهُ إليه وتفتحه عليه وتشاركه فيه ، حتى كأنّك تُظهر للناس بأنك تُريد أن يعلموا أنّك تعلمُ من ذلك مثلَ الذي يعلمُ . وما عليك أن تُهنمَهُ ذلك وتُفردَهُ به .  
وهذا الباب من أبواب البخل . وأبوابه الغامضة كثيرةٌ .

## بَابُ

إذا كنتَ في قومٍ ليسوا بُلغاء ولا فصحاء ، فدعِ التناولِ عليهم بالبلاغة والفصاحة .

## بَابُ

إِعْلَمَنَّ أَنَّ بَعْضَ شِدَّةِ الْحَذَرِ عَوْنٌ عَلَيْكَ لِمَا تَحْذَرُ ، وَأَنَّ  
بَعْضَ شِدَّةِ الْإِتِّقَاءِ مِمَّا يَدْعُو إِلَيْكَ مَا تَتَّقِي

## بَابُ

إِنْ رَأَيْتَ نَفْسَكَ تَصَاغَرَتْ إِلَيْهَا الدُّنْيَا ، أَوْ دَعَمَكَ إِلَى  
الزَّهَادَةِ فِيهَا عَلَى حَالِ تَعَذُّرٍ مِنَ الدُّنْيَا عَلَيْكَ ، فَلَا يَغْرَبَنَّكَ ذَلِكَ  
مِنْ نَفْسِكَ عَلَى تِلْكَ الْحَالِ . فَإِنَّهَا لَيْسَتْ بِزَهَادَةٍ وَلَكِنَّهَا ضَجْرَةٌ ،  
وَاسْتِخْذَاءٌ (١) وَتَعْيِيرُ النَّفْسِ (٢) عَلَيْكَ عِنْدَ مَا أَعْجَزَكَ مِنَ الدُّنْيَا وَغَضِبَتْ  
مِنْكَ عَلَيْهَا لِمَا آتَوَى عَلَيْكَ مِنْهَا . وَلَوْ تَمَّتْ عَلَى رَفْضِهَا

(١) الاستكانة والخضوع .

(٢) في شئ ع : وتغير نفس .

وَأَمْسَكَتَ عَنْ طَلِبِهَا ، أَوْشَكَتَ أَنْ تَرَى مِنْ نَفْسِكَ مِنَ الضَّجْرِ  
وَالْجَزَعِ أَشَدَّ مِنْ ضَجْرِكَ الْأَوَّلِ بِأَضْعَافٍ . وَلَكِنْ إِذَا دَعَاكَ  
نَفْسُكَ إِلَى رَفْضِ الدُّنْيَا وَهِيَ مُقْبِلَةٌ عَلَيْكَ ، فَاسْرِعْ إِجَابَتَهَا .

## بَابُ

إِعْرِفِ عَوْرَاتِكَ . وَإِيَّاكَ أَنْ تُعَرِّضَ بِأَحَدٍ فِيمَا ضَارِعَهَا (١) !  
وَإِذَا ذُكِرَتْ مِنْ أَحَدٍ خَلِيقَةٌ فَلَا تُنَاضِلْ عَنْهُ مُنَاضِلَةَ الْمُدَافِعِ عَنْ  
نَفْسِهِ ، الْمُصَغَّرِ لِمَا يَعْيبُ النَّاسُ مِنْهُ ، فَتَتَّهَمَ بِمِثْلِهَا ؛ وَلَا تُلْحَ كُلَّ  
الِإِلْحَاحِ . وَلَيْكُنْ مَا كَانَ مِنْكَ فِي غَيْرِ آخْتِلَاطِ (٢) ، فَإِنَّ الْآخْتِلَاطَ

---

(١) فِي شَيْءٍ : « سَارِعَهَا » . وَقَدْ قَرَّبَ الْأَمِيرُ شَكِيبُ مِنَ الْحَقِيقَةِ حِينَمَا  
أَصْلَحَ هَذَا الْحَرْفَ بِجُمْلَةٍ : « وَشَارَكَهَا » .

(٢) الْآخْتِلَاطُ هُوَ الْاجْتِهَادُ فِي الْحَافِ وَالْيَمِينِ وَهُوَ الْمُبَالَغَةُ فِي الْغَضَبِ  
أَيْضًا . وَقَدْ وَرَدَ هَذَا الْحَرْفُ عَلَى الصَّوَابِ فِي نَسْخَةِ الشَّنَقِيطِيِّ دُونَ سَائِرِ النَّسَخِ  
الْآخَرَى ، فَقَدْ وَرَدَ فِيهَا هَكَذَا : « الْآخْتِلَاطُ » بِالْحَاءِ الْمَعْجَمَةِ . وَهُوَ تَصْحِيفٌ ظَاهِرٌ .

من محققات الرّيب .

## بَابُ

إذا كنت في جماعة قوم أبداً ، فلا تَعْمَنَنَّ جيلاً من الناس  
أو أمة من الأمم بشتم ولا ذم . فإنك لا تدري لعلك تتناول  
بعض أعراض جلسائك مُخْطِئاً ، (١) فلا تأمن مكافاتهم ؛ أو مُتَعَمِّداً ،  
فتُنسَبُ إلى السّفه . ولا تَدْمَنَنَّ مع ذلك أسماء من أسماء الرجال  
أو النساء بأن تقول : إن هذا لقبیح من الاسماء ! فإنك لا تدري لعل  
ذلك غير موافق لبعض جلسائك ، ولعله يكون بعض أسماء  
الاهلين والحرم (٢) . ولا تستصغرن من هذا شيئاً . فكل ذلك  
يجرح في القلب . وجرح اللسان أشد من جرح اليد .

(١) في شمع : ,, ولا تعلم “ بدلا من ,, مخطئاً “ . والجملة التالية ساقطة .

(٢) هذه الجملة ينقصها كلمات كثيرة في شمع بحيث صارت مضطربة لا

تؤدي الى معنى بل تخالف سياق الكلام وانتظام الفكر .



إِعْلَمَ أَنَّ النَّاسَ يَخْدَعُونَ أَنْفُسَهُمْ بِالْتَعْرِيزِ وَالتَّوْقِيعِ بِالرِّجَالِ  
فِي التَّمَاسِ مِثَالِهِمْ وَمَسَاوِيهِمْ ، وَتَنْقِصِهِمْ (١) . وَكُلُّ ذَلِكَ أُبَيِّنُ عِنْدَ سَامِعِيهِ  
مِنْ وَضَحِ الصُّبْحِ . فَلَا تَكُونَنَّ مِنْ ذَلِكَ فِي غُرُورٍ ، وَلَا  
تَجْعَلَنَّ نَفْسَكَ مِنْ أَهْلِهِ .

## بَابُ

إِعْلَمَ أَنَّ مَنْ تَنَكَّبَ الْأُمُورَ مَا يُسَمَّى حَذْرًا ، وَمِنْهُ مَا يُسَمَّى خَوْرًا .  
فَإِنْ آسَاطَعْتَ أَنْ يَكُونَ لِحِينِكَ مِنَ الْأَمْرِ قَبْلَ مَوَاقِعَتِكَ إِيَّاهُ ،  
فَأَفْعَلْ . فَإِنَّ هَذَا الْحَذْرُ . وَلَا تَنْغَمِسْ فِيهِ ثُمَّ تَهَيَّبُهُ ، فَإِنَّ هَذَا هُوَ  
الْخَوْرُ . فَإِنَّ الْحَكِيمَ لَا يَخْوِضُ نَهْرًا حَتَّى يَعْلَمَ مِقْدَارَ قَعْرِهِ .

## بَابُ

قد رأينا من سوء المجالسة أنَّ الرجلَ تنقلُ عليه النعمة يراها بصاحبه . فيكون ما يشتفي بصاحبه - في تصغير أمره وتكدير النعمة عليه - أن يذكر الزوال والفناء والدول ، كأنه واعظٌ وقاصٌّ . فلا يخفى ذلك على من يُعنى به ، ولا غيره . ولا يُنزلُ قوله بمنزلة الموعظة والإبلاغ ، ولكن بمنزلة الضمجر من النعمة - إذ رآها لغيره - والاعتماد بها والاستراحة إلى غير رَوْحٍ .

..

إني مخبرك عن صاحب لي ، كان من أعظم الناس في عيني . وكان رأس ما أعظمه في عيني صغر الدنيا في عينه . كان خارجاً

من سلطانِ بطنه ، فلا يتشهى ما لا يجد ولا يُكثر إذا وَجَدَ ؛ وكان  
خارجاً من سلطانِ فرجهِ ، فلا يدعو إليه ريبة<sup>(١)</sup> ولا يستخفُّ له رأياً  
ولا بدناً ؛ وكان خارجاً من سلطانِ لسانه ، فلا يقول ما لا يعلم ولا  
ينازع فيما يعلم ؛ وكان خارجاً من سلطانِ الجهالة فلا يُقدِّمُ أبداً إلا  
على ثقةٍ بمنفعةٍ . كان أكثرَ دهره صامتاً ، فاذا نطقَ بدَّ الناطقين .  
كان يُرى متضاعفاً مستضعفاً ، فاذا جاء الجِدُّ كان كالليث عادياً .  
كان لا يدخلُ في دَعْوَى ، ولا يشتركُ في مِرَاءٍ ، ولا يُذلى بِحُجَّةٍ ،  
حتى يرى قاضياً عدلاً وشهوداً عدولاً . وكان لا يلوم أحداً على  
ما قد يكون العذر في مثله ، حتى يعلمَ ما اعتذراره . وكان لا يشكو  
وجعاً إلا إلى مَنْ يرجو عنده البرء . وكان لا يستشير صاحباً إلا  
مَنْ يرجو عنده النصيحة . وكان لا يتبرم ، ولا يتسخط ، ولا يتشهى ،

ولا يتشكى . وكان لا يتقِمُّ على الوليِّ ، ولا يَغرُّلُ عن العدوِّ ، ولا يَحْصُ

نفسه دون إخوانه بشيء من أهتامه وحيلته وقوته •

فعليك بهذه الأخلاق إن أظقت ، وإن تطيق . ولكنَّ

أخذَ القليل خيراً من ترك الجميع (١) •

••

إِعْلَمَنَّ أَنَّ خَيْرَ طَبَقَاتِ أَهْلِ الدُّنْيَا طَبَقَةُ أَصْفِهَا لَكَ : مَنْ

لَمْ يَرْتَفِعْ عَنِ الوَضِيعِ وَلَمْ يَتَضَعِ عَنِ الرَّفِيعِ •

﴿ تم الكتاب ﴾



(١) تضمنت النسخة السلطانية وحدها (في هذا الموضع) فترة واردة في «الآداب الصغير»، (ص ٣٠ و ٣١) مع زيادة ونقص في اللفظ دون المعنى . فلم نر وجهاً لتكرارها هنا.

## استدراكات



- (١) وضعنا في المتن في س ٤ ص ١ كلمة «اختياراً»، بحجارة للنسخة السلطانية، ووضعنا في الحاشية كلمة (اختباراً) الواردة في النسخ الأخرى.. ولعل الاضوب ان نعكس ذلك لان طول العمر هو علة التجربة والاختبار .
- (٢) في صفحة ٥٣ تحت رقم (٢) شرحنا كلمة «موءونة»، وقد وردت في مواضع كثيرة من الكتاب . والافضل ان يكون عند اول ورودها في صفحة ٢ س ٥ .
- (٣) أضف الى الحاشية رقم (١) في صفحة ٩ ما يأتي: «على ان كلمة العجب لا بأس بها، اذ العجب يكون مما لا يليق ولا يجدر ، وهو مما يُستنكر عادة . وهو بمعنى العيب تقريبا .»

(٤) الحاشية في صفحة ١٢ مستفاد بعضها من معجم البلدان  
لياقوت الحموى .

(٥) أضيف الى الحاشية رقم (١) ص ١٤ ما يأتي : ولا توجد  
هذه التعدية في كتب اللغة . فلا يقال في الفعل عاب له . لان  
فعل « عاب » لازم ومتعد كما في القاموس . وانما احتاج ابن  
المقفع لاستعمال جملة « العيب لهم » لاستخدام لام التقوية  
التي تأتي بعد المشتقات لضعفها عن العمل بنفسها . ولو قال  
« وعيبيهم » ، أو « وعيبيهم اياهم » ، لكان الكلام صحيحا .  
ولكنه راعى المشاكلة مع الجار والمجرور قبله في قوله « والاجترأ  
عليهم » ، فاستعمل « والعيب لهم » . وهذا من حسن الديباجة  
وجمال الملاءمة التي يميل اليها بلغاء الكتاب .

(٦) أضيف الى حاشية رقم (١) ص ٢١ هذه العبارة : « والمعنى :  
أن لا تفعل أمرا آخر غير تقويمهم بجعلهم موضع ثقتك » .

- (٧) ص ٢٥ س ٧ ربما كان الافضل بناء الفعلين للمجهول  
(يُشْتَفَعُ... يُسْتَفْنَى) لتكون العبارة كالتقاعدة والدليل .
- (٨) أضف على الحاشية رقم (١) ص ٥١: «ويؤكد ذلك ما ذكره المؤلف في آخر ص ٥٣ واول ص ٥٤» .
- (٩) أضف على الحاشية رقم (١) ص ٥٢ هذه الجملة: «كأنه بُدئَ بها وقُطِعَ النظر عن الحكم الاول» .
- (١٠) أضف حاشية على صفحة ٥٥ لتفسير كلمة الوالى الواردة في سطر ٩ يكون هذا نصها: «الوالى بمعنى السلطان . عناه المؤلف بتعبير آخر . ورأينا التنبيه على ذلك لئلا يختلف مجرى الكلام» .
- (١١) الضمير في ٧٧ يخالفه وخالفه ٦٦، في سطرى ٩ و ١٠ من صفحة ٥٥ راجع الى ذى الجاه المذكور من قبل .
- (١٢) كلمة العفو الواردة في س ١ ص ٥٩ هي بمعنى الفضل الزائد عن الحاجة .

(١٣) أضف حاشية على صفحة ٦٦ لتفسير كلمة «ويتوردك متورد»، وهذا نصها: «تورد البلد قليلا اى لم يكثر التردد اليه». والمعنى «إذا غاضبك فى بعض الاحيان سفيه الخ ، لا ان تكون تلك عاداتك فى مقابلة كل سفيه.»

(١٤) أضف على الحاشية رقم (١) ص ٧١ ما هذا نصه : وكلاهما لا معنى له ولا يقتضيه ذوق الكلام . ولعل المؤلف أراد «ولا تفتح عليه»، بالتشديد ، ومن هذه المادة التفتح ، وهو تطاول بما عنده من أدب أو ملك .

(١٥) أضف على الحاشية رقم (١) ص ٩٢ ما نصه : ولا معنى لها ، لأن الطرق هو ضعف العقل ولا مناسبة له هنا .

(١٦) احذف الحاشية رقم (٢) ص ١١٠ واستبدل بها ماأتى : والمعنى فاقبل منه العفو اى الفضل الذى لا يعتاص عليك فلا يكون فى استخراجه منه صعوبة . أما ما عسر عليك مما عنده

فازهد فيه وآسخُ عنه •

(١٧) في حاشية رقم (١) ص ١١٤ يجب كتابة البيت الخامس

« س ٩ » هكذا بعد تصحيحه :

يُقْتَلُ العَاجِزُ الجَبَانُ وَقَدْ يَعْنِي جَزُوعًا بِخُنُقِ المَوْلُودِ

وهذه الأبيات للمتنبي ولا يتم المعنى إلا بإيراد البيت السادس وهو :

وَيُوفِّي الفَتَى المِخْشُ وَقَدْ خَوَّضَ فِي مَاءِ لَبَّةِ العِمْنِيدِ

(والمخش هو الجرىء على العمل في الليل •)

(١٨) انتقل البيتين الأخيرين من حاشية صفحة ١١٤ إلى

حاشية جديدة في آخر صفحة ١١٣ . وهما بمناسبة السطرين

الأخيرين من المتن الذي فيها •

(١٩) في سطري ٣ و ٤ من صفحة ١١٥ رسمنا دو أمَّن ،،

مدغومة . واصطلاح الكتاب هو فصل الكلمتين هكذا دو أمَّن ،،

على ما هو مقرر في قواعد الرسم والإملاء . فلك الخيار •

- (٢٠) إ حذف الحاشية رقم (٢) في صفحة ١٢٣ وضع بدلها ما يأتي : أزرى به أدخل عليه عيبا .
- (٢١) الباب الاول الموجود في صفحة ١٢٤ قد سبق بنحو الفاظه في صفحة ٧١ . فتنبه لذلك .



## تصحیحات

انحرفت بعض علامات الشكل عن مواضعها في أثناء الطبعة ،  
 وأنعدم البعض الآخر ، وانكسرت طائفة من الحروف من كثرة  
 لضغط ، فرأينا وجوب التنبيه على ذلك كله بالتفصيل في جدولين  
 جامعين : أحدهما ﴿الأدب الكبير﴾ ، والثاني ﴿الأدب الصغير﴾ .  
 وقد ألحقنا بهما تصحيح بعض الكلمات وتعليقات اقتضاها المقام .  
 لذلك نتقدم إلى كلِّ من وصله نسخة من أحد الكتابين  
 ن يجعل همّه الأوّل وضع هذه التصحيحات في أماكنها .

والعصمة لله !



## ١ - الأدب الكبير

صواب	سطر	صفحة	خطأ
مُشْتَقَّةٌ (١)	١٠	٣	مُشْتَقَّةٌ
غِنَاءٌ (٢)	٧	٤	غِنَاءٌ
يَغْرَنَّاكَ (٣)	٤	٦	يَغْرَنَّاكَ
	٨	١٩	
	٣	٢١	

- (١) لاننا نرجح الرفع (بالتوصيف) على النصب (باعتبار) الحال .  
 (٢) يستعملون الغنى بالقصر في مثل هذا التركيب . ولعل الاصل كذلك ، ثم حرفه الناسخ . على أن الغناء بمعنى ضد النقر ، قد يستعمل في النفع .  
 (٣) في النسخة السلطانية وردت هذه الكلمة مضبوطة بنون التوكيد الحفيفة . ومعلوم أن أكثر استعمال هذه النون إنما يكون في النظم . فإلا ولى أن تكون هنا ثقيلة .

صواب	سطر	صفحة	خطأ
فَيْرِيدُ	١	٩	فَيْرِيدُ
الدَّعَّةُ	٧	«	الدَّعَّةُ
تَلَهُوُ	٨	١١	تَلَهُوُ
إِعْرَفِ	٢	١٢	إِعْرَفِ
تُضَافُ	١١	«	تُضَافُ
Surérogatoire	١١	٢١	Suorogatoire
قَوَّتَكَ	٣	٢١	قَوَّتَكَ
مُجَارَاةُ (١)	٢	٢٢	مُجَارَاةُ
لَعِبٌ وَلَعْوَةٌ	١١	٢٣	خَلَطُ
الرَّيْبَةُ	٣	٢٤	الرَّيْبَةُ
السِّفْلَةُ	١	٢٦	السِّفْلَةُ

خطأ	صفحة	سطر	صواب
يُحْسَدَنَّ	٢٧	٦	يُحْسَدَنَّ
جُمَاع	٢٩	١	جِمَاع (١)
تَالُ	٣٢	٦	تَالُ
وَتَقْوِيَهُ	٣٥	٣	وَتَقْوِيَهُ
يُكْرِتُكَ	٤٠	٤	يَكْرِتُكَ
بل وإن	٤٤	٨	بل إن (٢)
المروءة	٤٧	٨	المروءة
فأصغ	٤٨	٢	فأصغ
وملاينتك.	٤٩	٦	وملاينتك وما أنت واجد (٣)
وما أنت واجد		٧	

(١) جماع الأسماء (بكسر الجيم) جمعه . (٢) لا يعرف في الكلام النصيح دخول و، بل " قبل حرف الواو ، نعم ان الذوق يقبلها في بعض المواضع ولكنه لا يقبلها هنا . (٣) ينبغي وصل هذين السطرين ببعضهما ليكون الكلام عبارة واحدة

خطأ	صفحة	سطر	صواب
منزلة	٥٠	٨	منزلة
الطَّمَاح	«	٩	الطَّمَاح
يستبين له	«	١٦	يستبين منه
الهوى	٥٥	١	الهوى
يبدو	٥٦	٤	يبدو
يأخذه... يحتمل	٥٩	٦	يأخذه... يحتمل
أعلمتهم	«	٩	علمتهم (١)
تبتدىء	٦٤	٣	تبتدىء

مؤلفة من جملتين معطوفتين. فيكون قوله «وأفضل» خبراً للفظه «وما» المكررة في تلك الصفحة مرتين.

(١) لعل «وعلمتهم» أفضل من «وأعلمتهم» الواردة في جميع النسخ. يؤيد ذلك

كإثبات الكلام فقد قال المؤلف في س ٦١ ص ١: «تَعَلَّمْتَهُمْ وَأَنْتَ تَرِيَهُمْ أَنْتَ تَتَعَلَّمُ مِنْهُمْ.»

خطأ	صفحة	سطر	صواب
ضرائب لَوْم	٦٧	٩	ضرائب لَوْم
وطين	٧٣	٤	توطين
يَكْسِبُكَ	٧٥	٦	يَكْسِبُكَ
تَسْلِب	٧٦	٢	تَسْلِب
(١)	«	١٠	(٢)
(٢)	«	١١	(١)
صفحة ورد	٨٠	٩	صفحة ٨٠ ورد
مِنْ	٨١	٨	مِنْ
فتذهب	٨٢	٣	فتذهب
أقله	٨٣	١٠	فأقله (١)

(١) ليس في النسخ المقتولة عن نسخة طائر افندي بما فيها نسخة الشنقيطي الا قوله : « فاذا رايت احد من اولئك قد عثر به الزمان . » ولذلك صوبنا ما فعله

الاميرشكيب حينما اضاف من عنده كلمة : « فأقله » جواباً للشروط

خطأ	صفحة	سطر	صواب
فتنذِرُهُ	٩٠	٩	فتنذِرُهُ
وتُوذِنُهُ	٩١	١	وتُوذِنُهُ
تكافىء	«	٧٥٥	تكافىء
إحصاء... ومعايبه	٩٢	٨	إحصاء... ومعايبه
دَفَنُ	٩٤	١	دَفَنُ
فِيْمَقْتُهُ	«	٤	فِيْمَقْتُهُ
إستعشار	٩٥	٢	آستشعار
التَّهْيِوُ	٩٧	٦	التَّهْيِوُ
أُو	٩٨	٣	أُو
الغرامُ	٩٩	١	الغرامُ
يَأْجِمُ	«	٢	يَأْجِمُ
النساء	«	٩	النساء

خطأ	صفحة	سطر	صواب
فِيصَوْرَ	١٠٠	٣	فِيصَوْرُ
يَهْجُمُ	«	٥	يَهْجُمُ
هنا الموضوع	«	١٢	هذا الموضوع
وَيُطَلِّقُهَا وَيُحَلِّسُهَا	١٠١	٣	وَيُطَلِّقُهَا وَيُحَلِّسُهَا
تَزِينُ هُوَ الْجَمَالُ	١٠٢	٣	تَزِينٌ ، هُوَ الْجَمَالُ
مالم يعلم	«	٥	ما يعلم
وَأَتَقَاهُمَا	١٠٣	٢	وَأَتَقَاهُمَا
المجادل	«	٨	المُجَادِلَ
عطاؤك	١٠٧	٥	عطاؤك
مَرْزَاةٌ	١٠٩	٣	مَرْزَاةٌ (١)
السفهاء	«	٦	السفهاء

خطأ	صفحه	سطر	صواب
قِبَلِه	١١٠	٤	قِبَلِه
مستبطن	«	٥	مستبطن
سَدَادٌ	١١١	٥	سَدَادٌ
لغَلَّ الحسود	١١٤	٧	لغَلَّ صدر الحسود
لظَنَ	«	٩	لظَنَ
يُمَتِّكُ	١١٤	٩	يُقَتِّلُ
إِنَّه	١١٥	٦	أَنَّهُ
لَا تُعَدُّ	١١٦	٣	لَا تُعَدُّ
كَلِه	١١٧	١	كُلِّه
أَيُّهُمَا أَصَوَّبُ	»	٣	أَيُّهُمَا أَصَوَّبُ
أَيُّهُمَا	»	٤	أَيُّهُمَا
أَسْتَغَاوُكُ	»	٨	أَسْتَغْنَاوُكُ

خطأ	صفحة	سطر	صواب
آمراً	١١٧	١٠	آمراً
العبيّ	١١٨	١	العبيّ
ثُقُلَ	،،	٢	ثِقُلَ
حَرَصوا	،،	٥	حَرَصوا
أمروهُ	١١٩	١	آمروهُ
الولوعَ	،،	١	الولوع (١)
أعيّ	١٢٢	٤	أعيّا
المُشيرُ فَعَمَلٌ	١٢٣	١	المشيرَ فَعَمِلَ
يُهَجِّنُ	،،	٦	يُهَجِّنُ
يُزْرِى	،،	٧	يُزْرِى
بابٌ	،،	٩	(احذف هذه الكلمة لان ما بعدها تكملة لما قبلها)

(١) المصدر بفتح الواو وكانص عليه صاحب القاموس. ومعناه الاستغفاف والسخرية.

صواب	صفحہ	سطر	خطاً
آنك	١٢٤	٥	آنك
عون	١٢٥	٢	عون
اعرف	١٢٦	٥	اعرف
كل	،،	٧	كل
مكافأتم	١٢٧	٥	مكافأتم



## ٢- الأدب الصغير



صواب	سطر	صفحه	خطأ
الماء	١	٦	الماء
فيذهب	٢	٦	فيذهب
حياتها	٥	٦	حياتها
الجد	٧	٩	الجد
أمرئ	٩	١١	أمرئ
الحازم	٨	١٢	الحازم
فيعلم	٦	١٣	فيعلم
فيرد	٢	١٦	فيرد
يقذع	٢	١٧	يقذع

صواب	سطر	صفحة	خطأ
أَقْرَبُ	٩	١٨	أَقْرَبَ
خَيْرِ	٧	١٩	خَسِرَ
مُحَرَّم	١	٢١	مُحَرَّم
الصِّحَّة	٦	٢٢	الصِّحَّة
تَسْوِيفَ	٣	٢٣	تَسْوِيفُ
إِسْعَافَ	٣	٢٣	إِسْعَافُ
التَّقدِم	٢	٢٥	التَّقدِيم
إِقْتِصَادَ (١)	٧	٢٧	إِقْتِصَار
النَّاسِ	١٠	٣٠	النَّاسِ
لِيَحْلُوِي	٦	٣٣	لِيَحْلُوِي
وَأَفْلَحُهُم	٨	٣٦	وَأَفْلَحُهُم

(١) في الاصل: اقتصار. واملها محرفة عن: اقتصاد. وهو الاقرب لمعنى الالة على النفس والجماعها.

خطاً	صفحه	سطر	صواب
يُسَلِّمُ	٣٧	٨	يَسَلِّمُ
آ كَلِّمُ	٣٧	٣	أ كَلِّمُ
يَشْرِعُ	٣٨	٢	يَشْرَعُ
آمَرِيءُ	٣٨	١٠	آمَرِيءُ
تُسْتَحْكِمُ	٤٠	٢	تَسْتَحْكِمُ
وَسَبُّ	٤٠	٤	وَسَبِّ
كَبِيرٍ	٤٠	٥	كَبِيرٍ
كَذَبَ	٤١	٥	كَذَّبَ
يَقْدُرُ	٤١	٩	يَقْدِرُ
أَنَّهُ بِالْبَاطِلِ	٤١	٩	بِهِ بِالْبَاطِلِ
مَوَاتَاةٌ	٤٢	٧	مَوَاتَاةٌ
يَقْدُرُ	٤٣	٣	يَقْدِرُ

صواب	سطر	صفحة	خطاً
يُبْصِرَ	١	٤٤	يَبْصُرَ
فبالعلم	١	٤٤	فبالعلم
يُوْذِيهِ	١١	٤٤	يُوْذِيهِ
حَقُّودَا	١	٤٥	حَقِّوْدَا
يُبْصِرَ	٢	٤٥	يَبْصُرَ
حين	٥	٤٩	حتى
وينظر من	٧	٥٠	وينظر في
فبَطْرَ	٥	٥٥	فَبَطَّرَ
من لا	٣	٥٦	من لم
يَخْصِمَ	٢	٥٩	يَخْصِمِ
زَهْدَ	٧	٥٩	زَهْدَ
يَنْقِصُهُ	٨	٥٩	يَنْقِصُهُ

صواب	سطر	صفحة	خطأ
التنقيص	١	٦٠	التنقص
خفاء عيوبه	٧	٦١	خفاء عيوبه
الفَعْلَة	٣	٦٣	الفِعْلَة
فيجتريء	٦	٦٥	فيجتريء
ذات ... وذات	١١	٦٩	ذات ... وذات
عَنِ	٤	٧٣	عَنِ
صَبْر	٥	٧٣	صَبْر
خويلد	٩	٧٤	ابا بكر الصديق
نَخَلَفُ	٦	٧٧	نَخَلَفُ

